

العدد ١٢٨ ذو القعدة ١٤٢٦ هـ ديسمبر ٢٠٠٥م

۱٤٨٠٠ وياك كلفة الطالب بمدينة الرياض

سعد عطية الغامدي إ**غراءات القطاع الخاص قضت علما حلمي!**

> لماذا نتعلم الرياضيات؟

حمزة بيت الماك : السعودية مادة دسمة للجميع سياسيًا وجنسيًا.. Revsiveek
RPForbes
Foreign Policy
Foreign Policy
R C
ILLE RE RELLE
REPORT RE
BUSINESSVECK
DW-WORLD.DE
DEUTSCHE WELLE
BBC ARAB

تعريب وسائك الإعلام الغربية . . °

الغرب «بيتكلم» عربيا

العربين

صدر حديثا:

اصدارات دار القوافل للنشر و







العلا ومدائن صالح





الطائف إحدى القريتين

نحران منطلق القوافل

Collection: g Cit'es Prestigieuses sur la route de l'Encensa

AL-ULA & MADA'IN SALIH







Prominent Cities on the Frankincense

Route Series: (1) AL-ULA & MADA'IN SALIH



Prominent Cities on the Frankincense Route Series: (1)

AL-ULA & MADA'IN SALIH



ItalZElterer Eltwerer E

DAR AL-QAWAFIL FOR PUB. & DSIT. Tel.+(966) (1) 4601081 - 4601082

Fax: +(966) (1) 4601065 P.O. Box: 4556 Riyadh 11412

E-mail: gawavil@hotmail.com Kingdom of Saudi Arabia



دار القوافل للنشر والتوزيع - الرياض هاتف : ۱۰۸۱ ۲۰۱ ۸۰۱ ۱۸۰ (۱۲۹) + فاكس: ٤٦٠١٠٦٥ ص . ب: ١٩٥١ الرياض ٢٤١٢ أ بريد الكتروني: qawavil@hotmail.com

سراله الرحم الرحم رر الخطوة الأولى! ١

الرحلة الطويلة تبدأ وبذه الخلوة الرصرية المهمة كوهي تساكم مع عنك أفت من عبل عندك .

خالمله وعدك بالعوم عندما نُــُرع بالمهُوحم، ١١ ا (عو ى ا سَيْ مِنْ ١١ مَ مَعْرَفُ دِ إِلَى سِيرًا مَعْرَبُ اللهِ

عند افطلاقة سَر سَ كالما وف والدُّلام والأوهام! هذه المفلوة سُدأ من دائرة النظر والمفتكس ، لأن

آی تعسر دید آب سطور سه « اقتناع ۱، ۰ ١- استاع بأم ما إنا فيه لسب عداً ، ري تعسره ،

أو على الدُمَل : لم كافعا ، وإذا لم يوهد هذا ، فالمعن : لعجاب المرء سفنم ، و الإها سن العرهي بالكمال إ

٥- وامتناع كم مأمه فت بديد كعلوماً عكم السعي

اليه) أو يديلاً غير معلم علم المن عنه .

وهذه ولك عملية عقلية حكرية ، ولذا خِصَّ الله به آدَم العقل ، وهرمنه ع توميم « أ فلا تعقلو ١٠٠٠ !!

_لمام العودة





مجلة شهرية تصدر عن وزارة التربية والتعليم الملكة العربية السعودية

تأسست عام ١٣٧٩ هـ الله عهد وزير المعارف صاحب السمو الملكي الأمير فهد بن عبد العزيز وأعيد إصدارها عام ١٤١٧ هـ الله عهد خادم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبد العزيز

العدد (١٢٨) ـ ذو القعدة ١٤٢٦ هـ . ديسمبر ٢٠٠٥ م

المشرف العام

عبدالله بن صالح العبيد وزير التربية والتعليم

رئيس التعرير زياد بن عبدالله الدريس

نائب رئيس التحرير سلطان بن عبدالعزيز المهنا

مدير التحرير خالد بن عبدالله الباتلى

مديرة التحرير «لشؤون تعليم البنات» فاطمة بنت فيصل العتيبي

سكرتير التحرير عبدالوهاب بن يوسف المكينزي

> الإخراج الفني ينال رياض إسحق

> > إدارة النشر awnga Specialized Communication رزاء للإعلام المتصر

ردمد: ۲۲۰۰–۱۳۱۹

البند الثَّاني : تبويب الموضموعات والمضالات في هذه البند الثَّاني : المجلمة يخضم لاعتبارات فنهة.

البِنْد الأولى: النسواد المشطورة في همنه المجلمة لا تعبر بالضمورة عن رأي وزارة التربية والتعليم،

تكويت

الله الركود. هكذا نشاهده في أيامه الحالية التي الخطى يميل الركود. هكذا نشاهده في أيامه الحالية التي تلفنا بكثير من المائف السكون التي تمعل فينا شهوات الحصول على جهد للوصول الي رغية ما، لكن الأمر هذا الشتاء يختص بحياة الفرد أو الحياة الفردية الصغيرة، فحياتنا المجتمعية الكبيرة تعيش سخونة عالية بدأت بالتزايد منذ سنوات يفعل الحواد الوطني الذي يشمل مناطق كنا قد أهملناها بدون قصد أو وصلناها بدون اهتمام كاف، ويلقي بدقة المشوع الأطياف والمتعدد الأراء على موضوعات أجلت على الرف وتحت الطاولة دون أن ترفع لسنين كانت مخصصة للشمية المبشرية الأساسية.

حوارنا الوطني أوقد بهدفه السامي الكبير فتيل النقاش الهنب والمتروي تحت جغرافيات فكرية لم ننسها ولكنفا نسينا أننا لم بنسها مثل علاقتنا بالأخر التي في غفلة من أمرنا سلمناما لأناس نظروا لنا ونظروا عنا لها بهنظار معطوب بالقصور والشحن التاريخي الضيق الهينين. حوارنا مع الأخر مطلب مهم خاصة أننا نميش فون مكرة، مستديرة لا تمكننا أن نختفي من الأخر أو نخفيه، هنا إن نفيل ذلك نضطر إلى مقابلته بفعل كروية المكان والزمان والأعكار.. أهلاً بالشتاء إن لم يكسّلنا ويكلسنا دون أن نتصافح ونلعب ونفكر ونأكل ونتبادل ونتحاور مع الآخر.









الزهور تعالج الإكتئاب ألبوم الصور

120 flickr

See parties to get pas safes.

• Specialization

• See an Estation

• See an Estation

• See an Estation

OK, You're all set, e KIDs e.

90



في الولايات المتحدة الأمريكية 24٪ **يؤيدوث** التعليم المن**زل**ي

الأسعار

السعودية - (ديالات. الإمارات - ۱ دراهم.
الكويت - ۸ طس، قطر - ۱ ديالات.
البحرين - ۱۰ ظش، سلطنة عمان - ۱۰ بيسة.
البين ۲۵ ريالاً، سوريا ۱۵ ليرد.
الأردن ۲۵ , (دينار، لبنان - ۲۰ ليرد.
مصر و جنيهات السودان - ۱۵ ديناراً،
المغرب ۱ درها، دراناراً،

المراسلات









دعه وشأنه



حقينة النحاة

72



نموذج جامعي مقترم دمج التعليم الإلكتروني بالتعليم التقليدي

الاشتر اكات

سعر الاشتراك داخل السعودية للأفراد (١٠٠) ريال وللمؤسسات (۲۰۰) ريال.

سعر الاشتراك للدول العربية ٥٠ دولارًا شاملاً أجرة البريد. سعر الاشتراك للدول الأخرى ١٠ دولارًا شاملًا أجرة البريد. للاشتراك

> الرياض:4197333 فاكس: 4197696 فاكس مجاني: 8001242277 Subscriptions@rawnaa.com

للاعلان

الرياض:4197333 قاكس: 4197696 Advertising@rawnaa.com روناء للإعلان والتسويق

ص . ب 26450 الرياض 11486

للتوزيع



إعلام «غربي» بلسان «عربي»...!



كانت إذاعة بي بي سي البريطانية أشهر وأكبر قناة إعلامية تربط بين الشرق والغرب منذ
 انطلاق بثها الإذاعي باللغة العربية قبل أكثر من نصف قرن.

الأن.. لم تعد BBC وحدها، ولم تعد وسائل إذاعية فقط، بل تلفزيونية وصحفية والكترونية، من بريطانيا وأمريكا وفرنسا وألمانيا وغيرها.

الفضاء الإعلامي العربي فوق ما هو مزدحم بقنواته العربية أصبح الأن يعاني أكثر من تهديد المزاحمة القادمة من وسائل إعلام غربية بلغة عربية.

،DW ،CNN.BBC ، نيوزويك، فوربز ، بيزنس ويك. ورياح الإعلام ما زالت تحمل إلى أرضنا كل بوم بوم . . غيمة تتكلم العربية!

«المرفة»، تفتح في هذا العدد ملفًا عن وسائل الإعلام الغربية في نسختها العربية..

- لماذا هذه النسخة العربية؟

- هل الأهداف: اقتصادية تتقاسم كعكعة الإعلان في الأسواق العربية؟ أم سياسية تسرّع في تحسين الأداء السياسي العربي وفق المواصفات الغربية؟

ام سياسية تصرع بي تحسين الأداء السياسي الع أم ثقافية تعيد فتح «الغزو الفكري» المنسي؟!

ماذا يأمل المشاهد والمستمع والقارئ العربي من وسائل الإعلام هذه.. وماذا يخشى منها؟! لماذا لم تصدر قناة البي بي سي مثلاً نسخة باللغة الصينية لأكثر من مليار وربع مشاهِد صيني في بلد القوة القادمة!

هل العالم العربي والمواطن العربي والموقف العربي قوة مؤثرة في الكون، والغرب تحديدًا. إلى هذه الدرجة؟!

. . أم أن هناك أبعادًا أخرى تخفى على المستهلك العربي، ونخشى أنها قد تخفى على المنتج الغربي؛!

أسئلة عديدة ليس بالضرورة الإجابة عليها كلها، لكن من الضرورة عدم تركها كلها هكذا...

دون جواب! اعتاقات



الخوف من البث المباشر والغزو الفكري ، صاحبه إيمان بأن الإعلام العربي هو أفضك من يقدم المعلومة المتوازنة والموضوعية والجريئة!

التأثير من خلال«الوجود» وليس من خلال«الدعاية»

عمار بكار ،دبي



* رئيس تدرير موقع العربية . نت

شَنَاكُ مفارقة غريبة فعلاً. في معظم الدول النامية تقريباً تقرآ النغمة نفسها:

سوتنا خافت وحثنا مهضوم، ونحتاج الإيسال رسالتنا الإعلامية للعالم الانت مظلومون والغربيون الشقر لا يظهموننا والعالم لا يعرف عنا الكثير، نحتاج الأن نلبس قبعات الغربيين حتى يستطيموا رؤيتنا. في نفس هذه الدول، التي يعم فيها هذا الفهم بإهمية التواصل مع الآخر في القريف العالمية الصغيرة، تجد الفضب يتكون على الوجود عندما يرى، الأخر، نفسه قادمًا إليه بلغته، يقدم له منتجاته، ويدعوه لياكل على مائدته في ماكدونالدز أو يشاهد أفلامه الهوليودية أو يقرآ أخباره الترجمة للمربية، لأن هذا الاخر ولا شك يريد ، الانقضاض، على الثقافة المحلية الترجمة للمربية، لأن هذا الاخر ولا شك يريد ، الانقضاض، على الثقافة المحلية

> لكن هذه المفارقة هي في الحقيقة جزء طبيعي من علاقة الأقوى بالأضعف عبر التاريخ، الأقوى الذى يريد المزيد من الانتشار والهيمنة بمختلف أشكالها، والأضعف الذي لا هم له إلا الشكوى والبكاء والخوف وتمنى قلب الطاولة يومًا على سادتها. لقد شعرت الأمم المتحدة في السبعينيات بالقضية، ودفعتها الدول الأعضاء «الشاكية الباكية» للتأمل في قضية حملت وقتها اسم «التدفق المعلوماتي غير المتوازن» للدلالة على هذه الحالة الغربية التي يصل فيها الحال أن يسمع الناس أخبارهم من وكالات الأنباء الغربية، وتم عقد الدراسات التي أثبتت أن أكثر الأخبار تتناول المجتمع الغربي، وأن نصيب الدول المتخلفة هو القليل من الأخبار السلبية أو «الطريفة»، وتم تقديم حلول كثيرة، وبدأ التنفيذ، ثم حصل لهذه الجهود ما يحصل لكل الخطط التي يفعلها «الضعفاء» حيث ماتت وأكلها النسيان بعد أن تحولت لمكاتب موظفين يعلوهم الكسل والأنانية.

> الغريب في هذه المفارفة وفي هذه العلاقة هو أن الشكوى والبكاء يأتيان مع حالة أخرى من «الانبهار»

الشديد بالأقرى وعضلاته، وهي حالة -كما هو معروف أشار إليها ابن خلدون سابقًا، وتكاد تمثل معروف أشار إليها ابن خلدون سابقًا، وتكاد تمثل الكثير من «الضعفاء» في حالة مزدوجة من الغضب ضد القوي، فن نفس الوقت على حالة انبهار، تسمع السياسي «الضعيف» يشتم هيمنة «القوي» وفي نفس الوقت يسعى لرضاه، وتجد الواعظ «الضعيف» يهاجم الاختلاط في عدارس «الأقوياء» ثم يستشهد بدراساتهم العلمية التي بينت خطر ذلك، بعبارة توضع الانبهار بتقدم العلم في الغرب.

نمو الإعلام الغربي

الأمر نفسه حصل بالنسبة للإعلام. فهذا الخصوف من «البتدفق المعلوماتي غير المتوازن»، والخدوف من «البث المباشر» و«الغزو الفكري» لدى قطاع واسع من الناس في العالم الإسلامي، صاحبه أيضًا إيمان بأن الإعلام الغربي هو أقضل من يقدم المعلومة المتوازنة والموضوعية والجريئة، ويشي الاستماع لراديو لندن وسوت أمريكا علامة

فارقة على الاستهلاك الإعلامي لدى العرب لعقود من النرب رما زالت الملومة القادمة من الغرب لمن النرب المرابقة التخاصة. ومندما تروي وسيلة إعلامية مربية معلوماتها نقلاً عن جريدة نيويورك تايمز مثلا، تجد الإحساس بالمصداقية قد تسرب القائيًّا لدى المنقي الذي آمن حرون معرفة واضحة بالسبب في أغلب الأحوال- بتميز وسائل الإعلام الأمريكية. الأن لدينًا وسائل إعلام عربية خاصة، ولكنها في نسبة عالية جداً من موضوعاتها أغير المحلية تتجاوز الد ٨٨ تقل عن وكالات الأنباء غير المخرسة. ويصترز، أسوشيتد برس، وغيرها)، وحتى في موضوعاتها المحلية بنسبة تسبه وغيرها)، وحتى في موضوعاتها المحلية بنسبة تسهاد أخيانًا إلى ٢٠٠٪ تنقل عن مده الوكالات نفسها.

اللافت للنظر أن هذا التدفق لا يتجه للنقصان مع النمو الكمي لوسائل الإعلام العربية، بل بالعكس تمامًا، فقد ساهمت عدة عوامل في زيادة الاعتماد على الشركات الإعلامية الغربية الكبرى، ومن هذه العوامل:

تسهيل قوانين الاستثمار في العالم العربي بسبب النافسة وضغوط منظمة التجارة العالمة والتي ساعدت عدداً كبيراً من الشركات الغربية على الوجود في العالم العربي، والاستفادة من حالة الانبهار العامة بها للحصول على عقود ضخمة والقوز بالمنافسة في صراعها مع الشركات العربية، وهذا يشمل مجالات الإعلان والملاقات العامة والتزويد بالملومات وتطوير عمل مؤسسات الإعلام

■ عندما تروي وسيلة إعلامية عربية معلوماتها نقلاً عن جريدة نيويورك تايمز مثلاً ، تجد الإحساس بالمصداقية قد تسرب تلقائيًا لدى المتلقي الذي أمن - دون معرفة واضحة بالسبب في أغلب الأحوال - بتميز وسائل الإعلام الأمريكية .

بالإضافة للنشر ووسائل الإعلام الغربية.

توسع سوق الإعلان العربي، وتطور الاقتصاد الخليجي بالندات، الذي جعل من المغري لوسائل الخليجي بدائداتها والاقتراب منها من خلال تأسيس شركات إعلامية، وهي تعتمد في كثير من الأحيان على نماذج وثقافة غربية في عملها.

الاهتمام العالي السياسي بمنطقة الشرق الأوسط كمصدر للأحداث، وقد تزايد في السنوات العشر الأخيرة بشكل ملعوش، وجمل من الحيوي لأي وسيلة إعلام غربية أن يكون لها حضور شرق أوسطي، مما ساهم في المزيد من الهيمنة الإعلامية، وتدفق المعلومات عن الشرق الأوسط من الشمال (الأفهاي) إلى الحنوب (الأضعف).

• النمو الإعلامي العربي في الكم الذي لم يرافقه تطور في النوعية لأسباب كثيرة منها نقص الكفاءات البشرية، الأمر الذي اضطر وسائل الإعلام العربية للاعتماد على شركات تزويد المعلومات الغربية بأنواعها لتلافي هذه المشكلة. منذا الأمر يشمل الصحف، كما يشمل القنوات التلفزيونية التي تعيش منافسة هائلة وتريد كسب الجمهور، دون إنتاج عربي مميز يذكر، مما جلها تعتبد بشكل «مخيف» – على اقل تقدير – على الإنتاج الغربي وترجمته.

الموقف من الخواجة ،المستعرب،

لبس الخواجات الإعلاميون قبعتنا العربية منت ألمربية منذ زمن طويل، وكانت أولها إذاعة إبطالية في منتصف الثلاثينيات البلادية، تبعتها هيئة الإذاعة البطائية من خلال إطلاق «راديو لندن، في عام البريهائية من خلال إطلاق «راديو لندن، في عام المعتملة ألمان والقرى العربية التي كانت تعيش في جهل مطيق، وكانت بعيدة عن مختلف وسائل التكنولوجيا بما فيها الراديو، وما زال البعض يصف كيف كان وكلاء الإذاعة في الأربينيات المعلمية يتجولون في المدن والقرى ليتقفوا مع المعلمية بهاذ إذاعة كبير في المدن والقرى ليتقفوا مع منتصف المقهى مجاذا، وكانت المقاهي طبعا ترحب بذلك لأنه بذلك يعل حدثاً ضخما، جهاذ يتحدى بنك لانت غير منخا، جهاذ يتحدى منخصى،

ومن ذلك الحين، تزايدت الإذاعات الغربية المتحدثة بالعربية لتشمل أكثر من ١٠ اذاعات منها صوت أمريكا وراديو مونتكارلو، والراديو الألماني، والراديو الهولندي، وراديو موسكو وغيرها، كما تزايد اهتمام وكالات الأنباء الغربية وخاصة وكالة أنباء روبترز بالمنطقة العربية، وتقديم خدمة عربية للصحف، ثم بعد ذلك بدأ عهد ترجمة المجلات، فصدرت النسخة العربية من مجلة المختار، وتبعتها عدة محلات أشهرها حاليًا النسخة العربية من مجلة نيوزويك، بالإضافة للقنوات الفضائية التى دشنتها أيضًا هيئة الإذاعة البريطانية من خلال محطتها التي أغلقت لاحقًا -وكانت الأساس الذي انطلقت منه قناة

الجزيرة-، بالإضافة لمجموعة من المحطات الغربية التي أطلقتها شبكة أوريت، ثم تبعثها «شوتايم» التي ترجمت أيضًا عددًا من المحطات الغربية إلى أن تم إطلاق فناة الحرة الاخبارية مؤخرًا.

عبر هذا التاريخ الطويل الذي امتد حوالي ٦٧ عامًا، كان الموقف العربي النخبوي من «الإعلام المستشرق، بمضى على ثلاثة اتحاهات متوازية، يقوى بعضها على حساب البعض أحيانًا حسب طبيعة الظروف التى تمر بها المنطقة وهذه الاتجاهات الثلاثة هي:

الأول: الإعلام الغربي هو مجرد وسيلة يستخدمها «الاستعمار» أو «العدو» الغربي، والموضوعية التي «يتظاهر» بها هذا الإعلام، هي مجرد خدعة تهدف لجذب الناس للإعلام الغربى ومن ثم «دس السم في الدسم» لتحقيق مصالح الغرب. في هذه الحالة يتخيل المحلل وسائل الإعلام الغربية وكأنها مجموعة من المتآمرين الذين يجتعون في مكاتب مغلقة ليخططوا لكيفية الإيقاع بالعرب بأساليب غير مباشرة من خلال تغيير توزيع الأخبار أو من خلال دس المصطلحات وغير ذلك. حمل هذا الاتجام في الغالب الثوريون العرب، ومن بعدهم الاتجاهات الإسلامية، وصبار هذا النوع من الدراسات التي تحلل مضمون وسائل الإعلام الغربى الناطق بالعربية وتثبت انحيازه ضد المصالح العربية علامة فارقة في أقسام الإعلام الإسلامي في العالم العربي، فيما تعانى كثير من هذه الدراسات من الإنشائية والتعميم وتحميل الأمور ما لا تحتمل، والافتراض المبدئي أن كل ما يأتي من الغرب ناطق باسم الرغبة الاستعمارية لدى الحكومات الغربية. وقد ساهم عدد من الحكومات العربية في بعض الضترات التاريخية في تقوية هذا الاتجاه بعدما صارت الأوضاع السياسية في تلك الدول هدفًا لوسائل الإعلام الغربية، الأمر الذي جعل أسهل دفاع ضدها هو اتهامها بالانحياز والكراهية.

الثاني: الإعلام الغربي هو نتاج لـ«الحضارة الغربية» التي تتميز بـ«التقدم» و«المدنية» والإيمان بـ«حقوق الإنسان» و«الحرية»، وهذا الإعلام يجب أن يحتضن ويشجع لأنه الوسيلة الوحيدة التى ستساعد العالم العربي «المتخلف» على الخروج من أزمته. في

هذه الحالة يتخيل المحلل الغربيين وقد انطلق بهم -حماسهم لتطوير العالم العربى وأمريكا اللاتينية وإفريقيا، فوضعوا الميزانيات لإخراج العالم العربي من أزمته، وحلمهم هو أن تسود الحرية كل بقاع الأرض في يوم من الأيام. ساد هذا الاتجاه في أوساط المتأثرين بالثقافة الغربية والذين واجهوا أزمة حادة عندما فارنوا بين العالم العربى في تخلفه الشديد وخاصة قبل خمسة عقود من الزمن وبين الغرب الذي كان يعيش قمة المدنية المرتبطة بمبادئ الديمة، اطبة الساحرة. أيضًا تبنى هذا الاتجاء كثير من وسائل الإعلام العربية، وساعدت عليه حالة الانبهار، واستخدمته بعض الحكومات العربية أحيانًا كوسيلة للضغط على التيارات الإسلامية والمحافظة على أساس أن القيم الليبرالية ستجعل الناس تعرض عن القيم الدينية «المتشددة»، وبلغ ذلك الذروة في السيعشيات الميلادية.

الشيوعيون والاشتراكيون العرب كانوا أيضًا من أكبر من احتضن هذا الثيار بصراحة عجيبة، ولكن قبلتهم لم تكن الغرب بل الاتحاد السوفييتي، وكان عشق موسكو وكل «أحمر» يعطل من سحاباتها التجولة فج عالمنا العربي أمر يسيطر على شة ضخمة من الشباب والتخب العربية، إلى ان استراح الناس من ذلك مع سقوط الاتحاد السوفييتي نفسه.

هذا الاتجاه في انحسار حاليًا على المستوى النخبوي، وساهم في انحساره الضغط الغربي، المنشوف الغربي، المنشوف على العرب النخبويين في خوف من الارتباط بالخضوع لهذا الضغط، وإن كنت أتوقع أن ينحسر الخوف نصالح الجهود الغربية، ليعود الاتجاه إلى أقوى مداه خلال السنوات العشر القادمة.

من جهة أخرى، يلقى هذا الاتجاه شعبية واسعة في الشارع العربي الذي يتجه حاليًا بشكل غير مسبوق للإيمان بالمسلسلات والأفلام الغربية، ويتابع ما يحصل في أمريكا وأوروبا وكأنها عاصمة بلده، وصارت شخصيات العربية، وإن كانت هذه الشعبية أقل في دول الخليج من باقي الدول العربية الثالث: اتجاه يقف في حالة وسط، يتمامل مية الثالث: اتجاه يقف في حالة وسط، يتمامل مية الوسلام الغربية على أنها شركة تجارية وسياة العربية على أنها شركة تجارية وسياة المسارعة تجارية



تغضع لصغط الدولة التي تنتمي إليها وضغط الربع، وينطبق عليها من القوانين ما ينطبق على وسيلة الإعلام العربية، ولا غرق بينهما. هنا يتجه الخيال لرجال الإعلام على أنهم رجال أعمال، يتعلون الحقائب السودا، ويعضرون الاجتماعات يتعقيق الأرباح كيفما أمكن ذلك، حتى لو تطلب الأمرر التعلي بالموضوعية وحب النقاش أو دعم النبيرالية الاجتماعية. هذا الاتجاء بمن أقلية، وينتشر في أوساط الاقتصادين ورجال الأعمال، كما ت تنظ به الكثير من الدراسات في أقسام الإعلام

العربية، وهو اتجاه في التفكير لم ينتشر نظرًا لأن العرب لا يتعصمون كثيرًا للاتجاهات «الرمادية» أو «البراغمانية». كما أن فكرة أن «الإعلام مستاعة» هي فكرة جديدة على العرب الذين تعودوا على دعم الحكومات المطلق (ماديًا ومعنويًا) لوسائل الإعلام ويلقى هذا الاتجاه دعمًا من الحكومات العربية التي حققت تقدما في مجال تشجيع الاستثمار الأجنبي.

تصورات خاطئة

مشكلة الاتجاه الثالث في التفكير هي عدم فهم الإعلام الغربى الحكومى الناطق بالعربية مثل صوت أمريكا، وعموماً فالغربيون في هذه الاتجاهات الثلاث لم يفهموا كما يجب، لأننا نعامل الغربيين وكأنهم ينطلقون في مشاريعهم وتصوراتهم من نفس التصورات التي ينطلق منها صناع القرار العرب، وحتى لا نطيل الكلام في هذا الجانب، فإنه من الواجب تأكيد أن الغربيين في أبحاثهم التي تتناول «الاعلام الدولي» بتحدثون دائمًا عن منطق التأثير من خلال «الوجود» وليس من خلال «الدعاية»، فدراسات الدعاية أثبتت فشلها منذ الخمسينيات الميلادية، مع سقوط نظرية الرصاصة (Bullet Theory) التي تتعامل مع الإعلام على أنه «إبرة» تصل إلى الدم مباشرة، وصبار التركيز الأكبر هو على أساس الحضور من خلال تقديم المعلومة «الصحيحة» من وجهة نظر صانع القرار الغربي، وليس على أساس الدعاية التي تقوم على تحريف المعلومات واللعب بالنصوص.

التخيل الصحيح للموقف في رأيي الشخصي هو أن صناع القرار الغربيين يتخذون قرار الوجود في منطق القرار الغربيين يتخذون قرار الوجود والاستراتيجية لذلك، ويضخون الأموال، ولديها في ذلك أجندتهم الخفية، وعندما تصل الميزانيات للإعلاميين يعمل هؤلاء عادة بدون توجيه بناء على القواعد الإعلامية العامة، ولكن مجرد الوجود لوسيلة الإعلام الغربية وتوفير المعلومات لها من وجهة نظر الدولة المولة يجمل الإعلاميين متأثرين لبعضهم بهذه المعلومات، هذا طبعًا إذا لم يكن لبعضهم أجندة خاصة به أسسها بناء على توجهه السياسي

الولابات المتحدة التي عملت بهذه الطريقة طويلاً من خلال مصوت أمريكا، مقلدة بذلك الـ-BBK0 واستأذا القيم الليبرالية العامة لم يعد يعجبها هذا الاتجاء البطيء في تأثيره، فصارت تحاول الضغط للمجاهرة بدعم القيم الأمريكية الديمقراطية العامة في الإعلام الموجه، وكان هذا واضحًا في السيا شناة «الحرة» وبعض طروحاتها، ولكن هذا التأثير بقي محدودًا بالنسبة للعمل الإعلامي اليومي.

التأثير الجديد الأخر هو عالم ما بعد ١١ سبتمبر الذي صار يرفض كل ما هو «أصولي إسلامي»، وامتد هذا التأثير لبناء توجه سلبي ضد كل ما له علاقة بالإسلام من قريب أو بعيد لدى وسائل الإعلام هذا الاتجاء مؤقت، وستعود الأمور لتوازنها بعدما هذا الاتجاء مؤقت، وستعود الأمور لتوازنها بعدما يددك الإعلاميون الغربيون حقيقة الفرق بين يدرك الإعلاميون الغربيون حقيقة الفرق بين الإرهاب والإسلام، وبعدما يدرك الاستراتيجيون وصناع القرار الغربيون أثر هذا الاتجاه السلبي على منطق الوجود، في العالم الإسلامي، وهذا الفهم الجديد قد بدأ فعلاً.

والحل؟

الوضع السابق في رأبي يطرح مشكلات عديدة مرتبطة في جذورها بواقق العالم العربي وضعفه في الجوانب السياسية والاقتصادية والإعلامية والحلول لا تخرج عن تلك الحلول التي يرددها المثقفون العرب ليل نهار في الصحف والمجلات وعلى القنوات الفضائية، ولكن في رأبي الشخصي نحتاج لمتابعة بحثية جادة و،موضوعية، لما تتجه وسائل الإعلام الغربية بشكل عام (أيا كانت اللغة). يعين نبذل الجهود لمحاورة وسائل الإعلام في صحف بعيث نبذل الجهود لمحاورة وسائل الإعلام في صحف هذه الملومات، ونحاور صناع القرار في القيمة الاستراتيجية لنشر مثل هذه الأفكار.

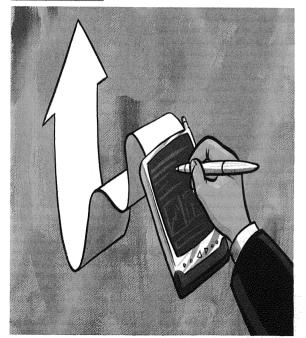
لن نفعل ذلك بالطبع، ولكنفي أحببت أن أختم بحل يضاف لقائمة الحلول الطويلة للمُكلاتا العربية، وله رقم وتاريخ، ينتظر مع آلاف الحلول في علفات يعلوها الغبار على طاولة «حلال المشاكل الذي لم يحضر يومًا لكتبه، لأن أحدًا لم يحدد حتى الأن من هو، وكيف سيفعل ذلك!!



الوسائك الإعلامية الأمريكية ـ العربية

فاشلة سياسيًا.. ناجحة إعلاميا!!

على بن شويل القرني * ـ الرياض



∜رئيس الجمعية السعودية للإعلام والاتصال ، أستاذ الإعلام المشارك بجامعة الملك سعود

أصبح الشرق الأوسط ميدانا مفتوحا للحروب الإعلامية وساحة قتال واسعة للمعاركُ الثقافية.. وهذه الملاحظة ليست وليدة اليوم أو السنوات الماضية بل هي قديمة قدم الأطماع الاستعمارية في المنطقة العربية والعالم الإسلامي.. فإذاعة الم بي بي سي، انطلقت أول مرة عام ١٩٢٢م، وبعده بسنوات تصدر بثها العربي باقي اللغات الأخرى. وخلال الحرب العالمية الثانية كانت الإذاعة الألمانية تصدع في سماء العالم العربي في محاولة للتأثير على الرأي العام العربي، ثم بعد ذلك ومع مطلع المعارك الإعلامية التي أفرزتها الحرب الباردة بين الشرق والغرب انطلقت إذاعة صوت أمريكا وإذاعات أخرى ألمانية وفرنسية وسوفييتية وصينية كلها كانت والكثير منها لا يزال يبث إلى اليوم في محاولة لحجز مساحات معينة في العقل العربي.

> ولكن إلى جانب استمرار الإذاعات الموجهة - غالبًا من قبل الدول العظمى وذات المصالح في المنطقة - بدأ الاهتمام بالقنوات التلفزيونية الموجهة إلى منطقة الشرق الأوسط.. وتزاحمت بشكل خاص القنوات الإخبارية، التي هي الموجه الأساسي والمؤثر الحقيقي على مجريات الأحداث في المنطقة وما يتبع ذلك من تأثير على العقلية العربية، في محاولة للتأثير على الرأى العام العربي .. كما بدأت في الفترة الأخيرة سلسلة من الطبعات العربية لأشهر المجلات الدولية مثل نيوز ويك وفوربس.. وغيرهما.

> وأخيرًا، انتقل العالم العربي إلى مرحلة جديدة في التفكير الغربي، وأصبحنا - كعرب - مادة تقع تحت تأثير إدارات ومؤسسات رسمية في المجتمع الغربي، تستهدف مباشرة التأثير على المعرفة والاتجاهات والسلوك العربي..

> وبعد الحادي عشر من سبتمبر، التفتت الولايات المتحدة بشكل خاص إلى المنطقة العربية بشكل لم يسبق له مثيل في الاهتمام بالمنطقة والناس والعقول والسلوكيات التي تعيش في هذه المنطقة، وكأنها لم تكن تعرفهم من قبل.. ولا نريد أن نشير في هذا المقام إلى اهتمامها العسكري والاقتصادي والاستخباراتي، ولكن ما نشيّر إليه بشكل خاص هو اهتمامها بالشأن

الإعلامي بشكل خاص.. وأول ما أدركته الولايات المتحدة هو أن إذاعة صوت أمريكا التي تبث برامجها إلى العالم الإسلامي لم تكن مجدية مع تنامي التيار العداثى للولايات المتحدة كما أظهرته استطلاعات الرأى العام في دول العالم العربي.. وقد تجسد هذا الاهتمام الرسمي بتعيين وكيلة في وزارة الخارجية لشؤون الدبلوماسية والشؤون العامة متخصصة بشكل خاص في كيفية إدارة العقل العربي.. وقد عينت في هذا المنصب تشارلوت بيرز، ولكنها بعد جهود كبيرة ومضنية اضطرت إلى تقديم استقالتها. وقد اعترفت قبيل هذه الاستقالة وعبر جلسات مداولات في الكونجرس الأمريكي أنها فشلت في مهمتها، وذكرت بالحرف الواحد، أن هناك فجوة كبيرة بين مفاهيم «من نحن، وإلى أين نريد أن نصل.. من ناحية، وبين أين نحن في الواقع من ناحية أخرى..» أي أنها أرادت أن تقول أن هناك فجوة ضخمة وهائلة بين الواقع الذي تعيشه الولايات المتحدة - بعد أحداث الحادى عشر من سبتمبر - وبين الواقع الذي تريد أن تصوره عن مجتمعها وقيمها وسياساتها.. وهذه هي الأسباب الحقيقية للفشل الذريع الذي أحاط بعملها في تحسين صورة أمريكا في العالم العربي والإسلامي..

ثم استلمت منها في ديسمبر ٢٠٠٣م السيدة

مارجريت تتويلر Tutwiler لتحاول أن تكمل مشوارها في بناء صورة ذهنية إيجابية عن الولايات المتحدة الأمريكية في العالم العربى والإسلامي.. والسميدة تتويلر كانت ولمدة ستة أشمهر تقريبًا مستشارة للرئيس جورج بوش لشؤون الإعلام خلال عام ٢٠٠١م.. وكانت قد عملت مع والده لمدة مماثلة خلال عام ١٩٩٢م.. وربما أن أهم عمل قامت به قبل تعيينها الجديد هو كونها سفيرة للولايات المتحدة لدى المغرب لمدة عامين.، خلال السنوات الثلاث الماضية.. وكانت تعمل قبل كل هذا أستاذة للإعلام بجامعة ألياما الأمريكية.. ولكن السيدة تتويلر لم تستمر كثيرًا، فقد قدمت استقالتها أيضًا، وخلفتها قبل فترة قصيرة وفي نفس المنصب السيدة كارين هيوز.. والسيدة هيوز بدأت عملها بزيارة لبعض دول منطقة الشرق الأوسط، ومنها المملكة.. حيث التقت لفعاليات شعبية ورسمية عديدة في نطاق محاولتها معرفة كيف «نغير من العقل العربي».

ونحن نعرف أن كثيرًا من المشروعات الإعلامية قد نفذتها الحكومة الفيدرالية الأمريكية خلال السنوات الثلاث الماضية، ولكن من أهمها إطلاق راديو سوا عام ٢٠٠٢م الذي يبث برامجه إلى العقول الشبابية في العالم العربي. ثم في العام الماضي أطلقت قناة «الحرة» الإخبارية التلفزيونية. ويظل السؤال هل تحقق هذه القنوات نجاحًا في أن تؤثر على الصورة التي تحتلها الولايات المتحدة في مساحة العقل العربي؟ تظل الاحابة مبكرة، ولكن الدلائل التي نستنتجها من الواقع ترى عكس ذلك، لسببين مهمين، أولهما أن هذه القنوات حاءت في محاولة منها لأن تقف أمام قنوات ومؤسسات عربية ترى الولايات المتحدة أنها تستعدى الموقف الأمريكي.. وهذا السبب في ذاته يعكس الحالة الدفاعية التي ستتجه إليها هذه القنوات مما ينعكس سلبًا على أدائها المهنى.. وثانيهما أن هذه القنوات ستسعى لأن تجسد رؤية غير الرؤية التي يراها العالم العربي عن السياسة الأمريكية.، وقد أشارت إلى هذه النقطة بالتحديد السيدة تشارلوت بيرز عندما استقالت من وكالة وزارة الخارجية الأمريكية، حيث حاولت وفريق الإعلام الأمريكي في سفارات الولايات المتحدة الأمريكية في منطقة الشرق الأوسط والعالم الإسلامي أن تصور القيم المثالية في الحياة الأمريكية



بينما يقرأ ويشاهد ويعيش الناس والعالم تحطيمها لهذه القيم والمثاليات على أرض الواقع..

أما بخصوص السبؤال: هل ساهمت القنوات الصحافية والإذاعية والتلفزيونية في رفع مستوى المهنية الإعلامية في الوطن العربي؟ ففي ظنى أن وسائل الإعلام الأمريكية تحتل الصدارة في المهنية والتقنية الإعلامية.. فهي تمتلك تراكمات معرفية، وخبرات إعلامية واسعة على مدى العقود الماضية .. واستطاعت من خلال الإمكانات الاقتصادية التي تمتلكها، ومن خلال القاعدة القانونية التي هيأتها بتوفير هامش عال من الحرية ، أن توفر مناخًا إعلاميًا ، وظروفًا فنية، لإنجاح مشروعاتها الإعلامية.. ولهذا فان الاعلاميين العرب (صحافيين، وإذاعيين، وتلفزيونيين) ينظرون إلى هذه القنوات الإعلامية نظرة غير سياسية، وتحديدًا نظرة مهنية مبنية على حب فضول، ومحاولة استكشاف معالم الخطوط المهنية التي تمتلكها تلك المشروعات الأمريكية في المنطقة.. ولهذا فإننا نحن الإعلاميين المارسين، أو نحن الأكاديمين الإعلاميين نلاحظ أن وجود قنوات صحافية أو تلفزيونية أو إذاعية تؤثر بشكل كبير على طبيعة الأداء الإعلامي في وسائل الإعلام العربي .. وإذا كانت هذه المشروعات الإعلامية غير ناجحة سياسيًا، ولكنها بكل تأكيد ناجحة إعلاميًا.

Cymillo alaticolo animillo animillo animillo

مدارس السفراء بنين - بنات

الهدارس الرائدة بنين - بنات

فاندة معققة أو دسوم مسترجعة えのへって。 白 て・のつ・しゃ に معنا للترسة والتعليم معلى و; وي

تملأ الآفاق

قناة تلفزيونية إضافية تمولها الصين أو أمريكا ليست كارثة محتمة . .

«نوافذ» و «شرفات» للتأمك أو الانتحار

سديع وستون عامًا انقضت، على افتتاح القسم العربي لإذاعة ,بي. بي. سي، البريطانية، وما يزال صامدًا. لا بل إن الإنجليز يشعرون بضرورة تعزيز وجودهم الإعلامي بيننا، بافتتاح فضائية إخبارية، ستطل قريبًا بحسب ما وعدنا. وقد ارتضت الربي. بي. سي، إغلاق عشرة من أقسامها الإجنبية، يأ سبيل تمويل القناة المأمولة. وهذا يشي بما ينتظر الشروع من دور يلعب به. وتأثير بمارسه. همن الصعب تصور أن الحكومة البريطانية ترمي بأموال مواطنيها، دافعي الضرائب في لعبة عبثية، الهدف منها التسلي أو مجرد إثبات الوجود.

لقد تعاضد الإعلام الغربي الناطق بالضاد مع البطئات الثقافية، والتطوعين الإنسانيين الواقدين، والجامعات الإرسالية التي خرّجت النخب العربية طول عقود في القامة ويبروت، للتوجه جميعها إلى الإنسان العربي، في «مونولوج» من طرف واحد، لم يتحول في أي يوم من الأيام، إلى «ديالوج» يشارك فيه الطرفان.

القصد أن إذاعـة «سـوا» وفـنـاة «الحـرة» التلفزيونية، أو حتى قناة «بي. بي. سي»، هي كلها. مجرد حلقات محدودة، في سلسلة منهجية طويلة ومعقدة، تضم وسائل خطاب، لا عد لها، استخدمها الغرب لمارسة تأثيرات لا يمكن الاستهانة بها

على العالم العربي، ربما بدأت مع وصول نابليون إلى شواطيء مصر بمطبيته، وبحاثته وخططه وعدته، وهذا كله مشروع ومفهوم من قبل حضارة لها سطوتها، فالمنطق يقتضي، أن كلاً يشد الفطاء صوبه لينم بدفك.

العرب أنفسهم والمسلمون بشكل أشمل. يضمرون الرغبة في الانتشار، لكنهم أجلوا التنفيذ على ما يبدو حتى خسارة المعركة نمامًا. باستثناء مقالة «الجزيرة» التي ستطلق محطئها الإنجليزية العام المقبل، ويتوقع لها الانتشار، لم نسمع منذ منة سنة عن مشروع إعلامي أو ثقافي كبير، واحد، في مواجهة مثات الشاريع الإيطالية والالمانية في مواجهة مثات الشاريع الإيطالية والالمانية والفرنسية والإنجليزية والإسبانية التى أطلقت نحونا. ومعهد العالم العربي في باريس، الذي قام منذ عقد ونصف بمبادرة فرنسية ومشاركة تمويلية عربية، انسحب العرب منه تدريجيًا وتخلوا عنه، رغم أهميته الكاسحة للتعريف بالثقافة العربية في قلب أوروبا.

لا يختلف اثنان، على أن الزحف الثقافي-الإعلامي الغربي، قولب عقولنا. آخر الدراسات تقول إن العرب يـزدادون كرهًا بالسياسات الأمريكية وتعلقًا بالمسلسلات والبرامج الأمريكية التلفزيونية. ويمقدورنا النظر الى مظهر الناس في شوارعنا وأسبواقنا وملابسهم التي لم تعد تمت لخريطتنا الثقافية بصلة (باستثناء الثوب الأبيض في دول الخليج)، وأن نصغى إلى عباراتهم التي باتت معجونة بأعجمية مرعبة، وأفكارهم التناقضية المتصارعة، التي لا تجد سلامها على أي شاطىء، لنصدق ونتيقن، من أن المنظومة الثقافية (والاعلام محرد فرع منها) التي اشتغل عليها الغرب باتجاهنا، دون أي شغل من طرفنا على تطوير وسائلنا الدفاعية والهجومية (ثقافيًا على الأقل)، حعلتنا جبهة مكشوفة، تسهل السيطرة عليها.

الغرب اختار الإبداع ليخاطبنا باغراء وظرف ، جاءنا بـ «الخبر الموضوعي» و «الصورة الجذابة» و «الخياك المجنم» و «الأزياء الباهية» و «الأفلام الخلابة» ، و «الروبور تاجات المؤثرة» ، و «النقاش الحر» و «كتب الأطفال البريئة» ، «أبطال ديزني» و «الدعايات الميمرة» [

عبارة (الغزو الثقافي) أو (الغزو الاعلامي) أكل عليها الدهر وشرب، ولم يعد لها من معنى فضاءات مفتوحة تمامًا للصور والمعلومات، ولم يعد بمقدورنا كبح أي جهة تود أن تخاطبنا بلغتنا، يما بناسينا أو حتى يخرج على أعرافنا وتقاليدنا. نحن اليوم في عن عاصفة، دون أن نتهيأ لها، أو نعد العدة لاستقبالها. سمها، كاترينا أو تسونامي، قد تتعدد الأسماء، لكن الحقيقة تيقى واحدة. كل محاولات المنع والمصادرة التي يمارسها البعض، لقطع إرسال «الحرة» عن بعض المناطق أو التشويش على اذاعة بعينها، أو حجب موقع دون غيره، هي من باب تعلق الغريق بقشة.

الإجراء الوحيد الناجع في العصر الفريد الذي نعيش فيه، هو تطوير العقول وتنميتها، وجعلها محصنة بالمعرفة والمعلومات والقدرة التحليلية، كي تستقبل كل بث يوجه إليها، بروح نقدية، ترفض أو تقبل، تتفاعل أو تفيرك مضاداتها. هذا أمر لا يستطيع أن يقرره أحد مسبقًا.

الكلام عن الحاجة إلى الإعلام الغربي أو عدم الحاحة اليه، لا مكان له من الاعراب في ظل التكنولوجيا الحالية. فكل فراغ يغرى بالامتلاء، هذه نظرية علمية عتيقة ومعروفة. والفراغ كان موجودًا، ولا يـزال. وهـو مـا وعـاه الغـرب تمامًا. فالتلفزيون الفلسطيني أقيم بمساعدة غربية لا عربية. والسينمات العربية اليوم، ممولة في كثير منها غربيًا، وكذلك بعض المجلات، والوثائقيات، والأعمال الموسيقية. والفلسطينيون بشكل خاص، يرغدون بتمويلات غربية لكل حركتهم الثقافية بما فيها الطباعة والنشر والمسرح والموسيقي. العرب لم يصدقوا بومًا أن التأثير على الناس لا يأتي من الخطب السياسية التي تدوم ساعات، بل ربما من خبر في موجز، أو لقطة من فيلم، أو قصة بوليسية.

إخواننا أو زملاؤنا الذين يعملون في مؤسسات غربية إعلامية تتكلم العربية، هم موظفون ينفذون سياسة سبقت وجودهم في عملهم، والمتفرج يشبههم في سلبيته ربما، ولا يختلف عنهم كثيرًا،

لأن أحدًا لم يزوده بلقاحات مضادة للفيروسات التي تبث نحوه.

هذا كله، لا يعنى على الإطلاق أن المنظومة الغربية الثقافية - الإعلامية، التي نسجت خيوطها على مدار قرن ونصف، للتأثير علينا، كانت شرًا مطلقًا، أو أن علينا أن نغلق تلفزيوناتنا ونقاطع المراكز الثقافية الغربية المنتشرة من المحبط الى



الخليج، بل على العكس تمامًا. فالمراكز الثقافية الفرنسية ومثلها الألمانية، كان لها فائدة عظمى في تعريفنا بما يفكر به الآخرون، ومناهجهم الفنية والتربوية والفكرية. ووجود قناة تلفزيونية اضافية تمولها أمريكا أو الصين ليست كارثة محتمة. ولنا أن ننظر إلى كل هذه المشاريع نحونا على أنها نوافذ وشرفات، بمقدورنا أن نطل منها لنرى العالم من مكان أرحب ومن زاوية مختلفة، ويمستطاعنا أن نحدق منها في الفضاء، ولا نرى غير الضباب. واحتمالات التعامل مع هذه النوافذ والشرفات لا عد لها، ومن ضمنها إمكانية أن نرمى بأنفسنا من عليائها لنتحول إلى جثة هامدة.

والسؤال الذي سأله العرب بعد ١١ سبتمبر، لماذا يسيؤون فهمنا، تأخر كثيرًا، ثم ماذا فعل العرب منذ ذلك التاريخ إلى اليوم؟ فبعد خمس سنوات تقريبًا، لم نسمع عن أي حيوية عربية عملية لتحسين صورة العربي في عيون الآخرين، أو لنقل لتقديمه بصدق كما هو، ضائعًا تائهًا، باحثًا عن هويته وكينونته في عالم لا يفهم صيرورته.

الغرب اختار الإبداع ليخاطبنا بإغراء وظرف، جاءنا ب«الخبر الموضوعي» و«الصورة الجذابة، و«الخيال المجنح» و«الأزياء الباهية» و«الأفلام الخلابة»، و«الروبورتاجات المؤثرة»، و«النقاش الحر» و«كتب الأطفال البريئة»، «أبطال ديزني» و«الدعايات المبهرة». هذا جزء من الأدوات الابتكارية الحيوية التي جعل منها الغرب لغة يتعاطى فيها مع الكون كله، فأى لغة ابتكرنا، وأى أدوات فبركنا، وما الذي تفتق عنه العقل العربي، كى يلوم اليوم الغرب، قبل أن يلوم نفسه وتاريخ من الجفاف الإبداعي على كل صعيد.

عبثًا نعتقد أن الإبداع منفصل عن العمل السياسي، أو أن السياسة هي مجرد خطابات جرداء.

الإعلام الغربي بالعربية هو مجرد القمة الصغيرة التي نراها من جبل الجليد العارم الذي تصطدم به سفننا ويقضي أهلنا، لأننا لا نريد أن نتعظ أو نتفكر. ■



لابد أن نستفيد من هذا الوضع أقصى استفادة ممكنة من الناحية المهنية وأساليب الأداء الإعلامية المتميزة

الإعلام الغربي باللغة العربية ظاهرة قديمة... جديدة



أحسب أن الفكرة والممارسة موحودتان منذ عهد بعيد ولكن الجديد هو الوسائل المستخدمة والأساليب المهنية التي تطورت بمرور الزمن وتراكم الخبرات وتطور نظريات الاتصال وأدواته. فإذا كنا نتحدث عن إعلام موجه بلغة البلد أو البلدان التي يستهدفها، فالفكرة قديمة وأشهر من بدأها هيئة الإذاعة البريطانية من خلال إذاعة الـ BBC الموجهة باللغة العربية وإذاعة صوت أمريكا وراديو مونت كارلو، بل إن مصر الدولة النامية تعتبر من الدول الرائدة في هذا المجال. وكما هو واضح تركزت وسيلة الاتصال المستخدمة في الراديو وذلك لعدة اعتبارات من أهمها: سهولة اجتيازه للحواجز الجغرافية والسياسية من جهة وانتشار نسبة الأمية في العالم العربي في ذلك الوقت من جهة أخرى. فلم يكن من المنطقي اللجوء إلى استخدام الصحف حيث من السهل منع دخولها إلى أي دولة ترى في مضمونها ما يخالف سياساتها الداخلية أو الخارجية، وأيضًا لم يكن التليفزيون موجودًا في الدول العربية في ذلك الوقت بل إنه كان يحبو في الدول الغربية القائمة بالاتصال نفسها.

يد مستان سيو... ولا يغفى على أحد الدور الذي لعبته الإذاعات الغربية الموجهة إلى العالم العربي خاصة الدول الكبرى منه، حيث كان البسطاء والنخبة على حد سواء يعتمدون عليها كمصدر رئيسي للتعرف على الأخيار الخارجية بإ، والداخلية في كثير من الأحيان.

وتوجد العديد من العوامل التي أهرزت هذا الوضع لعل من أهمها: سيطرة السلطة الحاكمة على وسائل الإمام أو الامتها بعيدًا عن الوضوعية الإعام واداراتها وفقا لمساحها بعيدًا عن الموضوعية الجماهير في المتابعة المنابعة الإمام المحلفة في مقابل ارتقاع الدي وسائل الإعلام المحلفة في مقابل ارتقاع الدي وسائل الإعلام المحلفة في بالإصافة إلى ارتقاع المستوى المهني في معالجة الأخبار وعرضها: ولعل من أبرز الأدلة على ذلك ما حدث في حرب يونيو ١٩٦٧ عندما أذاعة العصرية أنهاء الانتصارات عندما أذاعات الإذاعة العصرية أنهاء الانتصارات المتعالية لما حدث الله عدن المنابعة لما حدث الدين عن الأخبار الواقبية لما حدث هذه الإذاعات وهو التجربة أو التجارب التي عايشها بالنعل مع وسائل إعلامه المحلية.

أما عن الأهداف التي كانت وسائل الإصلام الغربية الموجهة تسمى إليها فهي نوعان: أهداف معلنة تتعلق بتوطيد أواصر الصداقة مع العالم العربي ونشر السلام، وأهداف غير معلنة خير ما يعبر عنها هو ملكية هذه الوسائل التي تعود بشكل أو آخر إلى أجهزة الاستخبارات الغربية المختبئة تحت عباءة الإعلام الخارجي بوزارة الخارجية أو وكالة الإعلام الدولي وغيرها من المسعيات، ولمل هذا يدكرنا بهشر للتي كان أكثر سداجة حينها لم يخف أنه وحكومته وراء الدعاءة الإذاعية الموجهة لجنود وشعوب دول الحذاء.

الملف

السؤال الذي يطرح نفسه: ما الفرق إذًا بين ما كان موجودًا من قبل وما هو قائم حائيًا 9 دعونا نرصد ممًا هذه الفروق أو الاختلافات التي يمكن تلخيصها فيما يلي:

اللجوه إلى استخدام العديد من الوسائل المتوعة من صحف وإذا عات وقنوات تليفر يونية ومواقع إنترنت ومراكز ثقافية وغيرها، وهو أمر فرضه تطور وسائل الإعلام وتتوعها وفرضته الأوضاع الخاصة بالجمهور من حيث تتوعه واختلاف امتماماته والوسائل التي يتمرض لها وارتفاع مستويات التعليم عن ذي قبل.

- تغير الأهداف المعلقة، فبعد أن كانت تتعلق بتوطيد أن كانت تتعلق بتوطيد أواصد الصداقة والسلام أصبحت نشر الديمقراطية والحرية وتوضعت المعرقة المحتمات القديمة المحتمات القدينة، الأهداف غدا للمعتمنات القدينة، الأهداف غدا للملقة قدتقتية

أنها لم تتغير وتظل تحت دائرة التأثير الثقافي وتغيير

المفاهيم وتأليب الشعوب على الأوضاع السائدة في بلدانها وزعزعة الهوية العربية وإثارة القلاقل والاضطرابات والنزاعات على كافة المستويات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية وتحقيق التشتت والتقرقة بين أقطار العالم العربي.

. حدث اختلاف واضع في طرق وأساليب ممالجة المشامين الإعلامية بعيث أصبحت أكثر احترافية وأكثر جدايًا للجمهور سواء من حيث اختيار الموضوعات أو الشخصيات التي تتم استضافتها أو الجراة التي تتم بها المناقشات أو التكنيك الإعلامي بصفة عامة.

. تغيير بعض الأسماء مثل راديو «صوت أمريكا» الذي تحول إلى راديو «سوا» وتغيير الأجهزة المسؤولة عن الإدارة من حيث هياكلها أو أسمائها أو أطر عملها.

ويبقى سؤال في الذهن؛ هل تغيرت أنماط ودوافع تعرض الجمهور لهذه الوسائل عما كانت عليه في القرن الماضي الذي حققت فيه نجاحًا ملحوظًا؟ لا أحمد يستطيع الإجابة بدقة ويثين على مثل هذا السؤال مادام لا يملك أدلة علمية من واقع البحوث أو الدراسات الميدانية، ولكننا قد نستعيض من اليقين بالملاحظة والمعايشة للواقع، ومعايشة الواقع وأحاديث بجل الشارع ويعض الدراسات الأولية تشير إلى أن الوضع قد نغير، ويمكن أن نغزو ذلك لعدة أسباب من أهمها:

المشاعر العدائية التي أصبح رجل الشارع العادي يشعر بها نحوكل ما هو غربي خاصة إذا كان أمريكيًا أو بريطانيًا. وهذا بدأ منذ أحداث الحادي عشر من سبتمبر، وهو ما دفع الجمهور إما إلى العزوف عن هذه الوسائل الغربية أو التعرض لها وهو محصن بسؤال يدور في رأسه حول نواياها.

. زيادة مساحة الحرية المتاحة في العديد من وسائل الإعلام العربية وهو ما دفع الجمهور إلى التعرض لهذه الوسائل، خاصة أن منها ما يتميز بأداء مهني في فال المين يتحلى مهني في عالم الدي والحرفية حتى وإن لم يكن يتحلى

بموضوعية كاملة، ومن يتحلى بموضوعية كاملة؟! . التعددية الهائلة في طوفان الوسائل الإعلامية

بشتى أشكالها وأنواعها من صحف إلى مجلات إلى إذاعات إلى محطات تليفزيونية إلى مواقع إنترنت،

أى فضاء مفتوح يصعب على الحكومات والأجهزة الرقابية السيطرة عليه.

ورب ضارة نافعة ، فلعل وسائل الإعلام العربية المتميزة من حيث التغطية الإخبارية وحيازة ثقة الجمهور قد استفادت كثيرًا من فلسفة عمل وأداء وسائل الإعلام الغربية الموجهة للعالم العربى. فالإعلاميون محترفون مثل غيرهم يتنقلون من هذه الوسيلة إلى تلك ماداموا يملكون الخبرة والمهارة اللازمة.وهنا يثار السؤال حول انتماءات الإعلاميين العاملين في وسائل الإعلام الغربية.

وقد بختلف البعض معى بدعوى أن الإعلامي كما أشرت ما هو إلا شخص محترف بيحث عن فرصة عمل أفضل بصرف النظر عن هوية الوسيلة أو أهدافها، ولكني أرى أن الإعلامي وإن كان محترفًا إلا أنه في الأصل لابد أن يكون حاملًا لهوية يؤمن بها ويدافع عنها والا كان بوقًا لمن يدفع أكثر أو يقدم له مميزات أكثر، وأنا شخصيًا على معرفة ببعض هؤلاء الإعلاميين الذين كانوا يعملون في أحد التليفزيونات الحكومية وكانوا في مناصب مرموقة بل وعلى مقربة من صناع القرار ثم انتقلوا إلى إحدى القنوات التليفز بونية الموجهة الجديدة وتحولوا إلى النقيض في مهاجمة من كانوا يعملون معهم، لدرجة أنني ساءلت نفسى وقلت ربما بعملون لصالح حكومتهم السابقة ولكن يفعلون ذلك لأهداف ما غير معلنة!

هل هذه الوسائل تشكل استعمارًا؟ سؤال يطرحه الكثيرون ولكن الأمر ليس بهذه البساطة بل إن الكلمة نفسها «استعمار» لم تعد تحمل نفس المعنى، فالاستعمار في الزمن الغابر كان يحمل مدفعًا ويقود دبابة وطائرة، هذه المارسات أسميها «تسربًا» مثل تسرب الغاز الذي لا يشعر به الإنسان، فلا توجد رائحة محسوسة له ولا خطر ظاهر أو محسوس منه، لكنه سيؤدى في النهاية إلى خنقه وموته لا قدر الله! إذا كان الجيل الحالى الواعى والمثقف يتعرض لهذه الوسائل وهو يدرى نواياها ومع هذا يتعرض لها سواء من باب التعرف على ما يقدمونه وكيف يقدمونه ومتابعة السيناريوهات الإعلامية المحكمة التي يكتبونها، ريما تنسى الأجيال الجديدة القادمة التاريخ وتتصور أو تصدق ولو للحظة النوايا الملنة التي أشرنا اليها آنفًا وهنا يدنو الغاز إلى مرحلة

التشبع واختفاء كل من بالبيت، مع الأخذ في الاعتبار الأثر التراكمي للإعلام.

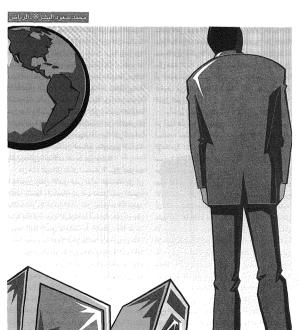
السؤال الذي أسأله لنفسى دائمًا لماذا نجلس في مقاعد المتفرجين ولماذا نحن أصحاب ردود أفعال ولسنا أصحاب أفعال ومبادرات؟! لماذا لم تبادر الدول العربية أو دولة عربية واحدة بانشاء قناة تليفزيونية عربية ناطقة بالإنجليزية؟! وقد يجيب البعض متسرعًا بأنه توجد مثل هذه القنوات، ليست هذه النوعية «الحكومية الرسمية» التي تفتقر إلى أبسط قواعد الأداء المهنى المتميز هي ما أتحدث عنه، أنا أتحدث عن قناة محترمة محترفة تصلح بحدارة لمخاطبة المتلقى الغربي الذي ينعم بالعديد من القنوات المتميزة من حيث الأداء ولن يرضى بالأقل خاصة إذا علم أنها من دولة عربية. هل نحن قادرون على ذلك؟ نعم قادرون ولكن لا توجد الرغبة الحقيقية في إنشاء مثل هذه القناة ربما بسبب الخوف من ردود الأفعال أو الخوف من الضغوط السياسية والاقتصادية وريما الخوف من الفشل أو مواجهة اللوبي الصهيوني في الدول الغربية.

وأخيرا مادام الوضع الحالى مستمرًا شئنا أم أبينا فأرجو أن نستفيد من هذا الوضع أقصى استفادة ممكنة من الناحية المهنية وأساليب الأداء الإعلامية المتميزة التي تمارسها هذه الوسائل مع ضرورة توعية الجمهور بنواياها وأهدافها وتحذيره من الانسياق وراء دعاواها وأن يتعرض لها وهو واع بهذه الأمور. وبعيدًا عن الأساليب التقليدية لابد من الارتقاء بوسائل الإعلام العربية ذاتها حتى تستطيع أن تكتسب ثقة الحمهور واحترامه ليلتف حولها ويعتمد عليها لما في ذلك من قطع الطريق على الوسائل الأجنبية الموجهة. وهذا لن يتحقق إلا بمنح وسائل الاعلام في انعالم العربي كل الحرية التي تحتاج إليها في عرض ومنافشة كافة الموضوعات، وهذا بدوره لن يتحقق إلا إذا حدثت تطورات إيجابية لدى النظم السياسية العربية. مع أمل في أن نرى وسائل إعلام عربية متميزة، مثلما نرى قنوات فضائية عربية غنائية تضاهى القنوات الغربية، تنشر ظلالها على ربوع العالم خاصة في أوروبا الغربية والولايات المتحدة لأن الفرصة وإن كانت متأخرة فإنها لم تضع بشرط الايمان بها والعمل من أجلها



هذه الوسائل أفرزت كثيراً من الإعلاميين العرب المنبهرين بالثقافة الغربية المحتقرين لثقافتهم العربية . .

الهدف الأساسي تهيئة العقك العربي لتقبك النموذج الغربي



كلية الدعوة والإعلام . جامعة الإمام .

الغربي، وسقطت بعدها بين «الرأسمالية الغربية» أو

«الاشتراكية الشرقية» والحرب الباردة بينهما، فهذه

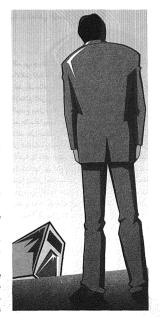
الأمية في ذلك الوقت فكان من السهل التأثير عليها واستمالتها ببرامج الترفيه والمنوعات التي تفننت فيها وسائل إعلامية مثل إذاعة «مونت كارلو» ومجلة «فوربس» وإذاعة «سوا» وغيرها. أما النخب العربية فقد وجدت في هذه الوسائل مساحة الحرية التي تفتقدها في وسائل الإعلام العربية.

ومع بدء عصر الإعلام الفضائي والسماوات المفتوحة يلاحظ ثمة انحسار في تعاطى الجمهور العربي مع هذه الوسائل الإعلامية الغربية، فلم تعد تلبى احتياجاته السابقة بنفس القدر، لا سيما أن كثيرًا من وسائل الإعلام العربية أصبحت تحاكي هذه القنوات الغربية في نوعية برامجها بما في ذلك برامج الترفيه التي كان تستقطب فئات واسعة من شياب المحتمعات العربية.

المتأبع لمسيرة الإعلام الغربي الناطق باللغة العربية سواء كان صحفًا أو مجلات أو قُنوات تلفزيونية أو إذاعات، يلاحظ تباينًا في تعاطي الجمهور العربي مع هذه الوسائل وما تقدمه من مواد إعلامية

> ففي البدء كان الجمهور العربي، ولا سيما النخب الثقافية منه، منبهرًا بالتقدم التقنى لوسائل الإعلام الغربية، الذي جعل جماهير معظم الدول العربية تستقبل إذاعات مثل «مونت كارلو» والـ«بي بي سي» بدرجة أكثر وضوحًا من كثير من الإذاعات العربية في الدول المجاورة، فضلاً عن حالة الإعجاب بالمهنية العالية لـدى العاملين في كثير من هـده الوسائل الإعلامية الغربية الناطقة بالعربية، وبخاصة إذا علمنا أن كثيرًا من الصحف والإذاعات نجحت في استقطاب أعداد كبيرة من الكفايات الإعلامية والثقافية العربية ممن لم تسمح لهم الأنظمة السياسية العربية بالتعبير عن آرائها وأفكارها في وسائل الإعلام العربية التي كانت إلى وقت قريب مملوكة للدول والأنظمة العربية توجهها كيف تشاء. ودلالة هذا النجاح للإعلام الغربي قدرته على اجتذاب كثير من رموز الأدب والفكر والثقافة العربية للعمل فيه، فضلاً عن الجرأة التي اتسم بها في طرح كثير من القضايا العربية، التي ما كانت لتطرح في أي من وسائل إعلامنا العربي الرسمي آنذاك.

ومنن غير المنطقى تجاهل الظروف السياسية التي مرت بها المنطقة العربية عبر أكثر من نصف قرن شهدت خلالها التحرر من براثن الاستعمار أما عن مدى إسهام هذا الإعلام الغربي بالارتقاء الماسناعة الإعلامية العربية. فلا شلك أن النخب السربية وهو شلك أن النخب السربية ومنظمار العربي تلبهت لخاطر إقبال الجمهور العربي على مثل هذه الوسائل فخرصت على تقديم البديل الإعلامي العربي المشابه قدر الإمكانا ووفق ما سمحت به الظروف السياسية والإمكانات المادية والتقنية، فكانت إذاعة «صوت العرب» والشرق الأوسطه بديلاً مطروحاً لإذاعة «موت كاركو» والدي بي سي» دغم فارق الإمكانات والخبرات، وولدت كذلك صحف عربية دولية يج



«العرب الدولية» ومجلة «الحوادث» و«الشرق الأوسط» و«الحياة» وغيرها.

ولا شك أن في هذه إفادة للصناعة الإعلامية العربية، وشاهد هذا أن كثيرًا من الكفاءات الإعلامية التي تعمل حائيًا في قنوات وصحف وإذاعات عربية سبق لها العمل في وسائل الإعلام الغربية باللغة من المنبهرين بالثقافة الغربية المحتقرين تشقافتهم من المنبهرين بالثقافة الغربية المحتقرين تشقافتهم العربية الأم. وبعض هؤلاء أصبحوا مسؤولين في وسائل إعلامنا العربي. فبدا كثير من برامجنا نسخة نلك يقدمه الإعلام الغربي، ومن أمثلة ذلك برامج تلفزيون الواقع «ستار أكاديمي» وخلافه.

ومن المستغرب أن نتساءل الآن عما إذا كان الإعلام الغربي الذي يبث مضامينه باللغة العربية له أجندة خفية.. فمن البديهي أن لهذا الإعلام أهدافًا وجدت وسائله من صحف وإذاعات وقنوات تلفز يونية لتحقيقها، وإلا لماذا تنفق هذه الأموال الطائلة التي تقدر بمئات الملايين من الدولارات لإنشاء القنوات التلفزيونية والإذاعات وإصدار الصحف والمجلات الناطقة باللغة العربية؟ إن قناة الحرة - على سبيل المثال - ولدت من رحم الاحتلال الأمريكي للعراق وتمول من ميزانية ملحقة بميزانية وزارة الدفاع الأمريكية باعتراف وزير الدفاع الأمريكي ومباركة أعضاء الكونجرس. فهذه القنوات والوسائل الإعلامية مهمتها الأساس تهيئة العقل العربى لتقبل النموذج الغربى أو الترويج للثقافة الغربية الأمريكية أو الأوروبية. لا سيما أن منطقة الشرق الأوسط التي تضم الدول العربية هي مناطق مصالح حيوية للقوى الغربية في أوروبا وفي مقدمتها بريطانيا وفرنسا وألمانيا، وهي دول الاستعمار القديم أو الولايات المتحدة الساعية لفرض هيمنتها على العالم. يؤكد ذلك أن كثيرًا من هذه الوسائل الإعلامية الغربية طالما أفسحت برامجها وصفحاتها للقوى المعارضة أو المنتقدة للأنظمة العربية، والمحلل الواعى لمضامين ما ينشر ويذاع في وسائل الإعلام الغربية باللغة العربية يستطيع أن يدرك ملامح هذه الأجندة التي لم تعد خافية فالممارسات السياسية للأنظمة الغربية تكشف إلى حد بعيد هذه الأجندة.



حبر سائل يتدفق لآخر قطرة

خال من الزايلين والتليونين



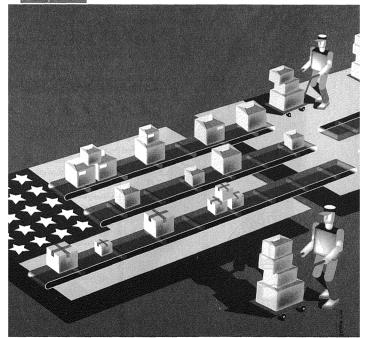
الضفاط

Pentel.



اعتقال صحفيين عرب وزجر آخرين انتقدوا أمريكا نقدًا «أعمى»!!

حدود الأريحية الأميركية



* استاذ جامعی .

وترد أهمية هذا المستجد إلى سببين رئيسين، هما: أولًا، وقوع وسائل الإعلام العربية تحت تأثير ونفوذ مموليها، خاصة من قبل الحكومات والمؤسسات العربية الخاصة: وثانبًا، احتدام المنافسة الإعلامية باتحام خلق واشاعة مواقف جماعية عامة مواثمة للتوجهات الغربية من خلال تدخل إعلامي خارجي لديه من الإمكانيات والتقنيات مما يصعب مجاراته من قبل وسائل إعلامنا التي انطلقت أصلاً من فكرة «محاكاة» وسائل الإعلام الغربية. وعليه، فإن ما كان يُعد من المبادئ والمسلمات التي لا يرقى إليها الشك أو النقاش، بسبب سطوة الشعارات والأفكار السائدة خاصة خلال القرن الماضي، سيتعرض إلى مراجعة وإعادة تقييم وتقويم من وجهة نظر «الآخر» اللاعرب واللامسلم. وهكذا يدشن الوجود الأميركي في الشرق الأوسط مرحلة جديدة من الصراع على الإنسان العربي، مواقفه وتيقناته، إذ يحاول «الآخر» الضرب بقضيب فولاذي على قبضة الثقافة والإعلام المحلى «الموجّه» على سبيل «إطلاق» هذا الإنسان من أحادية النظرة ووحدانية التوجّه الإعلامي.

والحق، فإن هذه ليست ظاهرة جديدة كما لاحظنا أعلاه، ذلك أن الإعلام العربي برمته قد تأسس على أيدى أصحاب التقنيات ومبتكريها

القادمين من الدول الغربية، لقد تأسس أول تلفزيون في الدول العربية ببغداد على أيدى البريطانيين. كما تأسست أوائل إذاعات البث الأثيري على أيدي الغربيين من الذين كانت لهم مواطئ قدم في الدول العربية الحديثة الاستقلال. بيد أن الحكومات الغربية كانت كذلك شديدة الحذر من إطلاق أيدى المديرين العرب لوسائل الإعلام التي أسست لهم نيابة عن حكوماتهم، الأمر الذي يفسر ظهور إذاعات البث الأجنبي إلى جانب الإذاعات الحكومية أو نصف الحكومية العربية. ولم يزل المرء يستذكر بكل دقة سطوة وتأثير «هيئة الإذاعة البريطانية» و«إذاعة صوت أمريكا، و اذاعة مونت كارلو، على الجمهور العربي عامة. بيد أن الظاهرة الأكثر إثارة للاهتمام عبر العقود الزائلة تتجسد في ضعف ثقة مستهلك المادة الإعلامية العربي بوسائل الإعلام المحلية والحكومية، حيث إن مستمعى الأخبار والتحليلات من العرب يعمدون إلى إذاعة «لندن» كما اعتادوا تسمية الـ BBC ، بدلاً عن إذاعاتهم الوطنية على سبيل تصديق الأخبار وتدقيقها لـ«توسيع المدارك» وتنويع المنظورات. أما الإذاعات «الوطنية» (من نوع «صوت العرب» أو «صبوت الجماهير» وسبواهما) فكانت إذاعات للاستهلاك وليس للأخبار والتحليلات

الملف

المعمقة: لسماع الموسيقي والأغساني والبيانات الحكومية فحسب. وعليه كان الانتقال من عصر البث الإذاعي إلى عصر البث الفضائي والشبكات الرقمية قد أعاد شيئًا من الاعتبار للإعلام العربي بسبب تفضيل المستهلك العربي الصورة والألوان على الأنباء المسموعة. ولكن تفوق الإذاعات الأجنبية (في عصر المذباع/الرادبو) يمكن أن يعكس لنا ما نتوقعه لها من تفوق بعد نزولها إلى معترك المنافسة في عصر الفضائيات المرئية. وعلَّة ذلك تعود إلى أن مستهلك المادة الإعلامية العربي يعاني «أزمة ثقة» مع وسائل الاعلام المحلية نظرًا لما يعتقده من عدم حياديتها ومن نز وعها إلى «طاعة» مجيزيها ومموليها ومديريها على نحو متعام. وإذا كانت المحطات الأجنبية هي الأخرى لديها دولُ وحكومات تموّلها وتصمم برامجها، فإن هـذا لا ينفى (بالنسبة لهذا المستهلك) أهميتها نظرًا لما تقدمه له من أنباء «طازجة» ووجهات نظر «مختلفة» ومنظورات «مقلوبة»، إذا ما صح التعبير في مثل هذا السياق. إن ما يشاع عن «عدم ثقة» المواطن العربي بالإعلام الغربي، والأمريكي خاصة، لا ينفي توجهه إلى هذا الإعلام، ليس فقط احتجاجًا ضمنيًا ضد الإعلام المحلى، بل كذلك حبًا بالاطلاع وتحررًا من قبضة المحلى المحدود.

إن المستهلك الإعلامي العربي يماني «تمردًا» دائمًا، وربما غريزيًا، ضد المركز أو الدولة التي تدير الإعلام، وهذه ظاهرة تاريخية تكمن وراء البون الذي يصعب تجسيره بين السلطة والأمة، بين الحكومة والجمهور، عبر تاريخ العرب الحديث والمعاصر،

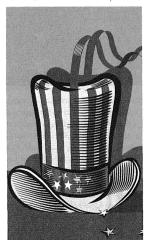
■ ان ما يشاع عن «عـدم ثقة» المواطن العربي ، بالإعلام الغربي ، والأمريكي خاصة ، لا ينفي توجهه إلى هذا الإعلام ، ليس فقط احتجاجًا ضمنيًا ضد الإعلام المحلي ، بل كذلك حبًا بالاطلاع وتحررًا من قبضة المحلي المحدود ■ المحدود ■

خاصة في المجتمعات التي ركبتها «الثوريات» وافتتنت ب«أسطورة الإعلام الموجه». وإضافة إلى هذه الجدران العالية الفاصلة بين إعلامنا وجمهورنا، لا يبالغ المرء إذا ما ذهب إلى أن «المستهلك» العربي عامة إنما هو «مغرم» بطبيعته بالمنتج «الأجنبي»، الغربي على نحو خاص. الكثيرون من المتابعين العرب يعانون «عقدة الغرب» أو «عقدة الخواجة»، كما يفضل البعض تسميتها: فكل بضاعة منتجة في دول الغرب، ابتداءً من الملابس الداخلية والسيارات وانتهاءً بمواد الاعلام والثقافة، هي أفضل وأفخر وأمتن من المنتج المحلى بالنسبة إليهم. وعليه تكون «أنباء الساعة» من «الحرق» أو من هيئة الإذاعة البريطانية أفضل وأكثر دقة وحيادية من أية نشرة أخبار تبثها الفضائيات العربية، حسب رأيه. ولأن «كل ممنوع مرغوب»، فإن الميل الغريزى للمستهلك العربى يتجه نحو مثل هذه المنوعات أو «المرفوضات» نظريًا. وللتدليل على ذلك، ينبغى استذكار ما كان يحدث في سبعينيات القرن الماضي عندما تم الاعلان عن تحريم تسوق السياح العرب من أسواق «مارك سبنسر» بلندن لأن مالكها صهيوني (كما كان يشاع)، وكانت نتيجة هذا الإعلان قد تجسدت في تضاعف أرباح «مارك سبنسر» بسبب المتسوقين القادمين من بلداننا إلى لندن.

إن الإدارة الأمريكية تدرك نقطة ضعف المستهلك العربي المتمثلة في عشق كل ما هو غربي. كانت هذه الإدارة في السابق تجد صعوبة في اختراق الرأى العام العربى عبر الفضائيات بسبب الحاجز اللغوى، خاصة وأن تأسيس فضائية أمريكية لا غبار على تابعيتها للادارة في واشنطن، يتطلب الكثير من المؤهلات والإمكانيات والكوادر التي تضمن لها البقاء والبث لأربع وعشرين ساعة. ولكن بفضل خبرات «صوب أمريكا» ثم راديو «سوا»، ونتيجة لما تراه هذه الادارة من ضرورة عدم ترك ساحة الإعلام العربي فضاءً حرًّا لرماة الحجارة ضد القطار الأمريكي، تقرر النزول إلى «ميدان الوغي» الإعلامي، ليس فقط من أجل «تسفيه» المنطلقات النظرية «التقليدية» التي حملها وروج لها الإعلام العربي عبر عقود، بل كذلك من أجل ستر عورات السياسة الأمريكية في المنطقة على نحو خاص، وذلك من خلال المنطق القائل «لماذا الاعتراض على أمريكا والسكوت على أوضاعكم

الداخلية الأشد بأسًا بالحريات؟».

إن الإدارة الأمريكية تدرك جيدًا الخلاصات التي توصلت إليها هي بنفسها (بمساعدة مراكز بحوث إعلامية ونفسية رفيعة متخصصة)، وهي أن هذا العصر (عصر الحوارات والتصادمات الثقافية) إنما يقع تحت وطأة قوتين فرضتا هيمنتهما على عالم اليوم، وهما: قوة الكلمة أو الإعلام، وقوة الاستخبارات أو المعلومات. وبرأيي، فإن ما حدث في العراق يشكل الدليل على سطوة هاتين القوتين وعلى أنهما تتفوقان في أهميتهما وحسمهما حتى على قوة الحيش والسلاح. إن حقيقة ما حدث في العراق في إبريل/ نيسان عام ٢٠٠٢ تتمثل في أن القوات المسلحة الأمريكية لم تغز العراق بحرب ضروس ومواجهات جهنمية وإنما دخلت العراق و«استلمته» من حكامه السابقين على طبق من ذهب، بعد أن فعلت الاستخبارات (وكالة المخابرات المركزية ومكتب التحقيقات الفيدرالي وغيرهما) فعلها، وبعد أن فعل الإعلام فعله الجبار. وباستثناء جيوب مخذولة



من المقارمة المسكرية التي لم تصل إليها الأوامر بالانسحاب أو الاستسلام من بغداد (خاصة بين أم قصر وبغداد) فإن تقدم القوات الأميركية كان تقدماً الشامر على رؤوس ضباط المغابرات وليس على رؤوس ضباط الدروع أو الصواريخ. تقد لعب الإعلام دورًا رهبيًا لم نخر سواعد الجمهور والحكومة عبر أكثر من التي عشر عامًا من الحصار بالدرجة الكافية من مواجهة لما كان النظام السابق يتوعد أو يلوح به من معارك دامية وحاسمة عمل أسوار بغداد، وليس على أسوار العصر قر النعض المنه وليس على الموار بغداد، وليس على أسوار العصر قر النعض أسوار بغداد، وليس على المناول العصر قر النعض المنافي لتوم به من أسوار بغداد، وليس على أسوار العصر قر النعض المنافي التوم به الأسور العداد .

هذه خلاصات أدركها البنتاغون بالدقة الكافية لأن يضع الإعلام فوق وقبل الصاروخ والدبابة، الأمر الذي يفسر دخول الأمريكان ساحة الثافسة الإعلامية العربية بمباردة من وزير الدفاع، دونالد رامسفيلد، وليس بمبادرة من جهاز إعلامي أو من وزارة الخارجية، إن الأمريكيين يعرفون جيئا ضعف المستهلك الإعلامي في الشرق الأوسط، وهم ضعف المستهلك الإعلامي في الشرق الأوسط، وهم لهذا لا يخفون حقيقة أن الحرته، وسواها إنما هي فقوات بدأ مريكية، نظرًا لافتتان الإنسان العربي بكل ما هو أجنبي.

ولكن من منظور آخر مستقى من تطورات الأحداث خلال العامين الماضيين، يمكن أن ثلاحظ ثمة مستجدات أكثر شدة وأعظم ثقة بالنفس، لدى أدوات الإعلام الأميركي الموجهة للحمهور في الشرق الأوسط عامة. إن المطلعين على الحياة الصحفية، في بلداننا خاصة، يعرفون مفهومًا خاطئًا، شائعًا بين كتَّاب المقالات والأعمدة السياسية، يفيد: أن للكاتب الحرية المطلقة في مهاجمة سياسات الولايات المتحدة الأميركية وفي نقد شواخصها وكل ما يتصل بها، ابتداءً من المؤسسة الرئاسية وانتهاءً بمتناقضات الحباة الاحتماعية والثقافية والاقتصادية هناك. وقد اتُخذت هذه الحرية التي منحها العديد من هؤلاء الكتّاب لأنفسهم كمادة دسمة للترويح عن الندات وللتنقية العصابية ولممارسة فنون النقد البنَّاء أو لممارسات النقد التخريبي، المدفوع أيديولوجيًا، خاصة مع وجود وتواصل الإعلام الموجه في بعض أقطار المنطقة التي يُعد فيها نقد الدولة من المحرمات التي تحيل جلد الصحفى أو الكاتب إلى «الدباغ». بيد أن هذه الحرية المنوحة ذاتيًا والتي وصلت في أحيان عديدة حد السب والشتم غير اللائق بالسياسي أو بالكاتب الحق، لم تعد مطلقة بالنسبة للإدارة الأمريكية التى ضاقت ذرعًا بالنقد الأعمى وبمثل هذه التعابير العدائية الوحيدة الجانب. والدليل هو توظيف شعار الرئيس جورج بوش:«إن لم تكن معنا، فأنت ضدنا»، خاصة في مهاد الشرق الأوسيط المشحون والمضطرب، حيث تدور معركة واشنطن الرئيسة ضد «الارهاب». ويبدو أن الإدارة الأمريكية آخذة بتفعيل هذا الشعار عبر متابعتها الدقيقة للفضائيات وللصحف العربية، تلك المتأبعة التي تعكس نفسها في الاستحابات الأمريكية الرسمية وغير الرسمية لما يقال ضد أمريكا في وسائل الإعلام العربية، زد على ذلك ما تأكد من أنباء عن اعتقال صحفسن عرب وزحر آخرين في مناسبات عدة خلال الأشهر الأخيرة.

إن الإدارة الأميركية لم تعد تتعامل مع الإعلام العربي كما كانت تتعامل ممه سابقًا: أي بطريقة المربي كما كانت تتعامل ممه سابقًا: أي بطريقة موسية قائم على التجاهل وعدم الاكتراث، خاصة الإرهاب الذي يستقي أهم موارده البشرية والمالية والمالية والمنافئ بمن موارد إقليمنا، وإذا كان تعمد شمورها بمخاطر الأيديولوجيات الإرهابية في المنطقة، فإن مناك من الأدلة الأخرى ما يكني لأن يتحرك عذا المعلاق الأميركي للرد ضد ووخزات» الإعلام عنا المحلوقة بنائمة بعد تحول المواجهة بينها وبين الحركات الإرهابية من مواجهة عسكرية وحيدة أفضل الجائب الى مواجهة فكرية وثقافية وجيدة أفضال الجائب إلى مواجهة فكرية وثقافية وجيدة أفضال الجائب إلى مواجهة فكرية وثقافية وجيدة أفضل الجائب راة «حرد» الأعكار»، تسأطأ.

لقد صدر هذا العام كتاب بقلم بيفن إلكسندر أمريكا فلمت الشيء الصحيح: كيف تتقدم الولايات المتحدة نحو التفوق المسكري والسياسي). هذا الكتاب مهم، ليس فقط بقدر تعلق الأمر في أنك يفتح القادئ النابة فافذة نحو العقل الاستراتيجي الأمريكي (لاحظ أن الكاتب مؤرخ عسكري، عمل مستشارًا للجيش ولشركة رائد لدراسات الحروب).



بل كذلك بقدر تعلق الأمر بالآراء التي يطرحها حول تطور التاريخ العربي الإسلامي وبطرائق التعامل مع مدائيها السياسة التي يستقي شيئًا جوهريًا من مدائيها السياسة الأمريكية (حسب رأي المؤلف، من: «الشعور بالفشل وبالغيرة من الغرب المتقدم والحقد على الحربة والتقدم والرخاء الذي ينعم به». وبكلمات أخرى، بوحي الكاتب أن واحدًا من أهم مسببات ظهور الحركات الإرهابية بعود إلى التربيعًا إلى تقصى، لدى هؤيديها، وهو مركب يعود التربيعًا إلى تصور الحصارة العربية الإسلامية بعد بالبد الألفية الثانية، حيث عيث الحكام الاستبدادي بولنزا الأجانب بشعوب النطقة بدرجة تحول دولها إلى نماذج مؤسفة للتراجع والنكوس، والدليل، برأي إلى نماذج مؤسفة للتراجع والنكوس، والدليل، برأي

360

الكاتب، هو أن إجمالي إنتاجية سكان دولة غربية صغيرة كقنلندا (ه ملايين نسمة) يزيد على مجمل إنتاجية سكان المالم العربي قاطية (١٨٠ مليون نسمة). لست متأكدًا من دقة هذه الملومة، بيد أنها رمهما كانت غير دقيقة) لابد أن تعكس مخاطر نكوس وتراجع التمية البشرية في أغلب دول الشرق الأوسط. وهو الموضوع الذي أشار إليه العديد من الخبراء وعلق عليه العديد من الكتاب العرب كذلك.

يفترض الكسندر أن الإدعاء الشائع لدى المطلين العرب بأن الولايات المتحدة تمثل قرق امبريالية إنما الحركات اليسارية في الملدية ومنها المحالية والمحالية في المحالية في المحالية في المحالية في المحالية المحالية في المحالية في المحالية المحالي

 بناء جمهورية فتية قوية بعيدة عن حروب وصراعات العالم القديم.

- محاربة المد الشيوعي الذي أخذ يشكل تهديدًا إقليميًا للأرض وللشعب الأميركي.

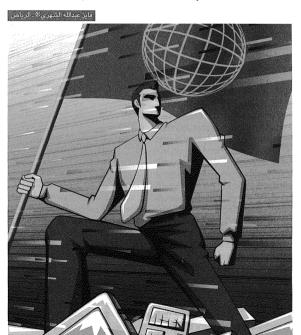
- الاستجابة المباشرة والقوية لتهديد الحركات الإرهابية القادمة من الشرق الأوسط بسبب تسديدها ضربات قوية لأميركا في عشر دارها (عمليات ١١ سبتمبر، (٢٠٠١).

إن ظهور أمريكا كأقوى قوة في العالم بعد انهيار المسكر الشيوعي وضع على عاتقها العديد من المسكر الشيوعي وضع على عاتقها العديد من المسؤوليات الدولية، ليس من أجل الهيمنة على العالم حسبما يدّعي منتقدوها، وإنما من أجل حماية أرواح كل من يعيش في أمريكا، وقد دلك تصرفات الرؤساء المتأخرين (نيكسون، كارتر، ريضان، بوش الأبي المتلقيات المرشرا إلى المناقيات السلام من إسرائيل وطرد صدام من الكويت وإيقاف

الإبادة البشرية في البلقان والحرب على الإرهاب، كبينات على صحة مسار السياسة الأمريكية دوليًا. بيد أن هذه المحكات لا تكفى بقدر تعلق الأمر بالمستقبل، ذلك أن على واشتطن أن تحافظ على «اليد العليا» دوليًا من أجل الحفاظ على أمنها، حيث يتوجب عليها منع ما تسميه الحكومات المارقة من حيازة أسلحة الدمار الشامل، ومنع الشبكات الإرهابية من اقتنائه عبر مافيات التجارة النووية (يشير الكاتب إلى العالم الباكستاني الذي سرب أو باع أسرارًا نووية، عبدالقادر خان)، وتجفيف موارد شبكات وخلايا الحركات الإرهابية أينما وجدت، ذلك أن هذه الشبكات والخلايا قادرة على التكاثر والانتشار «كالفطر» كلما وجدت الأجواء المواثمة، حسب رأى الكسندر. لذا فإنه يتوقع أن الحرب على الشبكات الإرهابية لن تكون قصيرة، وإن أهم أدواتها يتمثل في تجفيف مواردها المائية والفكرية وخاصة

لاريب في أن هذا الكتاب، زيادة على النزول الإعلامي الأمريكي (باللغة العربية) إلى الساحة، يدل على أن ما اعتاده بعض الكتّاب والمعلقين العرب والمسلمين من سباب وشتائم غير مرتكنة لأى منطق معقول لم يعد مقبولاً لدى الإدارة الأمريكية، خاصة وأنها تعد حربها في منطقتنا محورًا لمستقبلها وأمنها القومي، الأمر الذي يذكر المرء بالحقبة المكارثية، حيث واجهت أمريكا (في ستينيات القرن الماضي) الدعاية الشيوعية بقسوة وبلا رحمة. وإذا كان الخطاب الرسمى الأمريكي يسمح بشيء من النقد للسياسة الأميركية (بناء على الاعتراف بوجود أخطاء)، فإن هذا الهامش لا يسمح إلا بالمنطقى والمقبول عقليًا في منطق مراجعة السياسات الأمريكية. لنلاحظ، في هذا السياق، أن الإعلاميين الأمريكان غالبًا ما يتعاملون مع النقد الذكى والمبنى على منطق سليم بالكثير من الاحترام لأنهم يجدون فيه أداة لتصعيح الأخطاء وتجنبها، بينما هم يتعاملون مع الهجمات المتعامية المشحونة بالضغائن بالكثير من التجاهل وربما الاحتقار. وللمرء أن يختار بين الفكر النقدى البناء والمستنير، وبين الهجمات المتعامية المدفوعة بالكراهية الوحيدة الجانب التي ردها إلكسندر إلى الشعور الوسواسي بمركب النقص. توسع في نشر ثقافة العري باسم التنوير وتوسع في «الاستهباك» باسم الحرية!

المعاناة أكبر من الإعلام العربي



ً%كلية الملك فهد الأمنية

لا توجد دراسات يمكن الاعتماد عليها في مجال تفضيلات واستخدامات الحمهور العربي بشكل عام. يمكن هنا الاستدلال على تعاطى هذا الجمهور مع وسائل الإعلام الأجنبية التي تبث وتنشر باللغة العربية من خلال النظر إلى الخريطة العامة لهذه الوسائل. بلا شك يتكشف لكل مراقب للمشهد الإعلامي أن الجمهور العربي مستهدف من قبل وسائل أجنبية (غربية على وجه الخصوص) تصدر طبعات أو تبث برامج إذاعية وتلفزيونية بلغته العربية.

> ويمكن هنا التفريق بين ثلاثة أصناف رئيسة الأول: وسائل ممولة بشكل مباشر من حكومات الدول الكبرى مثل فناة الحرة وإذاعات سوا الأمريكية، وإذاعات فرنسا وكندا ومحطة BBC البريطانية.

الصنف الثاني: وسائل إعلام ترتبط بشكل مباشر وغير مباشر بالمنظومة السياسية والاقتصادية -العسكرية الغربية، ويكثر هذا الصنف في الوسائل المطبوعة مثل مجلة (فوريز) (ونيوزويك) (وفورين

افايرز).

والصنف الثالث: ما يمكن تسميته بوسائل الإعلام الدينية (التبشيرية) التى تبثها الفاتيكان وبعض الإرساليات والمنظمات الكنسية في المنطقة والعالم. ومع ظهور شبكة الإنترنت باتت اللغة العربية حاضرة في كثير من مواقع الحكومات والمنظمات الدولية بل وتوسع الأمر إلى حد بث إذاعات باللغة العربية عبر هذه الشبكة العنكبوتية موجهة للناطقين باللغة العربية.

وحتى نفهم مسألة تعاطى الجمهور العربي مع الإعلام الغربى الصادر باللغة العربية ربما يجدر بنا وضعها في سيافها الاتصالى، حيث إن هذا الجمهور هو (المتلقى) لهذه الرسائل التي ما تحدثت بلغته إلا

لأنه المستهدف من قبلهاا وفي مسألة التعاطى نحن نعلم تاريخيًا على الأقل أن شبكة «بي بي سي» الإذاعية كانت وما زالت (إلى حد ما) في صدارة اهتمامات شرائح كبيرة من المستمعين العرب، وقد بنت المحطة علاقتها مع الجمهور العربى منذ عقود طويلة ويمكن أن نضم إليها بصورة أقل إذاعة صوت أمريكا (توقفت) وإذاعة مونت كارلو وريما راديو كندا الدولي.

وفي الجانب المهنى الفنى لا يمكن إنكار دور هذه الوسائل الأجنبية في وضع النموذج (المودل) للوسائل الإعلامية العربية التي ظهرت فيما بعد، بل يمكن القول إن محطات الإذاعة العربية استفادت بشكل كبير من تجارب هذا الإعلام الذي نسميه في دراسات الإعلام «الإعلام الدولي الموجه» في مراحل التأسيس الأولى، حيث إن جيلاً مهمًا من الإذاعيين العرب الأوائل تدربوا مباشرة أو بشكل غير مباشر على أسلوب ونمط هذه الوسائل الأجنبية. وفي مجال الطباعة والنشر فقد استفاد الإعلام العربى المطبوع بشكل كبير من تقنيات النشر وحلول التعامل مع النص العربى الذى يعود الفضل في تطوير برمجياته وأجهزة معالجته إلى صناعة الإعلام العالمية. ولا بد من الإقرار بهذا. وفي مجال النشر الإلكتروني

كانت الحلول العربية ضعيفة ومتناقضة مع بدايات الإنترنت الأولى وقد تصدت شركات تطوير البرامج الفربية لهذه المهمة وقدمت حلولاً رائعة أنهت الكثير من الماناة التقنية العربية. ويكفي أن نعلم أن شركة ميكروسوفت قد استثمرت وخدمت اللغة العربية تقنيًا سواء من حيث أنظمة التشغيل المعربية أو البرمجيات العربية ومققت نجاحات مهمة عجزت عن تحقيقها كل الحكومات العربية.

ونتساءل:

هل يحمل هذا الإعلام أجندة خفية؟

نقول ربما تكون كلمة «خفية» غير ذات محل هنا فالإعلام في النهاية لا يمكن أن (يخفى) أجندته، ولكن قد لا يعلنها بشكل مباشر. وفي رأيي أن الأمر أبسط من ذلك، فحين نحلل أركان العملية الاتصالية (المرسل والمستقبل والوسيلة والرسالة) وننظر في السياق الاتصالى العام لأية وسيلة اتصال سنجد في النهاية وفي هذه القضية بالذات أن (المرسل) لا يمكنه أن يخفى نفسه ونحن لا نجهله. أما (الرسالة) وهي مضامين هذه الوسائل فتحليل (محتواها) يكشف بكل سهولة أجندتها ومن تستهدف. ولكن من باب الموضوعية العلمية يجب التفريق هنا ببن نشاط الإعلام السياسي الذي تمارسه الدول الكبرى والصغرى كجزء من الاستراتيجية الضرورية في حركة العلاقات الدولية، خاصة إذا علمنا أن الإعلام ذراع مهم للسياسة الخارجية للدول، وبين الممارسات الإعلامية التى تقل فيها جرعات الإعلام الموجهة وهذه قليلة بكل أسف.

وحتى لا تنهم الآخرين ربما يحسن بنا أن ندرك أن قصة الأجندة الإعلامية مع الغرب نفذتها منذ بداياتها الأولى شخصيات عربية وحتى اليوم من ينفذ برامج التوجيه المباشر هم في الغالب من العرب، ومن أوائل القصص تاريخيا وأبرزها قصة يونس صالح (بحري) الجبوري (العراقي) تلك الشخصية العجيبة، فقد فر من الإنجليز ليدير إذاعة (هنا برلين حي العرب) وهي إذاعة دعائية سياسية موجهة لشعوب، العربية وكان يظهر «بحري» أحياناً مرتدياً بذلة مارشال ألماني عليها الصليب المقوف إلى جوار مجويلة روزير الدعاية الهتلينة.

وحين نتأمل البث الإذاعى - لأنه الأسبق تاريخيًا-

نجد أن هناك ارتباطًا كبيرًا بين الدول التي تبت ومقدار حظها وحراكها السياسي والعسكري، ولعل هذا يفسر كيف أن «إذاعة باري» الإيطالية العربية عكانت الأسبق، فقد بدأت بنها الموجه إلى العرب عام ماكات الأسبق، فقد بدأت بنها الموجه إلى العرب عام موسولتي، التي بدأت تتوسع في شمال وشرق إفريقيا. وهذه الخطوة الإيطالية حفزت المستمع البريطاني إلى إطلاق القسم العربي لهيئة الإذاعة البريطانية إلى إطلاق القسم العربي لهيئة الإذاعة البريطانية صوت بريطانيا إلى العالم العربي، وهو أيضا نفس صوت بريطانيا إلى العالم الدي، وهو أيضا نفس الفترة العلم الذي شهد انطلاقة إذاعة برلين العربية وقد العلم الذي شفس الفترة برامج وإذاعات باللغة العربية ضمن نشاطات تسخين برامج وإذاعات باللغة العربية ضمن نشاطات تسخين الأجواء للعرب الغزية اللغزية اللغزية اللاجواء للعرب الغزية الثانية.

واليوم نجد أن الأثير والفضاء العربي محمل بالرسائل الإعلامية الدولية التي تحاول أن تستقطب اهتمام الجمهور العربي.

والأجندة الدولية لم تعد تسعى لإخفاء حقيقتها



حد منا خو القعدة ١١٦١

بل باتت تُعلن وتفرض بشكل سافر ومتوحش، حيث تطالب الدول الصغيرة بتعديل بعض مظاهر ثقافاتها ومراجعة قوانينها وتعديل مفاهيم دينية وثقافية حتى يسمح لها بعضوية النادى الدولي وهو ما تحاول أن تفعله حكومات الولايات المتحدة حين استفردت بالقرار الدولى مع بدايات التسعينيات وهو ما دفع أقطابًا دولية أخرى لدخول حلية المنافسة على مسرح المصالح الدولية، خاصة مع انكفاء التنين الصيني وغياب الدب الروسي مما مهد لظهور الشخصية الأوروبية مقابل المارد الأمريكي المتوحد بالعالم. ولكن كما ببدو فالمنافسة الأمريكية الأوروبية على التأثير في عقول وقلوب العرب والمسلمين غير متكافئة على الرغم من أن الاتحاد الأوروبي خصص (٢) ملايين يورو لإنشاء وتطوير القسم العربى لشبكة يورونيوز، ولكنها تجربة لم تعمر طويلاً فقد توقفت بعد أقل من سنتين من ظهورها، في حين ما زالت الحكومة الأمريكية تضخ مبالغ سنوية طائلة لخدمة الإذاعات العربية الموجهة (راديو سوا - راديو الحرية) وقد خصص أول الأمر ٦٢ مليون دولار لتمويل انطلاقة قناة الحرة وحدها وقد بدأت قوية بالفعل، حيث وظفت مئتى صحفى ومراسل معظمهم من اللبنانيين أو العرب الأمريكيين. وفي الولايات المتحدة . كما نعلم . توجد مؤسسة شبكة الشرق الأوسط للإرسال المتخصصة في الاشراف على أنشطة البث والنشر الموجهة للشرق الأوسط والعرب بشكل خاص، وهي وإن كانت من الناحية القانونية مؤسسة غير ربحية إلا أن منحة الكونجرس لها وأصابع الخارجية الأمريكية عليها تخرجها من أبواب مؤسسات الإعلام المستقلة.

وبنظرة إلى العاملين من العرب في هذا الإعلام.. هل تغيرت توجهاتهم وتخلوا عن هوياتهم؟

هذا السؤال يفترض أن الإعادمي العربي (إجمالاً) تحكمه مواثيق ومبادئ لا يعيد عنها، والافتراض المطلق بأن أي صاحب مهنة وبخاصة الإعلامي هو بالضرورة ذو توجه إيجابي مع قضايا المتقدم بأن التقاول الكثير، الواقع العربي يوضع أن الإعلامي بات موظفاً ينفذ سياسة المستثمر (تجارياً سياسياً ثقافياً) سبواء كان هذا المستثمر عربياً (حكومات أو أفراد) أو إخبياً كما هو الحالج فناقلهم الإعلام سواء العربي أو المستعرب، أما مسالة المهونة

فيكفى أن نأخذ مثالاً أن إعلاميًا عربيًا، هو اليوم أحد أعمدة محطة الحرة والإعلام الأمريكي الموجه، كان في زمن قريب أحد أهم أركان العمل والفكر الإعلامي لجموعة (مذهبية) لبنانية لا تسمى أمريكا إلا «الشيطان الأكبر». ولعل هذا ما حدا بمواطن أمريكي ماروني من أصل لبناني أن يقول «أرفض أن يكون ٨٠٪ من الصحفيين في الحرة من الطائفة المارونية أو من الجنسية اللبنائية، لأن هذا في رأيه تصرف لا يشجع على كسب عقول وقلوب بقية العرب». ولكن حتى ننصف ذواتنا أذكر القراء بأن جل ما نسمعه اليوم من شكاوي جراء معاناة المجتمع العربي من وسائل الإعلام باتت في نواح كثيرة تأتى من الإعلام العربي التمويل والغاية سواء من حيث التوسع باسم التنوير في نشر ثقافة العرى والخلاعة، أو الاستهبال باسم الحرية في محطات الابتذال السياسي والمتاجرة الرخيصة بكل مأساة عربية، صدق الشاعر الشعبى حينما قال (من دون صهيون بذتنا صهاينا).

هذا الإعلام الأجنبي ليس استمارًا بالمنى الدقيق والعسكري للكلمة ولكنه في حقيقته أداة مؤثرة في يد الغالبين المنتصرين الذين يأتون تارة في صورة مستعمرين كما هو الحال في فلسطين أو على شكل محتلين كما هو الحال في العراق أو تجارًا شطارًا كما هو الحال في الشركات العابرة للقوانين والقارات.

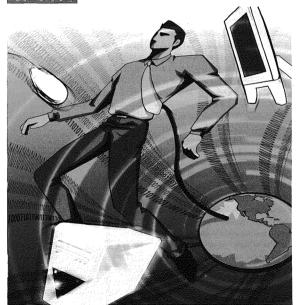
في علم الاتصال يقولون إن العملية الاتصالية الناجحة لا تنجح ولا تؤثر إلا إذا بدأت من الداخل. ولكن يمكن القول: نعم نحن في حاجة إلى إعلام يخاطب الغرب والشرق، ولكن ما الرسالة التي نريد (أو يمكن) أن ننقلها لهم، ثم هل وجدت تجارب الإعلام العربي الدولي (الموجه) عبر الإذاعة على وجه الخصوص مستمعين متفاعلين. لقد ظل العرب أكثر من نصف قرن يخاطبون بعضهم ويتهارشون عبر الإذاعات وكلما ارتفعت نبرة التزوير والشتم والردح المتبادل ظهرت دولة عربية جديدة تطالب بمقعد في الجامعة العربية. واليوم ها هو التاريخ يعيد نفسه فكلما ظهرت فضائية عربية تشنع على العرب استسلامهم لخصومهم وتذكرهم بهوانهم وعجزهم، تظهر في اليوم التالي في عاصمة هذه الدولة الفضائية نشاطات مكتب تجاري إسرائيلي أو أخبار افتتاح سفارة صهيونية 📰



زمن الحرة وسوا وهاي يختلف كثيرًا عن زمن BBC ومونت كارلو . .

الأجندة مفضوحة والتأثير محدود

باسد الدعادة والأردر



∜كاتب صحفي أردني.

شللاً نتحدث عن الإعلام الغربي باللغة العربية فإن من الصعوبة بمكان

تاريخيًا كانت الإذاعة البريطانية أو إذاعة لندن كما كانت ممروقة في الأوساط العربية وإذاعة مونت كارلو (الفرنسية) ثم صوت أمريكا، وربما إذاعة إسرائيل الناطقة باللغة العربية التي تشكل حالة خاصة، مع العلم أنها توقفت منذ سئوات، هذه الإذاعات كانت تشكل المناوين الأساسية للإعلام على التواصل مع المواطن العربي، والقادر بالضرورة على التواصل مع المواطن العربي، ويقد مذا السياق الأولى ببرز مسألتان؛ تتعلق الأولى بمضمون هذه الإذاعات، فيما تتعلق الثانية بأهداف القائمين عليها

من المؤكد أن مضمون هذه الإذاعـات لم يكن صارخًا في انحيازه لرؤى الدول المعنية وأهدافها، فقد توفر حرص معقول، لاسيما بالنسبة لإذاعـة لندن على قدر من الموضوعية، أكرر على قدر من الموضوعية، في طرح الأخيار والتحليلات والبرامج، وبالطبع في سياق مهني يركز على استقطاب المستمعين من المتابر الأخرى.

بالنسبة للأهداف فإن بالإمكان القول إن وقوف أمريكا وبريطانيا وفرنسا خلف الإذاعات الثلاث إنما يمكن بدوره الأمداف الحقيقية الكامنة خلفها، وتحم هنا نتحدث عن أهم ثلاث قوى استعمارية في العالم خلال القرن المنصره، وبخاصة فيما يتملق بترتيب شؤون المنطقة العربية، ومن العليمي أن

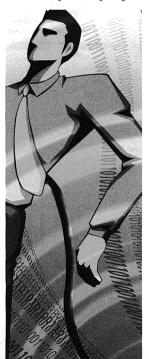
تبقى هذه القوى على تواصل دائم مع الأمة العربية على سياق السياسة والإعلام والتأثير، وحين نقول ذلك يغدو من الطبيعي أن تكون وسائل الإعلام الموجهة للعرب من هذه الدول ذات أهداف تابعة لمصالحها.

قد يتبادر إلى الذهن أن المسألة تتصل بالضرورة بالتزوير والاختراق المباشر، لكن الأمر ليس كذلك بالضرورة، إذ إن مفهوم القوة الناعمة، يبدح حاضرًا بلوقة هنا، فأن بيتى النموذج الأمريكي والبريطاني والفرنسي محببًا في وعي هذه الشعوب وتخبها، فإن لذلك آثاره القريبة والبعيدة على مصالحها.

سيسهه. تقليديًا ما زالت بريطانيا، وعلى رغم أهول نجمها كإمبر اطورية، تشبت بما تبقى لها من نفوذ من خلال القوة الناعمة التي يوفرها نموذجها المنقتع بلغته الإنجليزية الأكثر رواجًا في المالم، وليس غريبًا أن نرى أن معظم النخب الحاكمة في المراق أفغانستان بعد الاحتلال، والنخب الفاعلة في المشرق العربي عمومًا قد تخرجت في الجامعات الأنجلوساكسونية، الأمر الذي يتكرر بالنسبة للنخب الشركتكونية في عدد كبير من دول القارة الإفريقية .

والمغرب العربي. السياسة إذن هي سيدة الموقف، سواء جرى التصريح بذلك أم لا، لكنها كما قلنا سياسة تتوسل اعتماد القوة الناعمة وليس القوة الفجة التي تعتمد الترويج المباشر والاختراق المفضوح.

في الزمن الأمريكي، وتحديدًا زمن المحافظين الجدد، وبشكل أكثر تحديدًا زمن ما بعد الحادي عشر من أيلول، تبدو الصورة مختلفة، فالإعلام الأمريكي الذي دخل المنطقة هذه المرة كان إعلامًا مفضوح الدوافع، معلن البرامج. إنه جزء لا يتجزأ



من أدوات الحرب والإخضاع التي تتوسلها الحكومة الأمريكية.

زمن الحرة وسوا وهاي، وحتى نيوزويك مع بعض الفارق، يختلف اختلافًا كبيرًا عن زمن البي بي سي موضت كارلو، وإن بدا أن الأداة هي ذاتها، ومعها محاولات توخي الموضوعية، لكن الموقف الآن يقوم على أجندة مفضوحة عنوانها تغيير الوعي العربي المنحاز إلى قيم ترفضها الولايات المتحدة، مثل قيم المقامة والمحافظة على الهوية ورفض الدولة العبرية إلى جانب «الأصولية الإسلامية» بمختلف تجلياتها، وإن جرى الانحياز لبعض أشكالها في سياق «مرحلة» الصراع مهها.

تأثيرات إيجابية غير مقصودة!!

قبل الحادي عشر من أيلول، بل قبل انتشار لفضائيات العربية، كان الإعلام القادم من الخارج لقدم لنا خدمة مهمة بقدرته على تجاوز القطري إلى القومي إلى الإسلامي وربعا الأممي، وهي هنا مهمة حيوية إلى حد كبير في زمن القطرية والتجزية والتجزية، وبذلك كانت البي بي سي توحدنا من حيث لا تريد، وربما لا يدري القائمون عليها، فعبر نقلها لأخبار العالم العربي كان المواطن يعايض معوم أمته بشكل يومي، هيما لم تكن وسائل الإعلام المحلية المحكومة لعقليات يقود والي بي بي سي ومونت كارلو ولا فضاءً كالذي يتورور له فضاءً كالذي يتورور له فضاءً كالذي يتورور المقارة والمعاربات قطرية ضيقة توفر له فضاءً كالذي يتوره بي مي ومونت كارلو مثلاً.

من المؤكد أن قدرًا من الاستلاب، وربما التبعية النفسية كانت تتوفر بشكل من الأشكال، فضلاً عن قدر من الاختراق السياسي، لكن ذلك كان محصورًا في النغب النخب وربما التغب الشغة المستلبة للنموذج الغربي، أما الجماهير فكان لها شأن آخر، إذ إضافة إلى البعد الذي ذكرنا يمكن القول إن الشارع العربي قد حصل على جرعة يمكن القول إن الشارع العربي قد حصل على جرعة إضافية من التسييس بغيل تلك الإذاعات، مع أن وأقعه كان يفرض عليه ذلك في كل الأحوال.

المخزون الثقافي الإسلامي يقاوم

ما يجب التركيز عليه في سياق أية معالجة

بشكل ملحوظ في الآونة الأخيرة،

مصيبة هذا الإعلام تكمن في أنه يحلل المشاهدين العرب أو يعضهم في أقل تقدير من تلك الحساسية التي تنشأ فيهم لدى مشاهدتهم قناة مثل الحرة، أو استماعهم لإذاعة مثل سوا، هذا إذا تعامل معها من الأصل.

الرد على الإعلام الغربي الناطق بالعربية

في ذات الوقت الذي لا نجد فيه الكثير من الخطورة في وحود اعلام غربي ناطق بالعربية، لاسيما في ظل فجاجة ذلك الإعلام بعد الحادي عشر من أيلول، إلا أننا لا نميل إلى التقليل من أهمية الظاهرة وضرورة التصدى لها، وبخاصة بعد أن انضمت إليها عناصر عربية ومسلمة تمارس اللعبة على نحو ملتبس.

ريما كان الجانب السياسي محدودًا هنا، لكن الجوانب الأخلاقية والثقافية تبدو حاضرة بقوة، ما يعنى ضرورة توفير البدائل المقبولة للمشاهد العربي، أكانت سياسية أم دينية أم ثقافية، وللأمانة فإن شيئًا من ذلك قد أخذ يتوفر خلال السنوات الأخيرة، وصار بوسع المشاهد العربي أن يطل على المشهد العربي والدولي من منظور إسلامي وعربي ملتزم بهموم الأمة، ولوفي الحد الأدنى.

يبقى البعد الآخر المتعلق بالرد على آليات تشويه المواقف العربية والإسلامية سياسيًا وفكريًا، ليس في عقل المواطن العربي والمسلم، وإنما في عقل الإنسان الغربي، وهنا تبرز إشكالية خطيرة تتمثل في غياب الأمة عن وسائل التأثير في الإنسان الغربي مقابل آلاف البرامج والفضائيات والمواقع الإلكترونية التى تتخصص في مطاردة الأمة ودينها ومصالحها على مختلف الأصعدة.

إننا هنا أمام نشاط إعلامي ليست له أهدافه الإمبريالية، لكنه بالغ الأهمية ويتطلب جهودًا وأموالًا ضخمة ينبغي أن يتولى علماء الأمة ومفكروها الدعوة إلى صرفها في هذا الميدان، لاسيما ونحن أمة تملك دينًا عظيمًا يصلح لإخراج الإنسانية من مأزقها، وإذا ما أحسن عرضه فسيجد أصداء إيجابية واسعة بين الأمم والشعوب.

لشؤون الإعلام الغربي الناطق بالعربية، هو ضرورة الابتعاد عن التهويل فيما يتعلق بقدرة هذا الإعلام على التأثير في وعي الإنسان العربي المسلم، ذلك أن المخزون الفكرى والثقافي في وعى أجيال الأمة يبدو على الدوام عصيًا على التشويه إلى حد كبير، فحين تتربى الأجيال على احترام نماذج كمحمد عليه الصلاة والسلام وصحابته الكرام، وعلى نمط البطولة كما في حال صلاح الدين وسواء، فإن احترام أية شخصيات أخرى لا بد أن يكون مرهونًا باقترابها أو ابتعادها عن هذه النماذج، ثم إن أية محاولة لتشويه الاسلام لا يد أن تواجه بردة فعل واسعة من قبل المسلمين، وسيكون بالإمكان هنا إضافة القيم الأخلاقية المعروفة في الإسلام، أكانت قيمًا فردية يعرفها الجميع أم جماعية مثل الوحدة بين أبناء الأمة في مواجهة العدوان الخارجي.

لا يعنى ذلك أن الإعلام الخارجي الموجه لأبناء الأمة لا يمكنه التأثير فيها، فتحن نتحدث هنا عن تأثير ما، لكنه يبقى محدودًا يمس الهوامش ولا بتوغل في صلب الوعى الجمعى للأمة وأبنائها، أى أنه يصيب القشور، ويصيب الأخلاق العادية . واليومية في كثير من الأحيان، أما تأثيره السياسي والفكرى فليس حيويًا إلى حد كبير، لاسيما عندما يواجه من قبل القوى الحية في الأمة على نحو دائم بالوسائل المتاحة.

خطورة الإعلام العربي المتغرب

ثمة نوع من الإعلام هذه الأيام يبدو أكثر خطورة من الإعلام الغربي الناطق بالعربية، إنه ذلك العربي الممول من جيوب العرب والمسلمين، والذي يتبنى المفاهيم الغربية في السياسة والثقافة والأخلاق، وبالطبع من خلال ترجمة البضاعة الغربية للكبار والصغار وتقديمها للعالم العربي، ومن أسف أن هذا اللون من الإعلام قد أخذ ينتشر على نحو ملحوظ في الآونة الأخيرة، ولعل في تجربة النيوزويك مثالاً، لكن الأهم هو تلك الفضائيات العربية التي تقدم المجتمع الأمريكي للمشاهد العربي، فيما تتبنى الرؤية الأمريكية في السياسة والثقافة، يضاف إليها بالطيع العديد من مواقع الإنترنت التي بدأت تتكاثر



الإعلام الأمريكي والهيمنة الدولية

قناة الحرة..أنموذجًا



* صحفى سعودي - صحيفة الحياة .

لا يمكن الفصل بين وسائل الإعلام والأنظمة السياسية على اختلاف مشاربها. وقعد الولايات المتحدة من أبرز الدول في ادراك تأثير وسائل الإعلام على الرأي العام الحلي والدولي، وأنشأت العديد من الإذاعات الموجهة بعد الحرب العالمية الثانية، وعادت من جديد لتؤكد أهمية مثل هذه المحطات عندما دشنت قناة الرحرة التأثير يونية.

> بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية وتأسيس منظمة الأمم المتحدة عام ١٩٥٥م، وظهور الدول الكبرى كبريطانيا وأمريكا والاتحاد السوفييتي وفرساء مقابل الدول النامية التي خرجت للتو من الاستعمار، بدأت هذه الدول النامية بإحداث تغيير في الواقع السياسي، الدوان من خلال عضونتها في الواقع السياسي، الدوان من خلال عضونتها

> في الواقع السياسي الدولي من خلال عضويتها في الأمم المتحدة، وأخذت هذه الدول الثامية بالطالبة بضرورة إعادة النظر في مبدأ حرية تدفق المعلومات الذي تسيطر من خلاله دول أوروبا الغربية والولايات المتحدة على الإعالام الدولي (مرداد،٢٠٠١مي)).

> ويىرى مرداد أن الإعلام الدولي اتسم بعدة سمات بعد الحرب العالمية الثانية هي:
>
> أن الهيكل الاتصالى الداخلي والخارجي لدولة

علاقتها بالدول الغنية إعلاميًا. ♦ أنكاس العلاقات السياسية الدولية على طبيعة العلاقات الإعلامية ودخول العالم في تحالفات جديدة والتقدم التقني كل ذلك انعكس على العلاقات الإعلامية الدولية.

وبعد انتهاء الحرب العالمية الثانية ظهر هناك اتجاهان يسيران بطريقة متوازية الأول سياسي وتزعمته حكومات الدول الغربية، والآخر إعلامي وتزعمته وسائل الإعلام الغربية (مرداد،۲۰۱۱).

وساعد تطور تقنيات الاتصال والملومات إلى دخول المالم حقبة الإعلام العالمي الانتشار، وبروز الأنظمة الإذاعية والتلفزيونية كجزء من النظام الإعلامي العالمي.

وفي أواخر السبعينيات ظهر ما يسمى بالنظام الإعلامي الدولي الجديد، وبدأت الدول تطالب بإجراء تعديلات جذرية على النظام الإعلامي العالمي السائد، وكانت دول عدم الانحياز هي السافة في المناداة بتأسيس نظام إعلامي واتصالي جديد، وساندت منظمة الأمم المتحدة للتربية والثقافة والعلوم (اليونسكو) بحكم اهتماماتها بمجالى الإعلام والاتصال تلك المطالبات.

وفي عام ١٩٧٧م تشكلت لجنة دولية عرفت باسم «لجنة ماكبرايد الدولية» لدراسة وضع الإعلام الدولي وأكدت هذه اللجنة أن النظام الإعلامي الدولي يجب أن يسعى إلى إحداث تقيرات رئيسة في الخريطة الإعلامية الدولية عن طدق:

إيجاد توازن عادل ومتساو لتدفق المعلومات بين
 دول الشمال الغنية ودول الجنوب الفقيرة.

 أن يكون لكل دولة الحق في تقرير مصيرها الوطني فيما يتعلق بسياسات الاتصال والإعلام الداخلي.

ي * إيجاد ميكنة دولية لندفق المعلومات في

اتجاهين.

بناء أو إعادة بناء النظام الإعلامي والاتصالي
 وتحديد أولوياته حتى تسيطر الدول النامية على
 مصادر معلوماته.

الحد من الاستغلال التجاري للإعلام.

نشأة الإذاعات الموجهة،

يــؤرخ لأول برامج موجهة للخارج بفترة الحرب من عام ١٩١٤–١٩١٨، وكان الثوريون في روسيا هم أول من استخدم الإذاعة الدولية لعرض سياستهم لمارسة الضغط على الألمان أثناء المفاوضات الخاصة باتفاقية سنة ١٩١٨م.

ويعد لينين من أوائل الذين فهموا أهمية حيازة الإذاعة وكان ذلك عام ١٩٢١م عندما أشرف على إنشاء محطة موسكو، وكانت إذاعات موسكو

أخبار أمريكا في المرتبة الثالثة!!

للبأحث عائدة والصدة وصفية لقناة والحرقة الباحث عائض الحربي هدفت إلى تحليل مضمون الباحث عائض الحربي هدفت إلى تحليل مضمون الأخبار التي قدمت الدونسية اليومية. (يخ عدد الأخبار السياسية حصلت على النسبة الكبرى، وجاءت في القدمة من حيث طبيعة الأخبار التي نشرتها القناة، وهذا يتوافق مع ما السياسية على حساب أنواع أخرى من الأخبار، ويرجع على نظيراتها السياسية على حساب أنواع أخرى من الأخبار، ويرجع خفيان الأخبار السياسية على نظيراتها الباحث ففيان الأخبار السياسية والملهية والرياضية المناقبة والاجتماعية والقنية والعلمية والرياضية الخبر، وتقتصر على أهم الأخبار غير السياسية أو النياسية أو الكافن من فقون الخبار، ويرجع على المي المي أهم الأخبار غير السياسية أو الاقتدامية في السياسية والإياضية الأخبار، وتقدمها في نشرات الأخبار، والمناقب الأخبار، وتقدمها في نشرات الأخبار، والمناقبة على المناقبة على المناقبة المناقبة على المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة على المناقبة المناقبة على المناقبة المناقبة المناقبة على المناقبة على المناقبة المناقبة المناقبة على المناقبة المناقبة

ولاحظ الباحث أن الأخبار التي وقعت في دول الاتحاد الأوروبي جاءت في الصدارة ويرجع الباحث هذا إلى أن هذه المجموعة تضم أكثر من ١٥ دولة من بينها فرنسا وبريطانيا وألمانيا وأسبانيا وإيطاليا وهي دول لها علاقة مباشرة في الأحداث الجارية في

العالم، إضافة إلى أن بعضًا منها تريد أن تكون ضمن العالم، إضافة إلى أن بعضًا منها تريد أن تكون ضمن المنها تقديم الرئيسين في العالم وخصوصًا في العراق، سيئم الخيار الحادثة في الأحداث المتالفة أمريكا المرتبة الثالثة ومي نتيجة لم يتوقها الباحث أمريكا المرتبة الثالثة ومي نتيجة لم يتوقها الباحث بسبب أن المحطة أمريكية وتعمل على تقديم وجهة غير مستعجلة لتقديم نفسها على أنها مرآة عاكسة لما يحدث في الولايات التحدة، وأنها تحتاج لفترة حتى يحدث في الولايات التحدة، وأنها تحتاج لفترة حتى يحدث في الإلايات التحدة، وأنها تحتاج لفترة حتى الحليا على الأخيار الأمريكية والتركيز بدلاً عن ذلك على تقديم صورة أمريكا من خلال برامج ترفيهها على تقديم مصورة أمريكا من خلال برامج ترفيهها وبرامج أخرى (غير إخيراية)

وفي جهة الأخبار المصورة لم تخالف التنافج توقعات الباحث القبلية إذ تصدرت القائمة الأخبار المصحوبة يصبور، وهذا الجانب يربطه الباحث بالتطور الهائل في مجال الفضاء وسرعة نقل الصورة من أي موقع في المالم وانتشار إرسال الصور الرقمية بوضوح ودقة، إضافة إلى تطور عمل المراسين الجهورين بما



الإنجليزية في العشرينيات من القرن الماضي تفزع الإنجليز وأدى هذا إلى قطع العلاقات الدبلوماسية بين بريطانيا والاتحاد السوفييتي ١٩٢٧م.

واستخدم الألمان الإذاعـات بشكل موسع في الحرب النفسية وقد أدركـوا أهميتها في سنة الحرب النفسية وقد أدركـوا أهميتها في سنة خامارت ألمانيا ببث نشرات أخبار يومية خاصة بالممليات الحربية من خلال البريد وأقاموا محطة إذاعة ناون NAUON.

وامتد بث الإذاعــات الألمانية الموجهة عام ۱۹۳۵م إلى جنوب آسيا وأمريكا الوسطى بعد أن كان مركزًا على جنوب شرق آسيا وأمريكا اللاتينية وإفريقيا.

وفي مقابل هذا أقام الإنجليز محطة كاليه Calais على الساحل الجنوبي لبريطانيا موجهة لألمانيا.

يسمى الهاتف الفضائي الذي لا يحتاج إلى إمكانات بشرية كثيرة العدد.

وعلى عكس ما كان يتوقعه الباحث احتلت الحيادية الصدارة بشكل واضح، ويرجعه الباحث إلى أن السياسة التي تتبعها القناة في البداية على أقل تقدير يجب أن تكون محايدة لكسب رضا المشاهدين، وتلت الحيادية (في النسبة) الاتجاء الإيجابي واحتل المركز الأخير التوجه السلبي، كما لاحظ الباحث بشكل واضح استمرار سياسة تعامل وسائل الإعلام بالشبة للأخيار الإسرائيلية، إذ استمر النجج السابق عندم التطرق إلى السياسة الإسرائيلية بشيء من السلبية، بينما لا تزال السلبية تعلق أتجاه الخبر عندما يحدث في فلسطين!! وهذا يعكس بشكل واضح عندما يحدث في فلسطين!! وهذا يعكس بشكل واضح صعيد المكومة أو على الصعيد الإعلامي.

الأخيار الواردة من الاتحاد الأوروبي وهو ما يطله الباحث بمبارضة بعض دول الاتحاد السياسة الأمريكية في الشرق المشركة المتلفظة في الشرقة المتلفظة في المتلفظة بين طبيعة الخبر ومكان وقوعه لاخط الباحث طفيان الأخيار السياسية على يأتي الإخيار سواء الواردة من الاتحاد الأوروبي أو

أمريكا والعراق وهو يوافق ما توقعه البلحث، وذلك لا لأشمال العالم بالأحداث الجارية في الاتحاد الأوروبي الأمتراق العالم بالأحداث الجارية في الأحداد الأوروبي والغزاج الإسرائيلي القلسطيني، لكن قاعدة بروا الأخبار السياسية تم جاوزها في الدول الأخرى وجاءت الأخبار الاقتصادية في الصدارة الله وفي رأي الباحث الحربي فإن هذه النتيجة إلى أن هذه الفئة تضم دولاً عرفت بمكانفها الاقتصادية كاليابان منظم أوبيك إضافة إلى كندا وهي من الدول الشائق منظمة أوبك إضافة إلى كندا وهي من الدول الشائق منظمة أوبك إضافة إلى كندا وهي من الدول الشائق

وجامت العلاقة بين مكان الخبر وهل هو مصود لم لا بشكل مرتفع في الاخبار التي حدثت في فلسطين إن الأحداث متوالية في الأراضي الفلسطينية بشكل بومي، إضافة إلى تتعلية استشهاد الشيخ أحمد ياسين وما تبعه من أحداث، وارتفعت نسبة الأخبار الصورة التي حدثت في أمريكا ودول الاتحاد الأوروبي، ولاحظ الباحث أن الأخبار التي وقعت في العراق له تكن مصورة على الدوام. (ويحسب الباحث) هإن الصور التي تتعارض مع السياسية الأمريكية لا تجد طريقها للتسرة التي واتبع اليابانيون الأسلوب ذاته في عام ١٩٤٢م وكانت الإذاعة اليابانية تذيع أسماء الضحايا والأسرى والجرحى الأمريكيين.

واهتمت إيطاليا الفاشية بالإذاعة الموجهة وبثت إرسالها إلى الامريكين والعالم العربي وإثيوبيا، وافتتحت إذاعتها العربية من محطة باري، وردت بريطانها بإنشاء إذاعة فج دافنتري وكانت أول إذاعة أجنبية توجهها بريطانيا إلى الخارج. ما أنشأت بريطانيا هيئة الإذاعة البريطانية فج عام ١٩٤١م تبث برامجها إلى معظم دول العالم.

أمريكا والإذاعات الموجهة،

ولم يتأخر الأمريكيون في الدخول إلى عالم الإداعات الموجهة، وقد كانت الإداعات الأمريكية تبث من نيويورك وسان فرانسيسكو، ثم أنشئت أول محملة إذاعية أمريكية في مدينة لندن American محملة إذاعية أمريكية في مدينة لندن (A.B.S.E.) Broadcasting Station In Europe وفي نهاية الأمر أنشىء مجلس للحرب النفسية ألحد بالقيادة العليا للحلفاء برئاسة إيرنهاور تمهيدًا لنزو أثانيا وإمطاليا، ولكن المجهود الأمريكي زادت حدته فيما بعد عند إنشاء راديو أوروبا الحرة (إمام ١٩٦٩، ١٩٦٥).

وكانت البداية مع المحطات الموجهة إلى قواعد الجيش الأمريكي بغرض الترفيه على الجنود الأمريكيين الموجودين في أوروبا.

وتزامنت هذه الجهود الأمريكية مع مطالبة أصوات عدة بأهمية الإذاعة الدولية، وكان سفير أمريكا في كوستاريكا يشتكي منذ عام ١٩٢٤م من عدم كفاية الأخبار التي تتعلق بأمريكا على الموجات القصيرة، وتمنى وجود وسيلة لبث إذاعة الأخبار،

ولم تبدأ أمريكا برامجها إلا في سنة ١٩٣٧م وكانت موجهة بشكل مكثف إلى أمريكا اللاتينية. ولم تتأخر أمريكا في الدخول إلى المعركة الإذاعية، فحتى سنة ١٩٤١م كانت الإذاعات الأمريكية توجه برامجها نحو أمريكا الجنوبية.

وبدأ صوت أمريكا البث في ١٩٤٢م ببرنامج باللغة الألمانية وكان ببث بين لندن ونيويورك عبر خط تليفوني عبر الأطلنطي.

بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية خصصت



برامج أمريكا الموجهة للخارج للعمل الثقافي، وأنشأت السلطات الأمريكية إدارة خاصة للإشراف على البرامج الموجهة.

وفي عام ١٩٤٨م وافق الكونجرس على تشريع خاص بإنشاء خدمة رسمية للإعلام عبر البحار تضم إليها صوت أمريكا.

وفح أغسطس ١٩٤٨م بدأ صوت أمريكا في بث برامجه بعشر لغات جديدة: العربية والفنارسية والتركية والنرويجية والسمويدية والفنائدية والهولندية والبرتغالية والأوكرائية والدائمركية. وكان هذا التسابق يستغل الاذاعة لأعمال

وحان هذا السابق يستعل الإداعة لاعمال الدعاية والحرب النفسية على النحو الذي فعله الاتحاد السوفييتي وألمانيا وبريطانيا وفرنسا والولايات المتحدة الأمريكية واليابان.

U.S. وكائلة الإعسلام الأمريكيلة: INFORMATION AGENCY

أنشئت في أغسطس ١٩٥٢م، وسبق أنشاء هذه الوكالة عدة أجهزة منها:

- مكتب الإعلام الدولي والشؤون الثقافية الذي قسم إلى جهازين منفصلين بعد ذلك هما: مكتب الإعلام الدولي ومكتب التبادل الثقافي. ثم أنشئت بعد ذلك إدارة الإعلام الدولي عام ١٩٥٢م التي بقيت تابعة لوزارة الخارجية حتى وافق الكونجرس على إنشاء وكالة الإعلام الأمريكية.

- وكانت نشاطات الإعلام فيما وراء البحار خاضعة منذ أغسطس ١٩٤٥م لوزارة الخارجية الأمريكية، وكانت أهدافها تتراوح بين إرساء السلام عن طريق خلق تفهم أفضيل بالنسبة للولايات المتحدة وشعبها وسياساتها إلى محاولة كسب الأصدقاء والنفوذ للولايات المتحدة في الخارج بإعطاء صورة مشرقة للشعوب الأخرى، وامتدت هذه الأهداف لتركز بصفة أساسية على شرح وتفسير السياسات الخارجية وبيان توافق هذه السياسات مع مصالح الدول الأخرى، وتقديم الاستشارة للرئيس الأمريكي في ذلك الوقت بشأن ردود فعل الشعوب في الخارج، وأخيرًا تركز على التصدى للدعاية الشيوعية الروسية وغيرها من ألوان الأتصال الدولي العدائي لأمريكا (بدر، ١٩٧٤. ص ۲۹۹ – ۲۰۰).

وطبقًا لبدر « هذه الوكالة لا تقوم بتجميع الأخبيار واختيارها وتقديمها بغرض الربح أو التثقيف ولكنها تقوم بغرض خدمة السياسة الخارجية وأهدافها».

وبلغت ميزانية هذه الوكالة حوالى ٢٥ مليون دولار ويعمل فيها حوالي ١١ ألف شخص، ويتبع هذه الوكالة راديو أوروبا الحرة وراديو الحرية.

ونشيرت مجلة تايم (TIME,March6 1972,p.9) تقريرًا جاء فيه «يقوم راديو أوروبا الحرة ببث برامجه الإخبارية والموسيقية وتعليقاته السياسية إلى خمس دول في أوروبا الشرقية، أما راديو الحرية فيبث برامجه إلى الاتحاد السوفييتي، وتدعى هاتان الإذاعتان أنهما منظمتان خاصتان والواقع أن المخايرات المركزية الأمريكية تمولهما». وكأنت الإذاعتان عند إنشائهما أداتان للحرب

الأيدولوجية ضد الاتحاد السوفييتي (الأحمد،

الإعلام الأمريكي والهيمنة الدولية

📕 الشعب الأمريكي يتم التلاعب بـه دون رحمة من قبل وسائل الإعلام ، التى تسيطر عليها مؤسسات كبرى توفر ريما كل المعلومات التى يحصك عليها الناس

ص۲٤).

راديو أوروبا الحرة:

أنشئ عام ١٩٥٠م، وشجع راديو أوروبا الحرة أهل المجر على الثورة ١٩٥٦م، مقنعًا إياهم بأن الغرب سيتدخل عسكريًا إلى جانبهم، وهذا يعتبر من الأخطاء الكبيرة التي وقعت فيها تلك الإذاعة وأفقدتها كثيرًا من الدقة (بدر، ١٩٧٤-ص٣٠٠). ويعمل في راديو أوروبا الحرة حوالي ١٦٠٠ موظف، وتبلغ ميزانيته ٢١مليون دولار ويذيع ٥٥٧

ساعة باللغة المحلية لبولندا وتشيكوسلوفاكيا

ورومانيا والمحر وبلغاريا والمجر. وكان نصف البرامج يركز على الأخبار وتحليل الأحداث في دول الكتلة الشرقية، أما النصف الآخر فيتضمن الموسيقي الغربية الحديثة وتقارير خاصة عن الأحوال المعيشية للعمال الأجانب في دول أوروبا الغربية ومقابلات مع القادمين من دول أوروبا الشرقية.

وأوضيح استفتاء حول نسب الجمهور الذى يستمع لهذه المحطات وجاءت النتائج كما يلى:

٧٨٪ من بولندا، ٨١٪ من المجر ، ٧٧٪ من رومانيا، ٧٨٪ من بلغاريا، ٦٠٪ من تشيكوسلوفاكيا . وحاولت كل دول أوروبا الشرقية عدا تشيكوسلوفاكيا وبلغاريا التشويش على المحطة.

وكان تمويل المحطة على حد قول المصادر الرسمية يتم بواسطة مؤسسات متنوعة ومساهمات خاصة، ولكن عندما اتضح أن المخابرات الأمريكية هي المولة اختارت الحكومة في عام ١٩٧٢م أن

تتولى تمويل هذه المحطة.

راديو الحرية:

أنشئ عام ١٩٥٣م باسم راديبو التحرير وكان يركز إرساله تجاه الاتحاد السوفيتي وبلغت ميزانيته ١٤ مليون دولار وموظفوه ١٩٥٠ شخصًا منهم ٢٠٠ سوفييتيًا وتذبع ٢٤ ساعة يوميًا بتسعة عشرة لغة. ويقوم الراديو ببث المجلة المخطوطة باليد التي كانت تظهر بشكل سدي في الاتحاد السوفيتي والمسادة (ساعزيدت).

وبالإضافة إلى المحطتين هناك راديو RIAS. موجه إلى ألمانيا الشرقية وكانت بيث من برلين الغربية بالإضافة إلى محطة دويتش لأندوفونك وراديو مارتي وكان يبت إلى كوبا، وبدأ في عام مامام (حسن، ص٢٢).

وظائف ونشاطات وكالة الإعلام الأمريكية،

- ♦ خدمة المعلومات: تعمل في ١٠٢ بلدان، وهذه الخدمة تقوم بإنتاج برامج للإذاعة والتلفزيون المحلي أو تمد الإذاعة المحلية بالمواد التي تشجها الوحدات الإذاعية التابعة للوكالة.
 - خدمة الصحافة والطباعة.
 - خدمة السينما.
- ❖ خدمة مركز الاستعلامات وهي الذراع الثقافي
 الرئيسي لوكالة الإعلام الأمريكية.

صورة أمريكا في العمل الإذاعبي الموجه إلى الخارج:

إلا بعد انتهاء حرب احتلال العراق رات الإدارة السياسية الأمريكية أن القنوات العربية التلفزيونية كالجزيرة والعربية وأبوظبي والحياة LBC قد سحبت البساط من قنواتها التلفزيونية

قام المسؤولون بتحديد صدورة أمريكا وسياساتها، وتحددت لهذه الصدورة الخطوط العريضة التالية (بن حالة ١٩٩٢- ص٢٠):

- ♦ الأمريكان شعب طيب.
- أمريكا كريمة وليس لها أطماع.
- أمريكا دولة ديمقراطية ويؤمن الأمريكيون بحرية الرأي والتعددية وفي الديمقراطية تعيش السلالات وكل الطوائف في سعادة.
- ♦ يؤمن الأمريكيون بحرية الشعوب الأخرى، وحكومة وشعب أمريكا لا يقدمان أي مساعدة سياسية استعمارية، والولايات المتحدة ليست أمبريالية وتشد السلام.

وإذا كانت هذه المصورة التي ينشدها السوولون الأمريكيون إلا أن وزير العدل الأمريكي السبق رامزي كلارك يرى «أن الشعب الأمريكي يتم التلاعب به دون رحمة من قبل وسائل الإعلام، لتم التن يعمل عليها الناس وعلينا أن التي يحصل عليها الناس وعلينا أن نبذل جهداً كبيراً للحصول عليها الناس وعلينا أن الإعلام، الأمريكي الذي يعلي معلومات مسيطر عليها، فتحن جهلاء بما يحصل في العالم ونصدق ما تقوله حكومتنا من أنها ضد الشر وضد الإرهاب وما إلى ذلك، وأن استطلاعات الرأي العام ليس لها معنى حقيقي، لأن الناس ربيا يلقنون هذه الأشياء، ولكنه يعتاجون وقتًا طويلًا ليفهموا ذلك مثلم حدث في قيتنام، (الشمري، ٢٠٠٢.ص ١٧١).

وإذا كان الهدف من بث الإذاعات في بادئ الأمر يستهدف الدعاية السياسية واستهداف شعوب دول أوروع الشروع على الجماهير ودفعهم للثورة على حكوماتهم الشيوعية، فيبدو أن الأمر تغير حاليًا وأصبحت الإذاعات تهدف إلى تسويق برامجها التلفزيونية والإخاعات تهدف إلى تسويق الأمريكية إضافة إلى استهدافها أغراضًا سياسية. إن التدفق الهائل للمعلومات ليس مصممًا لإحداث تأثيرات سياسية أو اقتصادية إيجابية للحدال كل الناس، كنه موظف أساسًا لضمان العثل المادلية التي العدال المادي وخاصة من الفضائيات الدولية التي تستد الى الإعلان التجاوي (شهو، ص ١٩٧٩).

وهذا يؤكده ما تفعله الولايات المتحدة في

الستينيات، وهذا مكن الاستخبارات الأمريكية من التغلغل والمساهمة في الانقلاب العسكري ١٩٦٤م، وقامت السفارة الأمريكية وصوت أمريكا بإنجاز عملية توزيع كبيرة لنشر الكتب والأخبار بجانب نشاطات الدعاية الأخرى.

مرحلة مابعد ١٩٩٠

شكل عام ١٩٩٠م منعطفًا هامًا في تاريخ وجغرافية الوطن العربي... وكان احتلال العراق للكويت في الثاني من آب (أغسطس) في ذلك العام بمثابة العلامة الفارقة في إحداث الانقلاب الكبير إن على الصعيد السياسي (علاقات الدول العربية مع بعضها البعض)، أو الصعيد الاقتصادي والمشاكل والديون التى تراكمت على الدول العربية بسبب الحرب، وصولًا إلى الصعيد الإعلامي والتطور الذي طرأ على قطاع القنوات التلفزيونية. في حرب الخليج الثانية لم يعرف المشاهد العربى غير قناة CNN الإخبارية الأمريكية لتقصى أخبار حرب الخليج، ما اضطر القنوات التلفزيونية الحكومية إلى بث برامج تلك المحطة على الهواء مباشرة في سابقة لم تقدم عليها القنوات التلفزيونية العربية.

وما إن انتهت تلك الحرب بخيرها وشرها حتى فطن العرب بشكل جاد لأهمية قنوات تلفزيونية فضائية، وساعد في هذا التفكير توفر التقنية اللازمة للبث والاستقبال علاوة على وجود البنية التحتية بسبب إطلاق القمر العربي في عام ١٩٨٥م وتشغيله بعد ذلك في عام ١٩٩٢م، ولم يقتصر الأمر على القنوات الحكومية فقط، بل دخل على الخط القطاع الخاص مراهنًا على النجاح والربح، وفازت محطة MBC بقصب السبق ثم تلتها القناة الفضائية المصرية... بعد ذلك كرت السبحة، ولم يقتصر الأمر على إنشاء فنوات جديدة بل تعدى الأمر إلى إطلاق أقمار اصطناعية جديدة، وتم اطلاق أجيال جديدة من أقمار عربسات ثم دشنت مصر قمر نايلسات الذي انطلق في عام ١٩٩٨م. وسدو أن التطورات الإعلامية ارتبطت دائمًا بالحروب، فبعد حرب الخليج الثانية وما تبعها من

طفرة في القنوات الفضائية جاءت حرب الخليج

أمريكا اللاتينية وتحديدًا في البرازيل أكبر دول أمريكا الجنوبية، ومدى التغلغل الأمريكي في البرازيل، حيث اندفع صانعو الأجهزة الأمريكية يغير شفقة نحو الإعلام التجاري، ومقابل ذلك بدت حكومة البرازيل ضعيفة ومقيدة جعلتها غير مقاومة (الأحمد،ص٢١١).

وأشار جيمس اسجوش إلى «أن التعزيز لجهاز الراديو والتعزيز لأسلوب البث الأمريكي قد أثبت أنها حاسمة في نقل صناعة الراديو الأمريكي وثقافة الجماهير الأمريكية إلى داخل البرازيل». ونخلص من هذا طبقًا للأحمد «بفضل وسائل

الإعلام أصبحت السياسة الخارجية الأمريكية تجاه البرازيل بدرجة مقتحمة في الخمسينيات وبداية



الإعلام الأمريكي والهيمنة الدولية

الثالثة مؤذنة بعصر حديد وهو نجاح القنوات العربية الاخبارية في تغطية وقائع الحرب اليومية، ويرزت بشكل لافت قنوات الحزيرة والعربية وأبو ظيى والحياة LBC، وبعد أن انتهت الحرب وما آلت اليه من احتلال قوات التحالف للعراق وبدء المقاومة العراقية بشتى أطيافها، وإزاء الواقع الجديد لم تتوقف القنوات العربية الاخبارية عن نقل الأخيار من أرض العراق ما سبب تضجرًا واضحًا لدى قوات الاحتلال التي اعتبرت أن القنوات العربية لا تنقل الصورة واضحة، وأنها باتت منبرًا لمعارضي الاحتلال خصوصًا المقاتلين منهم، وبالتالي بدأت أمريكا تفكر في إيجاد فنوات تخاطب الشارع العربي، وسبب تكنولوجيا الفضائيات أصبحت أمريكاً قريبة جدًا من المواطن العربي، يقول جون الترمان: «بالنسبة للولايات المتحدة الأمريكية التي تلقى الدعم والتأبيد الرسمى في العالم العربي وليس على مستوى الشعوب فإنها تقف في وضع محير بين مباركة نشأة وسائل إعلام حرة، فهي



من جانب تدعم حقوق الإنسان بشكل عام وحرية التعبير على وجه الخصوص، لكن من جانب آخر فأن الرأي العام العربي تحول في السنوات الأخيرة إلى اتجاهات مضادة لأمريكا.... وتصبح القضية الملحة لواشنطن في هذا السياق مي شغل وسائل الإعلام العربية في البحث عن فرص مستمرة الشرح المواقف الأمريكية للصحفيين العرب. وعلى أولئك المشؤولين شرح السياسات على شاشات القنوات الفضائية، (الترمان، جون:إعلام جديد سياسة حديدة. ترجمة عدالله الكندي ص٢٥-٢٥).

وبعد انتهاء حرب احتلال العراق رأت الإدارة السياسية الأمريكية أن القنوات العربية التلفزيونية كالجزيرة والعربية وأبوطبي والحياة ALBC شعبت البساط من قنوانها التلفزيونية لأنها أولا تتعدث بالعربية ثم أنها تنقل الأحداث من أرض العراق بوجهة نظر لا توافق رؤية الأمريكيين أنسهم، وهذا ما جعل بعض هذه القنوات العربية تدخل في جدل حاد مع السياسيين الأمريكيين لتدخل في جدل حاد مع السياسيين الأمريكين الذين انهموا الجزيرة والعربية غير مرة بأنهما الدينية ألم العراقية.

هذه الظّروف التي لا تساير التوجه السياسي الأمريكي أجبر الإدارة الأمريكية على إنشاء فتاة تلفزيونية موجهة للمالم العربي تم تسميتها بفناة الحرة.

قناة الحرة:

بدأت البث مع مطلع عام ٢٠٠٤م، جاء في موقع الحرة تعربت هذه القناة: «الحرة قناة تلفزيونية غير تجارية ناطقة باللغة العربية ومكرسة لتقديم الأخبار والمعلومات وتغطية الأحداث في الشرق الأوسط والمالم عبر الأقمار الصناعية وتقدم الحرة برامج متنوعة نشمل الحوارات والمواضيع الحياتية والمعضة واللياقة البدنية والمنوعات والرياضة والموضة والعلوم والتكنولوجيا. وتصعى إلى تقديم الأخبار الدقيقة المتوازنة الشمالة، وهدفها توسيع أقاق مشاهديها ليتمكنوا من تكوين آراء واتخاذ قرارات مبنية على معلومات صحيحة، تدير قناة الحرة مؤسسة شبكة تلفزيون صحيحة، تدير قناة الحرة مؤسسة شبكة تلفزيون الشع، (Inc.) Middle East Television الشع، (Ruc.) Middle East Television

الكتب،

♦ إمام، إبراهيم. (١٩٦٩). الإعلام والاتصال بالجماهير، ط١. الأنجلو المصرية: القاهرة.

 الترمان، جون. (۲۰۰۳):إعلام جديد سياسة جديدة.
 ترجمة عبدالله الكندي، دار الكتاب الجامعي: غزة -فلسطة.

فلسطين. ♦ بدر، أحمد. (١٩٩٨). الإعلام الدولي «دراسيات في الاتصال والدعاية الدولية، ،دار قباء للطباعة والنشر والتوزيم: القاهرة.

ر رسي - بدر، أحمد. (۱۹۷۶).الاتصمال والجماهير والدعاية الدولية، دار القلم: الكويت

بن حالة. (۱۹۸۹). الحرب الإذاعية. دار نهر النيل:
 القاهرة.

حسن، حمدي. (۱۹۹۲). الوظيفة الإخبارية لوسائل
 الإعلام. دار الفكر العربي: القاهرة.

الديك، إسكندر. (۱۹۹۳). اليونسكو والصراع الدولي
 حول الثقافة والإعلام، بيروت: مركز الدراسات الجامعية.
 الشمري، سليمان. (۱۹۹۸). برنامج الاتجاه الماكس - دراسة علمية أكاديمية: الرياض.

♦ الشمري، سليمان. (٢٠٠٠). الحرية الإعلامية والعولة في الوطن العربي- نظرة استشرافية للعشرين السنة القادمة:

 شمو، علي. الاتصال الدولي والتكنولوجيا الحديثة. دار القومية العربية للثقافة والنشر: القاهرة.

♦ مرداد، عادل (۲۰۰۱). التوجهات الماصرة للإعلام الدولي، مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية: الرياض.

هيرمان، العولمة في الإعلام، ترجمة مالك الأحمد.
 الأبحاث والرسائل العلمية:

الطيري، سعود، (۲۰۰۳)، مرتكزات وأساليب الدعاية
 الإسرائيلية في إذاعة صوت إسرائيل الموجهة باللغة العربية.
 قسم الإعلام - كلية الأداب - جامعة الملك سعود.

لحيفة الحياة - العدد ١٤٩٥٤ - ٧ مارس ٢٠٠٤.
 لح صحيفة الرياض - العدد ٢٠٠٤ - ١ مارس ٢٠٠٤.
 ۲ TIME, March 6, 1972

مواقع انترنت: * www.alhurrah.com

الصحف والمجلات،

MSNBC.COM

برامج تلفزيونية:

برنامج «بلا حدود» قناة الجزيرة، ۲۰۰۲/۱/۹.

Network وهي مؤسسة غير تجارية لا تبغي الربح المادي بمولها الشعب الأمريكي من خلال الكونترس، وتتلقى تمويلها بواسطة مجلس أمناء الدولية The Broadcasting Board Of وهو وكالة فيدرالية مستقلة تتمتع بإدارة ذاتية وتعنى بحماية الاستقلال المهني ونزاهة الإعلام والإعلاميين ضمن مؤسساتها)

وعلى رغم حداثة هذه القناة إلا أننا نطالع بوميًا كتابات صحافية أو برامج تلفزيونية عن هذه المحطة وتوجهاتها. وأحدثت فتوى القاضي السعودي ابراهيم الخضيري بتحريم مشاهدة الحرة الكثير من الجدل حول توجهات الحرة «هذه القناة تعرض الفساد وأن العاملين فيها يعتبرون عملاء لأمريكا، وهدفها تسهيل الهيمنة الأمريكية على النواحي الدينية والسياسية والاجتماعية في العالم، شعار القناة عبارة عن خيول ضائعة، وهناك رموز دينية تخفى على غير المتخصصين لا يفهمها إلا متخصص في الدين، وهي قناة موجهة إلى العرب بهدف إضعافهم والسيطرة عليهم، هناك قنوات عربية إخبارية بديلة يمكن مشاهدتها، لأن الحكومة الأمريكية لن تقبل أن يقال على هذه الشاشة إلا ما تريد وما ترغب فيه». (صحيفة الحياة- العدد ٤٥٩٤١- ٧ مارس ٢٠٠٤).

كما يقول الكاتب عبدالله القضاري: «قناة الحررة ليست فقط عملاً وظيفته تقريب وجهة النظر الأمريكية لشعوب المنطقة، إنه يبدو ضمن خطة استرتيجية تستهدف ليس فقط إضاف المشرق الأوسط الذي أعلنته الولايات المتحدة الشراتيجي تسعى لتحقيقه خلال السنوات المقادمة، (صحيفة الرياض – العدد ١٣٠٤٤- امارس (٢٠٠٤).

قتآة الحرة التلفزيونية واجهت مقاومة من بعض الشعوب بسبب الجدل الذي واجهته من بدايتها، وبدأ الكثير يطرح تساؤلات حول طبيعة هذه القناة، وهل عدد القناة التي أنشأتها حكومة الولايات المتحدة الأمريكية ستكون موضوعية أم أنها ستكون نافلاً لوجهة نظر الحكومة في واشغطن. ■

الإعلام الأمريكي والهيمنة الدولية



القديمة كانت للنخب والجديدة للشباب

«سوا» و «صوت أمريكا» ..سوا



🤻 صحفية من أسرة مجلة المعرفة .

«نعم لقد نحجت هذه الإذاعة في جذب جمهور كبير في عدد من دول الشرق الأوسطُ المهمة ولكنها في غمرة انشغالها بجذب أكبر عدد من المستمعين من خلال الموسيقي فشلت في أن تقيس بشكل كاف مدى تأثيرها على عقولهم،. كان ذلك هو التقرير الذي رفعته الإدارة الأمريكية لتقييم مستوى إذاعة راديو وسواء أحدث الإذاعات الأمريكية الناطقة بالعربية في المنطقة التي حلت محل إذاعة صوت أمريكا. ولكن نورم باتيس صاحب فكرة هذه الإذاعة ومؤسسها رد على هذا الاتهام قائلاً إن هذه الإذاعة تعتمد على الموسيقي في غالب بثها لأن الأبحاث أكدت أن مزيج الأخبار والموسيقي هي أفضل طريقة للوصول إلى الجمهور المستهدف!

> ورادیـو «سـوا» الـذي قد بـدأ بثه في مارس ٢٠٠٢م ليحل محل إذاعة صوت أمريكا التي دأبت على بث سمومها في المنطقة منذ منتصف القرن الماضي وتحديدًا في عام ١٩٥٢م هو آخر ما تفتق عنه ذهن الإدارة الأمريكية التي تطمح للسيطرة على دول العالم عامة والدول الإسلامية خاصة. فبعد الفشل الذي منيت به إذاعة صوت أمريكا في المنطقة، وكانت تبث سبع ساعات يوميًا على موجة قصيرة بالكاد تلتقط في النهار وتسمع متقطعة في الليل، إذ لم تزد نسبة مستمعيها على ١٪ من سكان العالم العربي الذين لم تعد تنطلي عليهم الأكاذيب التي تبثها تلك الإذاعة قررت الإدارة الأمريكية أن تستبدل بهذه الإذاعة التي بدت عليها علامات الشيخوخة إذاعة أخرى شابة تبث على مدار الساعة. ولما كان أكثر من ٦٠٪ من سكان العالم

العربي هم دون سن الثلاثين قررت هذه الإذاعة أن تتوجه في برامجها للشباب. وهكذا صبغت هذه الإذاعة وجهها بمساحيق التجميل ولبست القميص والجينز ونزلت إلى الشارع العربى تخاطب الشباب بلغتهم وتتودد لهم وتغنى لهم بالعربية والإنجليزية. فعلى النقيض من سابقتها إذاعة صوت أمريكا التي كانت تبث في مجملها برامج إخبارية فإن الأغاني تشكل ما يعادل ٧٥٪ من برامج راديو «سوا». ولكن إذا كان ظاهر هذه الإذاعة الرحمة فإن باطنها هو الخداع والكذب والتدليس، فهذه الإذاعة لم تنشأ عبثًا ولم تخصص لها ملايين الدولارات من أجل تسلية الشباب العربي وما خليط الأغاني العربية والأجنبية التي تنطلق من هذه المحطة إلا واجهة تخفي وراءها نوايا خطيرة. صحيح أن نسبة الأغاني في هذه الإذاعة هي ٧٥٪ ولكن نسبة

الـ70٪ المتيقية للبرامج هي من نصيب برامج أعدت خصيصًا لنشر التقافة الأمريكية وترويج سياساتها ومواجهة ما يسميه الأمريكيون ثقافة الركوم في الإعدام العربي. ويتلقى خلالها الشاب العربي الأخبار على جرعات صغيرة ولكن مركزة مرتبي في كل ساعة ولا بأس في ذلك ما دامت مستسيقها بريتني سبيرة وتتلوما نانسي عجرم!

بين إذاعة صوت أمريكا وإذاعة سواء تعددت الأساليب والهدف واحد

وقد صحب إنشاء هذه الإذاعة صخب كبير في أوساط المثقفين الأمريكيين بين موافق ومعارض



ويين مؤيد ومشكك لمدى جدوى هذا الأسلوب الجديد غير المباشر الذي يعتمد في مجمله على الأغاني في التأثير على عقول المستمعين وقلوبهم. إذ بالرغم من النجاح الباهر الذي حققته هذه الإذاعـة منذ البداية في جذب عدد كبير من المستمعين، حيث أظهرت الإحصائيات التي أجرتها هذه الإذاعة بعد ثلاثين يومًا من انطلاقتها أن محطة راديو «سبوا» هي الإذاعية المفضلة لـ٥٠٪ من الشباب الذين شملهم الاستفتاء، بينما ذكر حوالي ٩٠٪ من الشياب أنهم يستمعون للمحطة بانتظام، الا أنه لم بكن يستمع لأخبار هذه الاذاعة سوى ١٪ من الشياب. مما حداً بأحد الديلوماسيين الأمريكيين وهو إدوارد دجيرجيان، وكان قد عمل سابقًا في الشرق الأوسيط، إلى أن يقول: «نقدر نجاح «سبوا» في جذب هذا الكم من المستمعين ولكن ما الذي سيفعلونه بهم؟ كيف سيؤثرون على عقولهم؟». ولكن مهلاً فبعد ستة أشهر أجرت الإذاعة استفتاء مماثلاً لتكون النتيجة هي أن ٥٠٪ مازالوا يقولون إنها محطتهم المفضلة وفوق ٩٠٪ قالوا إنهم يستمعون لها بانتظام، ولكن وهذا هو المهم كانت «سوا» هي الإذاعة التي يستمع لها ٤٢٪ من الشباب من أجل الأخبار! ومع ذلك ما زال الكثيرون من أنصار إذاعة صوت أمريكا التي استبدل بها راديو «سوا» يشككون في أهمية هذه الإحصائيات ويتساءلون عن سر استبدال إذاعة جديدة مشغولة ببث آخر الأغانى بإذاعة عريقة لها باعها في المنطقة. فكتب كورى بين Corey Pein في صحيفة كولومبيا جرناليزم ريفيو مقالاً بعنوان «كارثة تدمير إذاعة صوت أمريكا العربية» قال فيه إنه بالرغم من أن نسبة مستمعي هذه الإذاعة كانت ١٪ فقط ولكن كانت هذه الإذاعة تبث من موجة ضعيفة كان من الممكن أن يقوى إرسالها لتزيد نسبة الستمعين. إضافة إلى ذلك فإنه يوجد ٢١٠ ملايين شخص عربي في العالم مما يعني أن ١٪ تعني حوالي ٢,١ مليون عربي كانوا في أغلبيتهم من طبقة النخبة ومحركي الأحداث الناضجين. ويضيف أن نخسر مليوني شخص عربي مهم في مثل هذا الوقت مأساة عظيمة.

إذاعــة صـوت أمريكا، تـاريـخ طويـل من الانتصارات العسكرية

راديو «سوا» هم أكثر تقبلاً للسياسات الأمريكية

من غيرهم الذبن لا يستمعون لهذا الراديو.

ومند البداية استخدمت أمريكا المدياع كقوة مساندة تحقق عن طريقها ما لا تستطيع تحقيقه بالتقوة العسكرية فكانت إذاعة صوت أمريكا سلاحًا استخدمته أمريكا في محاربة أعدائها، فصوت أمريكا التي بدأت بنها عام ١٩٤٢م أي أيام الحرب العالمية الثانية استخدمت كسلاح فعال جباً إلى حيث أدت هذه الإذاعة دورًا مهمًا في مجابهة الإعلام النازي وطمأنة حلفاء أمريكا وتسجي انتصاراتها، وبعد أن انتهت هذه الحرب بهزيمة المنازي فيما سعم بالحرب بوزيمة

■ صحيم أن نسبة الأغاني في هذه الإذاعة هي ٧٥٪ ولكن نسبة الـ٥٠٪ المتبقية للبرامج هي من نصيب برامج اعدت خصيصًا لنشر الثقافة الأمريكية وترويج سياساتها ومواجهة ما يسميه الأمريكيون ثقافة الكره في الإعلام العربي ■

الباردة ضد عدوتها السابقة الاتحاد السوفييتي، وقامت هذه الإذاعة بدورها خير قيام في محاربة الماركسية ونشر القيم الأمريكية الرأسمالية في بلاد يقوم كيانها على الشيوعية وتحريض شعوب هذه المنطقة للثورة ضد الدولة. ولكن بعد انتهاء الحرب الباردة بانهيار الاتحاد السوفييتي فكرت الولايات المتحدة بتقليص الميزانية السنوية الضخمة التى ترصدها سنويًا لهذه الإذاعة التى تبلغ ٢٩٥ مليون دولار بحيث تقتطع منها ما يقارب ٥٤ مليون دولار وتقلص من مقدار بثها للخارج باللغات الأجنبية الأخرى التي يقدر عددها بـ٤٤ لغة، ولكن هبت العديد من الشخصيات المرموقة لتدافع عن هذه الإذاعة ولتطالب بدلاً من ذلك بزيادة الميزانية المرصودة لهذه الإذاعة وتكثيف بثها العالمي. ففي عام ١٩٩٥م كتب إدوين فيولنر مقالة بعنوان «إذاعة صوب أمريكا: لا تخرسوا صوت أمريكا في السوق العالمية للأفكار، وذكر في مقالته هذه أنه إذا كانت الولايات المتحدة قد تخلصت من خطر الاتحاد السوفييتي فهناك خطر لا يقل ضراوة عنه وهو الإسلام المتطرف.

إذاعة سوا ودراسات مكثفة

. إذاعة «سوا» هي إذاعة استندت منذ بدايتها

إلى الأبحاث العلمية والميدانية الموثقة ولم تقم إلا بعد دراسات عميقة في المنطقة وإعلامها، وكما بذكر نورم باتيس مؤسس هذه الإذاعة والمسؤول عنها فانه بعد دراسة السوق الإعلامي وجد ثغرة كبيرة في السبوق تسمح على حد قوله لدخول أسطول من الشاحنات الكبيرة! إذ يذكر باتيس أن الأبحاث المكثفة التي أجروها على العالم العربي أثبتت أن ٦٠٪ من سكانه لا يتجاوزون الثلاثين، ولكن هذه النسبة الكبيرة لا تحظى بأى اهتمام من قبل الإذاعات العربية وكل برامج الراديو هي برامج مملة لا تتوافق وميول الشباب. وهنا رأى -باتيس الفرصة سانحة أمامه وهي فرصة نادرة قد لا تتكرر مرة أخرى، فالشباب بمثلون النسبة الأكبر من الشعب العربي وهم لا يجدون من يخدمهم أي الله أهل الاقتصاد، فإن الطلب كان أكثر كثيرًا من العرض فلماذا لا يقوم هو بخدمتهم فينشأ إذاعة خاصة بهم. وهكذا تبلورت فكرة راديو «سوا» وكما يقول باتيس: «كان الناس متعطشين للاستماع إلى إذاعـة غير تلك التي تبثها حكوماتهم وهـذا ما أعطيناهم».

عهود طويلة من الهجمات

طوال عهود طويلة تعرضت دول عديدة في

الدلاف بين أنصار إذاعة صوت أمريكا وأنصار إذاعة راديو «سوا» هو خلاف بين المدرسة القديمة والحديثة في الإعلام وهو خلاف ظاهري لا يعدو الأسلوب والمنهم والا فكلتا لإذاعتين تهدفان إلى نفس الغاية وهي ترويم السياسة الأمريكية في المنطقة

عالمنا العربي والإسلامي لهجمات عديدة من دول النرب الاستعمارية بهدف نهب خيراتها وإذلال النرب الاستعمارية بهدف نهب خيراتها وإذلال التخدت شكل القوة أشكالاً شتى فهي أحيانًا اتخدت شكل القوة العسكرية وهي أحيانًا أخرى تخفت بلباس النوايا الحسنة والإنسانية وليست المستفيات التي كانت تقدم الدواء بيد والإنجيل بيد أخرى عنا ببعيد وليست المدارس الأجنبية التي زرعتها الإرساليات هذه الأساليب لم تحقق ما حققته وسائل الإعلام التبشيرية في بلادنا العربية إلا خير دليل. ولكن كل في قضير والتي استغلاها منذ وقت مبكر دول الغرب فأحسنت استغلالها فحققت العديد من الغرب من أوائل هذه الوسائل وأكثرها خطورة المدياع من أوائل هذه الوسائل وأكثرها خطورة المدياع بدأ بثه في عالمنا العربي منذ وقت مبكر.

فالاذاعات الأجنبية الناطقة بالعربية ليست حديدة على المنطقة بل تمتد جذورها إلى عام ١٩٣٨م عندما أذاعت إذاعة الـ BBC البريطانية أول بث لها باللغة العربية وتلتها بعد ذلك إذاعة صوت أمريكا التي انطلقت عام ١٩٥٢م ولحقت بهاتين الإذاعتين إذاعة مونت كارلو الفرنسية التي بدأت بثها للعالم العربي عام ١٩٧٢م، ثم بعد ذلك توالت على المنطقة العربية عدد من الإذاعات الأجنبية التي تتحدث العربية. وغنى عن الذكر أن جميع هذه الإذاعات كانت صوتًا لدولها، وجميعها كانت لها أغراضها في المنطقة سواء أكانت سياسية أو تغريبية أو تنصيرية. وأخيرًا جاء راديو «سوا» ليكون آخر هذه الأسلحة وأكثرها ذكاءً وليستفيد من تجارب الإذاعات التي سبقته. وجدير بالذكر أن معظم هذه الإذاعات تدعى أن هدفها ليس إلا نشر الديموقراطية وترويج الحرية في منطقة الشرق الأوسط، ولا عجب في ذلك إذا عرفتا السر، وهو أن ما يسمونه الدول الديموقراطية هي أكثر طوعًا للغرب وسياساته من غيرها من الدول الأخرى أو كما يقول إدوين فيولنر: «ليس على الولايات المتحدة أن تحول العالم بأسره إلى تبنى معتقدات أمريكا، ولكنه من المسلم به أن الأمم الديموقراطية هي

المعلومات والدور الخطير الذي تقوم به في اللعبة السياسية، ولتندليل على أهمية هذا الدور يضيف فيهائز: «استراتيجية الملومات لن تكون بديلًا للقوة السكرية، إذ سيكون دائمًا لقوة السلاح من الأفضل بكثير أن نشكل أحداث العالم مقدمًا إذا أمكن عن طريق وسائل سلمية مثل المعلومات. استعمال الإذاعة بنجاح كوسيلة استراتيجية عالمية من الممكن أن يخلق بيئة للصداقة وانتقاء المسالح التي تجعل من الصراع غير ضروري وتعطي أمريكا التي تجعل من الصراع غير ضروري وتعطي أمريكا خيارات أخرى غير خيار استعمال القوة الأغير. إن مناطق مهمة في العالم ٢٩٥٠ مليون دولار هو مبلغ مناطق مهمة في العالم ٢٩٥٠ مليون دولار هو مبلغ حدير بالدهم.

المراحع

1-Melissa Seckora, "The Sounds of Sawa," The National Review, July 18, 2002.

2-Glenn Kessler, "The Role of Radio Sawa in Mideast Questioned," Washington Post, October 13, 2004.

3-Neil King JR, "Sparking Debate, Radio Czar Retools Government Media," The Wall Street Journal, June 20, 2005.

4-Corey Pein, "The Disaster of Destroying the Voice of America Arabic Service," Columbia Journalism Review, May 3, 2005.

5-Edwin J. Feulner, "The Voice of America: Don't Silence America's Voice in the Global Marketplace of Ideas," Backgrounder, September 7, 1995.

6-"Voice of America Will Retool for Arab World," New York Times, January 4, 2001.

٧-نص مقابلة مع نورم باتيس،

أكثر سلمية وأقل احتمالًا لتحدي مصالح أمريكا من غيرها من الأمم الديكتاتورية...

المعلومات تدخل المعركة

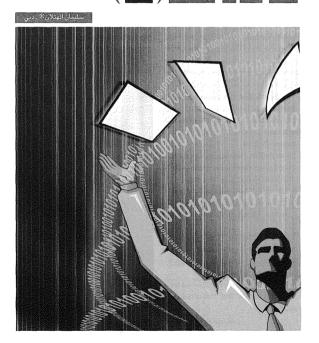
«المعلومات لم تعد محايدة. بل اكتسبت قيمة استراتيجية كما يوضح التاريخ الحديث. فغندما انتصرت أمريكا ودول الغرب على الشيوعية من تحرك «إمير اطورية الشر» ولكن كانت الأفكار والمعلومات وليست القنابل والرصاص هي التي في التياء السوفييتي ينهار.

هكذا يصنف إدوين جي. فيولنر أهمية





رئيس تعرير النسخة العربية من Forbes يمكث أث يكوث لنا صوت (هناك) من خلال عملنا (هنا)



هجلة فوريز الأمريكية من المجلات العالمية العربيقة تأسست عام ١٩١٧م ويبلغ الأن رقم التوزيع للنسخ المباعة في السوق الأمريكية أكثر من ٩٠٠ ألف نسخة. وتطبع نسخ دولية من مجلة فوريز بعدد من اللغات مثل الروسية والبولندية والعبرية والكورية والصينية والتركية.

> بدأت الطبعة العربية منها في الصدور من دبي في مايو ٢٠٠٤م لتلبي حاجة القارئ العربي لتجربة صحفية عالمية .

> نُحن نحاول أن نعرب الفكرة بمعنى أننا لا نترجم فقط ولكننا وعبر مراسلينا في العالم العربي وخارجه نعد موادنا الخاصة بفوريز العربية وفي الوقت نفسه نترجم بعض المواد الصحضية من

مجلة فوربز الأمريكية ونحرص جدًا أن تكون موادنا المترجمة ملائمة لقارئنا العربي.

مجلة فوربز العربية تسعى لترجمة (فكرة)
صحفية ذات عمق مهني وتجربة مهنية طويلة. نحن
إلى التحرير نمنى بالعتوى سواء كان من إعدادنا
أو مترجمًا ونقدمه في ظالب مهني خامس وفق
مهنية صحفية رسختها تجرية فوربز (مدرستنا
الأم) الطويلة تتمد على تتوع المصادر والتشكيك
في المعلومة من أجل تأكيدها وصياغة القصة
تقسمه التحرية، إأسلوب يعكس وجهًا إنسانيًا للقصة.
تقسمه التجرية،

نعترف أننا مازلنا في بداية الطريق. نحن

نحاول تقديم ثقافة صحفية جديدة نعتقد أنها مختلفة ومتميزة لأنها تقوم على مهنية مختلفة، إذ نتعامل باستقلالية مهنية نحرص على استعراريتها.

لدينا فصل كامل بين فريق التحرير وفريق التحرير وفريق التسويق. نحاول أن نبقى محايدين ونحث مراسلينا على التأكد من مصدافية مصادرهم والتدفيق في أنى معلومة قبل النشر.

نحن نؤمن أن العولمة أصبحت الآن حقيقة نعيشها، ونحن جزء منها، شئنا أم لم نشأ!!

ومثلما نقتني بعض المنتجات المالية في بيوتنا ومكاتبنا فما الذي يمنع من أن نستثمر تجارب صحفية عالمية ناجحة للاستفادة منها في المالم العربية من خلال تجربتنا القصيرة في فورين العربية رأينا عمليًا إدكانية التأثير التبادل بربن مطبوعتنا العربية والنسخة الأمريكية، حيث ترجمت بعض قصصنا التي أعدها مراسلونا ونشرت في أمريكا، بمكن أن يكون لنا صوت (هناك)

من خلال عملنا (هنا).

لعدد مء دو القعدة دءء



مدير البرنامج العربي في التلفزيون الألماني :·**W**

نسعى إلى تجنب صدام الحضارات

مصطف السعيد * بالاندا



كَتُناراً أما يرتبط مصطلح والإعلام الموجه للخارج، بالشك أو التشويه أو حتى الهجوم السافر، إذ يوحي بعض النقاد هنا، بأن هجمة خارجية تُشن للنيل من ثقافة المشاهدين أو البلدان التي تلتقط البث. وعلى سطحية النقد الموجه وتسرعه أحيانًا وعجزه عن التمييز بين الطالح والفالح أحيانًا أخرى، أرادت قناة «دويتشه فيله» إيضاح فلسفتها منذ اللحظة الأولى. إنها تبث من قلب أوروباً، ولا تخفي أنها تستعرض الواقع الأوروبي وأخبار العالم من جهة، ومن ثم تتيح المجال لمشاهديها لعرفة وجهات النظر الأوروبية في قضاياهم وقضايا عالمية أخرى تهمهم. إنها لا تسعى إلى منافسة المحطات العربية المحلية أو حتى تلك التي نالت شهرة إقليمية في توسعها في عرض الحدث العربي وتفاصيله، ولكنها تنطلق من حاجة قطاع من المشاهدين إلى معلومات وتحليلات من خارج إطارهم السياسي والجغرافي.

> انطلق البث العربي من تلفزيون دويتشه فيله في منتصف عام ٢٠٠٢ بمجموعة من البرامج الوثائقية والمجلات وبنشرات إخبارية على مدى ثلاث ساعات. لكن هذا البث بقى محكومًا بضعف جاذبية الترجمة المكتوبة على الشاشة، إلى أن تقرر تطوير البث ليشمل نشرات إخبارية وتقارير صحفية، منطوقة باللغة العربية ويقدمها مذيعون عرب ومذيعات عربيات. وكان البث الأول عبر قمر «نابل - سات» على هذا النسق في الثامن والعشرين من فبراير ٢٠٠٥ ليستمر إلى يومنا هذا. كان لقناة DW-TV في أوروبا السبق في هذا المجال في الألفية الثالثة، فيما تستعد البي بي سي وكذلك تلفز بونات فرنسية للحاق

> قد يتساءل المرء عن أثر التطورات السياسية في العالم العربي والإسلامي، وما كان من أحداث إرهابية في نيويورك وغيرها على هذا السباق الأوروبي في السوق الإعلامية العربية المتنامية أهمية. لقد برزت في أعقاب تلك التطورات السياسية فلسفتان، إحداهما تقوم على ما أطلق عليه «مكافحة الإرهاب» والأخرى على ضرورة الحوار والتعاون في مجتمع متشابك ومعقد. لم تتردد إدارة دويتشه فيله لحظة في تبنى مفهوم الحوار واعتبار أن فهم ما بدور في خلد الآخر هو أهم قواعد الحوار، وبالتالي جعلت دويتشه فيله من نفسها أداة للتبادل الفكري.

هذا هو ما شدّ الكثير من الصحفيين والمذيعين العرب، ومن بينهم ديما ترحيني (لبنان) وازدهار شعشاعة (فلسطين) وعادل القدسي وأحمد عبيدة (كلاهما من المغرب) ومحمد إبراهيم (لبنان) إلى العمل مع القناة العربية الجديدة التي تبث من برلين. ويسعى الفريق العامل في دويتشه فيله والمتحدر من

خلفيات ثقافية عربية متنوعة لاعطاء هذه الرسالة حقها، سواء عبر اختيار الأخبار اليومي أو عبر الصياغة بلغة عربية سليمة وبموضوعية أو عبر عرض الواقع الألماني والأوروبي بدقة وبنوع من الحيادية، فالمحطة ليست حكومية التوجه، وإن كانت تمول من قبل الدولة الألمانية، إنها تعرض لأخبار الوزارة، كما لأخبار المعارضة، وتكون بذلك صورة لنهج إعلامي ديمقر اطي.

فتاة دويتشه فيله وألمانيا من ورائها تسعيان إلى تجنب صدام الحضارات وإلى تقريب المفاهيم وإلى الوصول إلى لغة مشتركة وإن اختلفت سيل العرض أو محاولات التفسير عما هو سائد في العالم العربي. فالتحديات التي تواجه الإنسان هنا وهناك كبيرة، ولا يمكن التصدي لها إلا بالتعاون.

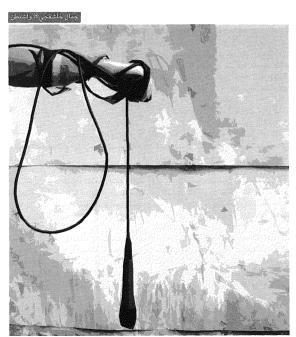
وإلى جانب عوائد الحوار الثقافة لا يجدر بنا أن نغفل ما يؤدي إليه التقارب من علاقات سياسية واقتصادية وثيقة ينبغي أن تكون في مصلحة الشركاء جميعًا. وكثيرًا ما يكون للروابط الاقتصادية أهمية في تعزيز الحرص المشترك على مستقبل سلمى أفضل.

ما قامت به دویتشه فیله علی الصعید التلفزیونی حتى الآن، ومن قبله من بث إذاعي على مدى عشرات السنين، قابل للتطور والاستمرار. وخير مثال على ذلك هو ذلك البرنامج الحواري الشهري الذي أطلقته دويتشه فيله بالتعاون مع قناة أبوظبي الفضائية منذ شهر أيلول الفائت، إذ يتناقش خبراء عرب وأوروبيون في هموم مشتركة، تحت عنوان «لقاء أوروبا»، ولعل موضوع حلقة شهر تشرين الأول/أكتوبر «أوروبا على المحك: حصن مغلق أم انفتاح، هو دليل على تجرد المحطة الألمانية من نهج الدعاية والبروباغاندا المقيت والمنفر.



يجب أن نفرق بين الموجَّه والمحايد . .

استهلاك الإعلام الغربي بعد تعريبه أقك ضررًا من ماكدونالدز



🛠 كاتب ومستشار إعلامي سعودي .

(ر لت قبل أعوام قليلة كوريا (الجنوبية بالطبع) بدعوة من شركة إل جي العملاقة، كانت مجرد دعوة علاقات عامة لصحفي من قبل شركة مهتمة بسوق العملاقة، كانت مجرد دعوة علاقات عامة لصحفي من قبل شركة مهتمة بسوق خالصة أنها حديثة السن إلا السوق العالى والمحديثة، ذهلت أمام قدرات الشركة خاصة أنها حديثة السن إلا السوق العالى والمائي والله على المحديث والتجديدة وكثير منها لا يزال في طور التجريب، ولعل إبداع الشركة في التجديد والتصاميم المبتكرة والجريانية هي التي وضعتها على خريطة المنتجات الإلكترونية بين عمالقة النائية النائية المتحديد والتصاميم المبتكرة المتحديد والتصاميم المبتكرة المتحديد والتصاميم المبتكرة المتحديد والتصاميم عالمتحد المتحديد والتصاميم المبتكرة المتحديد والتصاميم المتحديد والتصاميم المبتكرة المبتكرة المتحديد والتصاميم المبتكرة المب

كانت إل جي نموذجًا لما حصل في كوريا كلها من انتقال من موقع متواضع بين دول العالم الثالث إلى عملاق اقتصادي عالمي، جُلت في أسوافها، شوارعها النسيحة، أعجبني استخدامها العملي والواسع للتقنية في الحياة اليهية، ولولمي بالنشر استسامت لمتم التجول في مكتبة كورية مثلما أفغل عادة في مكتبة جرير بالقارة أو العبيكان في بلادي أو دار الشروق في مدان سليمان بالقاهرة أو مكتبة أنطوان البيروقية، أمضي ساعة أو أكثر أقلب في الكتب ثم لا أشترى سوى كتاب واحدا

يدت لي المكتبة الكورية كأي مكتبة فج الندن أو ينويورك. على خلاف مكتباتنا العربية التي لا تزال محافظة على امتماماتها «التقليدية» وخصوصيتها القومية والفكرية، وإشارتي هنا إلى التضاوت فج لكتب الكتب الشهيرة المؤلفين أمريكين وبريطانيين كثير من الكتب الشهيرة المؤلفين أمريكين وبريطانيين من أغلنتها التي حرص الناشر الكوري على الاحتفاظ ينفس تصميمها، بل إن بعضها احتفظ بعنوان الكتاب بالإنجيزية مع ترجمة كورية بأحرف صغيرة.

معظم الكتب التي رأيت كانت في الأعمال والاقتصاد، إنه لأمر طبيعي علد مهووس بالاقتصاد، وأعتقد أن معظم اختيارات العالم الحرفي الترجمة هي ضمن هذه النوع من الكتب، وتكفي زيارة لمكتبة جرير النشطة في الترجمة لتؤكد أن معظم اختيارات الناشر السعودي أيضًا هي كتب الأعمال والتطوير الذاتي، إنها ظاهرة إيجابية، واستهلاك مفيد لثقافة وافدة.

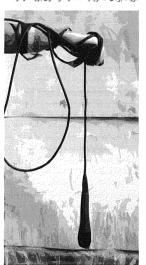
نفس الصورة رأيتها في مكتبة بالعاصمة اليابانية. وفي مختلف المكتبات في شتى عواصم العالم، لقد بأت العالم كله يستهلك النشافة الغربية مثلما يستهلك عطوره رموضاته، ولكننا نحن فقط، ومعنا الفرنسيون الذين نستهلك الشقافة الأنجلو مكسونية ثم نتنجم مجرد ، فشتة خلق، يعوضون بها خسارتهم التاريخية مجرد ، فشتة خلق، يعوضون بها خسارتهم التاريخية إذ ما زالوا مصرين على سعو ثقافتهم على غيرها. ولكنهم في الحقيقة في قلب العالم الغربي وشركاء في كل تفاصيله مع غربهم الأنجلو مكسوني على ضفتي الأطلقطي، أما نحن فحالنا كحال تلك الوافقة على شكوى الفرنسيين شكواها بوجود ، مؤامرة لا تعل على شكوى الفرنسيين شكواها بوجود ، مؤامرة لا تعل ولا تكل تحاك ضد وجودها وثقافتها وثوابتها.

توقفت في المكتبة الكورية أمام قسم المجلات، ومرة أخرى أسماء عشرات المجلات الغربية الشهيرة بنفس التصميم والشعارات ولكن بلغة كورية، من كوزمابولتن وفوج النسائية إلى الناشيونال جيوفرافيك التطبيرة مروزًا بالأسماء التوقعة المتنيزويك ومجلات الحاسب الآلي المختلفة، المجلات النسائية كان عدد صفحاتها قياسيا، ٥٠٠ صفحة وأكثر، وهو ما لا ترا، حتى في المجلات الأصلية في موطانها، ما يشير إلى قوة سبق الإعلان هناك.

هذا النوع من المطبوعات بدأ يظهر على أرفف

الصحف والمجارت في أسواقنا، يقف البعض أمامها وهو يعوقل ويسترجح حاسباً أننا أمام هجمة جديدة من هجمات النزر إلفكري» على قلعتنا الصامدة في وجه التغريب، ولكن يجب أن نستعد في عالمنا الهجمة أن تسويقية ناجحة ومجرية حول المالم، وهي شراء «امتياز النشر» لمطبوعة أجنبية بنقلها للعربية وفق ضوابط معينة وحصص يقتسمها الناشر للحلي وصاحب «حق التي اشترت مقوها الشركة السعوية للأبحاث والنشهيرة مؤخراً إلا أحدث مطبوعة أجنبية تنضم إلى رصيفاتها هؤرس والتنيزويك وفوزشن الصادرة بالعربي»

إن هذه الفكرة منتشرة حول العالم، ومجربة منذ عقود، بل إن مجلة مثل كوزمابولتن النسائية الشهيرة تصدر اليوم في أكثر من نسخة بلغة واحدة فهناك كوزما بهاتن الأمريكية الأصلية، وأخرى بريطانية وثالثة



كندية ورابعة أسترالية. إنها فكرة سهلة مثل مطاعم مكنونالدز، نفس الوجبة الثقافية مع تطعيمها بتوابل محلبة تتوافق معرغبات المستهلك المحلي.

لا أعتقد بوجود كوري واحد يقول إن هذه المجلات «مؤامرة» غربية لاستلاب الهوية الثقافية المحلية، فخلف كل هذه المجلات ناشر كوري، ورأس مال كوري بيحثان عن الربع، ومستهلك كوري بيحث عن مادة مفيدة أو ممتعة فاتقت مصالحهم أجمعين كانات النتيجة هذه المجلات التي جاءت إضافة في سوق النشر المحلي، فلم تقض على الملبوعات المحلية الأصيلة بل خلقت فرصا للمنافسة وتحسين جودة المنتع.

الأمر نفسه يحصل في عالمنا، وسوف نرى المزيد منه، فحظنا من النشر بطريقة «شراء الامتياز» لا يزال متواضعًا ومقتصرًا فقط على عدد من المجلات المتخصصة تحديدًا في عالم الكمبيوتر مع مغامرة البعض في نشر المجلات السياسية، بل ستلجأ إليه الحامعات والهيئات العلمية المتخصصة، فهناك قائمة طويلة من المجلات العلمية والطبية والبحثية المحترفة والتي لابد من تعريبها كي نلاحق النهضة الانسانية المتسارعة، وحتى نوقف عملية «الاستقطاب» الفكرى فيتفاوت المجيد للغة الأجنبية في التعرف على الجديد في العلم بينما يقبع الجاهل بها وسط علومه القديمة. ولكن التوسع الأكبر سيكون استثماريًا لأولئك الناشرين العرب المشبعين بروح المغامرة والمدركين لتوسع مدارك المستهلك، والمقبلين على العولمة بإيجابية، بالإضافة إلى حقيقة أن المنتج الثقافي الغربي «متعوب» عليه فعلاً ، وقد كلف الجهة الناشرة مبالغ باهظة.

إن قصة صحفية لا تزيد على ٧٠٠ كلمة في
النيوزويك، تكلف عدة آلاف من الدولارات. فمراسل
النيوزويك، تكلف عدة آلاف من الدولارات. فمراسل
المجلة المقيم أو المنتدب إلى موقع الحدث يكتب
أخرى، ليصوغها محرر محترف في مقر المجلة
الرئيسي بواشنطن البراجمها في النهاية «مدفق حقائق»
وكل هؤلاء يمثلون تكاليف تعجز عنها معظم المجلات
السياسية في عالمنا العربي التي تحولت إلى مجرد إعادة
صياغة لما ينشر في الصحف اليومية وترجمة لما ينشر
في المجارت الغربيلية حتى بدون ذكر المصدر.

لو انتدبت المعرفة صحفيًّا سعوديًّا خبيرًا في شؤون التربية إلى مصر كي يكتب مقالًا مطولًا في ٢٠٠٠ كلمة

القعدة دعا

عن تطوير التعليم هناك، واحتاج لقضاء أسبوعين هناك لجمع مادته فإنه سيكلفها ما لا يقل عن ٢٠ ألف ريال تضاف إلى راتبه أو مكافأته، وبدون أن أسأل الزميل رئيس التحرير أثق أن المعرفة لن تستطيع تحمل تكلفة منتظمة كهذه من أجل مقالة واحدة. ولكن مجلة تربوية أمريكية أو فرنسية قادرة على ذلك، وبالتالي أبن الضرر من شراء تلك المادة بدريهمات قليلة هي حرء من تكلفتها الحقيقية.

إن هذا هو سر النجاح في نظام «شراء الامتياز». لقد حصلت المجلة الأمريكية على ربحها من سوقها الأصلى، وبالتالي فما يأتيها من بيع مادتها عبر بيع امتياز النشر هوربح إضافي. وهنا لا مجال للحديث عن محاولة للتأثير على الرأي العام المحلى، فالمقال الأصلى كتب لسوق المجلة أي الولايات المتحدة إذا كان حديثنا عن النيوزويك، أو السوق البريطاني إذا كان المثال هو الإيكونوميست التي اشترت مجلة المجلة مشكورة مؤخرًا حقوق ترجمة بعض روائعها، ولن يخطر في بال مراسلها أن مقاله سيقرؤه سعودي في الرياض أو كورى فے سیؤول.

تبقى هناك مشكلة في تذوق الرأي العام المحلي لر أي الكاتب الأمريكي أو البريطاني، الذي مهما حاول أن يكون موضوعيًا إلا أن منتجه النهائي سيتأثر بتوجهه السياسي أو توجه مجلته ورئيس تحريره، والقارئ الحصيف لابد أن يدرك أنه يقرأ مادة مترجمة صيغت استهلك آخر فيستفيد مما فيها من معلومات، ويقبل أو يرفض ما فيها من آراء.

لقد تعرضت لتجربة شخصية في ذلك، كنائب لرئيس تحرير صحيفة عرب نيوز ومرة أخرى كرئيس تحرير لصحيفة الوطن، في الأولى كانت الصحيفة وهى تصدر بالإنجليزية متعاقدة مع خدمة نيوزويك، ما يعطيها الحق في نشر مادة المجلة الأمريكية الشهيرة في نفس وقت صدورها، وجدت صعوبة ومعى بعض قراء الجريدة في نشر مواد بدت منحازة أو متفهمة أكثر للموقف الإسرائيلي في تغطية المجلة للأحداث المؤلمة التي لا تتوقف في الأرض الفلسطينية المحتلة، وجدت أننا في النهاية نتحاشى نشر تلك المواد، ونكتفي بالمواد التي لا نتصادم فيها في الرأي مع كتاب النيوزويك مثل تقارير من القارة الهندية أو آسيا وشتى المواد العلمية والفنية، ولكن لم يكن ذلك كافيًا لصحيفة يفترض أن

تقدم مادة مهتمة بعالمها العربي الذي تصدر فيه، وكان الاتفاق ملزمًا بعدم الاضافة أو الحذف، في النهاية اضطررت لاتخاذ قرار بعدم تجديد العقد مع الخدمة.

أما في صحيفة الوطن فكانت الحرب الأمريكية على العراق تلوح في الأفق، وكنا بحاجة إلى مواد عن خطط الحرب، وما يتسرب من معلومات عن مشاريع ترسم لمستقبل هذا البلد والمنطقة، بالإضافة إلى ذلك عرضت النيوزويك تزويدنا برسوم وخرائط رائعة لمجريات الحرب، كان العرض مغريًا، قدر هائل من المعلومات قريب من دوائر صنع القرار في الإدارة الأمريكية، مع خرائط ورسوم ملونة بتفاصيل دقيقة كان من الصعب علينا تنفيذ مثلها، كل ذلك بدراهم معدودة، وفي وقت قصير، والنتيجة اشتريت الخدمة التي رأيتها قبل أشهر قليلة في صحيفة أخرى، ولعل . بعض قراء الوطن وما أكثرهم، يذكرون تلك اللوحات التي نشرت في الوطن على مساحة نصف الصفحة الكاملة تفصل تقدم القوات الأمريكية في بغداد أو نوع الأسلحة المستخدمة، كانت معلومات محايدة لا تحمل رأيًا، ومكملة لمهمة الصحيفة في تقديم الصورة الأفضل لحرب تهم القارئ السعودي.

أكانت المادة عن حرب نرجو أن تكون الأخيرة في منطقتنا، أو اكتشافات جديدة في الكون الذي نعيشه، أو تقارير مفصلة عن إنفلونزا الطيور، أو مشاكل التعليم في مجتمع متعدد مثل جنوب أمريكا، فإن رئيس التحرير والناشر سيجد ضائته في الخدمات الصحفية الغربية، وأما المحلات التي نشتريها بالكامل ونعربها فما هي إلا تطبيق أوسع لتلك الخدمات. وسيظل القارئ حصيفا مدركًا أنه يقرأ مادة استفاد منها العالم وصنعت وتصنع الحضارة الإنسانية المشتركة التي نعيشها،

ولكن هناك إعلام أمريكي وبريطاني موجه، لا يخفى ذلك أو يتلون، كمجلة «هاي» أو الفضائية «الحرة» ومن قبلهما البي بي سي ومجلتها الشهيرة التي شاركت في صنع ثقافة جيل قبل أن تتوارى «هنا لندن»، فهذا إعلام موجه يريد به الأمريكيون تحديدًا أن «ينورونا» به ويعلمونا بواسطته «الحرية وقيمها»، ولولا أني سعيد أن أموالاً أمريكية تجد طريقها لجيوب زملاء إعلاميين عرب من إعلام نفعه أكبر من ضرره، لقلت إن هذا إهدار لمال دافع الضرائب الأمريكي، أما قيم الحرية والعدالة والرخاء فإن العربي سيعرفها عندما يراها 📰



يصدرون باللغة العربية قبك لغات عالمية أخرى . .

علام يدك هذا الإهتمام؟!



∜ر نُبِس قناة «المستقلة» الفضائية

هذه القناة البريطانية تأتى بعد قرابة عامين من انطلاقة قناة الحرة الأمريكية، ويدء الألمان بيث ساعات تلفز بونية باللغة العربية بالاضافة الى تحارب إذاعة سوا والنسخ العربية من عدد من المجلات الغربية المشهورة.

على حد علمى لا يوجد لقناة الحرة الأمريكية مثيل باللغة الصينية مثلاً أو الروسية أو الهندوسية، أى أن الولايات المتحدة الأمريكية لم تبادر بعد إلى تأسيس قنوات فضائية موجهة لبلدان مؤثرة في النظام العالمي مثل الصبن وروسيا والهند، واختارت مع ذلك أن تخاطب العالم العربي بقناة متخصصة ناطقة بالعربية.

البريطانيون ليس لهم قثاة فضائية موجهة لهذه البلدان الكيرى ولكنهم حسموا قرارهم باتجاه تأسيس قناتهم الجديدة الناطقة بالعربية.

فعلام يدل هذا الاهتمام يا ترى؟ هناك أكثر من سبب لتفسير هذه الظاهرة:

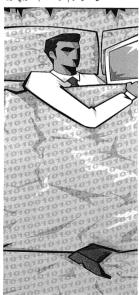
ريما يكون السبب الأول أن الصيراع والتنافس الدوليين على النفوذ في منطقة الشرق الأوسط والعالم العربي ما زال محتدمًا، ويذكر في بعض وجوهه بما جرى في نهايات القرن التاسع عشر الميلادي وبدايات القرن العشرين، هناك أطماع تقليدية وتنافس دولي

على النفوذ في المنطقة لأسباب اقتصادية، وجيو استراتيجية، وهناك مخزون ثقافي وتاريخي وديني بتم توظيفه لتغطية هذا التنافس وتبريره وتفسيره. وبطبيعة الحال فإن متغيرات المرحلة، ومنطق القرن الحادي والعشرين، يوجب على كل طامع في

المنطقة أو مهتم بها أن يضمن الغطاء الإعلامي والسياسي والأخلاقي لأطماعه أو لاهتمامه، والإعلام سلاح رئيس من أسلحة العصر، والقنوات الفضائية اليوم هي أشهر وأبرز وسائل التأثير في الرأى العام. لاشك أن الصبين أكثر أهمية وتأثيرًا من العالم العربى من النواحي الاقتصادية والسياسية والعسكرية، ويفترض أن تركز القوى الغربية الكبرى جهودها الإعلامية عليها بدل تركيزها على العالم العربي، لكن قوة الكيان الصيني وتماسكه، وقوة روسيا وتماسكها رغم هـزات العقد الماضي، وقوة الهند الصاعدة، كل ذلك يجعل الامبراطوريات الجديدة المتطلعة لزيادة نفوذها تدرك أنه ليس بوسعها السيطرة على كيانات قوية بهذا الحجم.

أما الدول العربية فضعيفة في الغالب بسبب افتقادها للديمقراطية والعدالة وتزايد النزاعات الأهلية فيها بين الحكام والمحكومين أو بين القبائل والأحـزاب. ومن هنا ينشأ ضعف بنيوى في كيانها يجعلها فريسة سهلة للطامعين، وتــؤدي هـذه الصراعات التي تشق المجتمعات العربية إلى تنافس كبير بين قوى الحكم والمارضة على نيل رضا العواصم الامبر اطورية المؤترة والاستفانة بها ضد الخصوم المجلين، ويمثل هذا السلوك الشائع في العالم العربية عقم الشائع في الشؤون الداخلية للدول العربية. وإذا استمر هذا السلوك فإن عودة الظاهرة الاستعمارية التي سيطرت على العالم العربي في بدايات القرن الميلادي الماضي تصديم احتمالاً واقعياً وهمكناً.

هناك عامل آخر مهم: في العالم العربي، وفي



المنطقة بين العراق ومصر، مشى على وجه الأرض أشهر الأنبياء والرسل وأكثرهم تأثيرًا في تاريخ الإنسانية، إبراهيم عليه السلام، وعيسى، ومحمد عليهم الصلاة والسلام هم أبناء هذه المنطقة، وتعاليمهم تؤثر في أكثر من ملياري إنسان على وجه الأن عن

ومع أن الأديان كلها تدعو للسلام والحبة والتقارب بين البشر، فإن الإيديولوجيات والحسابات السياسية المتضاربة يمكن أن تجعل من الأديان سببًا للصراع والحدوب. وهناك الأن من المنظرين السياسين والدينين من يبرر بعض الحروب الحالية أو المقبلة في الشرق الأوسط بتأويلات شاذة ومتطرفة للنصوص الدينية.

وفي خضم هذا الصراع أو هذا التنافس يبرز دور الإعلام من جديد، ويمكن أن نفهم بعض وجوه التركيز الإعلامي على العالم العربي.

وفي المحصلة: هل يجب على العرب أن يخشوا من هذه المبادرات الإعلامية التي تستهدفهم؟

ليس بالضرورة، حتى لو لم تكن النوايا الأصلية حسنة، فإن الإسلام يدعو العرب للتواصل مع شعوب العالم، والقرآن الكريم بيبن أن الله تعالى خلق الناس شعوبًا وقبائل ليتعارفوا.

ومن المكن للكفناءات العربية العاملة في هذه المبادرات الإعلامية، وللشخصيات الكثيرة التي تستضاف فيها، أن توظف القنوات والمثابر الجديدة الناطقة بالعربية من أجل فهم موضوعي أفضل للأمة العربية ولتقافتها ولتطلعات شعوبها، وأن تبرز أشواق الأغلبية الساحقة من العرب للسلام والاستقرافي كل ربوع العالم، ورغبتها في إنجاح فكرة القرية العالمية الواحدة التي يتنافض فيها الناس من أجل خدمة الصالح العام والرقي بالحضارة الإنسانية.

ومن المكن للعرب أن يستفيدوا من باب المنافسة مع هذه المبادارات الغربية، بأن يؤسسوا فقوات هشائية ومنابر صحفية أخرى تتجه إلى الرأي العام الغربي وتخاطبه بمنطق وموضوعية وصراحة، من أجل بناء أسس قوية لصداقة حقيقة وعلاقات عادلة ومتكافة بين الدول العربية والغرب.



کنا نود..

كم عندما وضعنا هذا المش عن «الإعلام القربي بالعربي، كان من أهم المحاور فيه أن نسمع رأي مجموعة من القائمين على وسائل الإعلام القربية العربية، حتى لا يتحول اللف إلى محاولات استبطان واختزال الفهم ورؤاهم وتصوراتهم للرسالة الإعلامية التي يودون بنها في الفضاء العربي، من خلال تفسيرات الغير فقط، بل أن تتاح الفرصة لهم أنفسهم في يقولوا ما يغطون!

وقد خاطبنا القائمين على الموقع العربي CNN والBBC وقناة الحرة وإذاعة مونت كارلو ومجلة النيوزويك والقناة الألمائية DW ومجلة فوريز وغيرها من الوسائل الإعلامية الغربية الأخرى.

وللأسف لم تلق سوى تجاوبين فقطد من القناة الأثانية ومجلة فوربز، أما البقية فقد تعثر التجاوب منهم إما لضيق الوقت أو للانشغال بالعمل اليومي الذرحم. هناك يعض آخر لم يتعذر باحد العذرين بل قال بصراحة إن الإدارة الرئيسية قد رفضت المشاركة في هذا الملف.. لا تدري لماذا؟ ربما تكون الرقابة الإعلامية داخل الأسرة الإعلامية (2018)

نموذج جامعي مقترح

دمج التعليم الإلكتروني بالتعليم التقليدي

عارة ابراهيم العريثي ۞ . الرياض



∜مدير إدارة المواد التعليمية وتكنولوجيا التعليم ءالجامعة العربية المفتوحة

سُواهِـ مؤسسات التعليم العالي اليوم مطالب عدة هرضتها عليها التطورات العلمية والتكنولوجية المتلاحقة. وأصبح على هذه المؤسسات على الرغم من العلمية والتكنولوجية المتلاحقة. وأصبح على هذه المؤسسات على الرغم من هذه المؤسسات والموادد المتاحة لها - أن تواجه الإقبال المتزايد على التعليم العالي والارتقاء بمستوى كفاءته وفعاليته وجودته ليتماش مع متطلبات العصر، ويشي باحتياجات سوق العمل ويفقل خطط التنمية؛ وذلك من خلال تطوير الكوادر البشرية. ولهذا يجب ألا يكون نظام التعليم الجامعي مقتصراً على نمط التدريس التقليدي داخل قاعات الدراسة، بل لابد من توظيف التعليم تصل مواده ومناهجه لتكنولوجيا الاتصالات واستخدامها لتوفير نمط من التعليم تصل مواده ومناهجه لطلبة الجامعة في أي وقت وفي أي مكان، وإخلاء مقاعدهم بالتدريج لطلبة جدد الشدرة الاستيمابية للجامعات ويمكنها من منح القدرات والهارات والمعارات والمعارفة عصر الشرورية واللازمة لنجاح الأفراد في الوياة الاجتماعية والوظيفية في عصر الماهاة المعادة المعا

ومن أجل تحقيق ومواجهة هذه المطالب والاحتياجات التعليمية، كان لابد من إحداث تغيرات جذرية في نظام التعليم وايجاد نمط تعليمي يتسم بالمرونة والكفاءة والفاعلية: وذلك من خلال الدمج بين نمط التعليم التقليدي والتعليم الإلكتروني.

يسعى هـذا البحث لتقديم نصوذج التعليم الجامعي يوظف تقنيات الحاسب الآلي والاتصالات ويمكن من التقاعل إليجابي في ظل متطلبات الانفجال المعرفية: وذلك من خلال الدمج التدريجي للنظام التعليم الإكتروني مع النظام التقليدي بالجامعات وفق آلية تضمن الانسيابية والتدرج هذه العملية. ويسمى البحث (أيضًا) إلى شرح آلية الدمج وكذلك إيضاح نقاط القوة في هذا النموذج، حيث إن إعادة هيكلة نظام التعليم بات حاجة تفرضها متطلبات عصر ثورة المعلومات من حيث تقرضها متطلبات عصر ثورة المعلومات من حيث التفكير الليا ومتح المهاوات التكولوجية المتطورة التشكير الليا ومتح المهاوات التكولوجية المتطورة التنكورجية المتطورة

والقدرة على التعلم الذاتي لجيل المستقيل، ومن أجل تحقيق ومواجهة مثل هذه المطالب والاحتياجات التطبيعية لابد من إيجاد نمط تطبعي يتسم بالمرونة والكفاءة والفاعلية ألا وهو الدمج بين التعليم عن بدر (التعليم الإلكتروني) والتعليم التقليدي ليوجد نمطًا تعليميًا جامعيًا جديدًا يغطي احتياجات عصر تكتواجعيا الملهمات.

متطلبات تنفيذ الدمج

قد يعتقد بعضهم أن تكلفة النعلم الإلكتروني عبارة عن تكلفة الحاسبات وبعض البرمجيات المطلوبة وخدمة الإنترنت يضاف إليها تكلفة إنتاج المادة العلمية إلكترونيًا، ولكن التكلفة الفعلية للتعلم الإلكتروني تتمثل في تطوير البرامج الدراسية بوساطة قرق عمل متخصصة، وكذلك تدريب المعلمين على التعامل مع هذه التقنيات وعلى كيفية التدريس عن بعد وانتقاعل في البيئة التعليمية الكترونيًا. وكذلك يتطلب التعليم الإلكتروني دعمًا للعملية من مشرفين ومساعدين؛ وذلك لتوفير بيئة متفاعلة بين المعلمين والمساعدين من جهة والمتعلمين من جهة أخرى.

الفصل الافتراضي

هو فصل بكل المكونات والعناصر المتعارف عليها، فقيه معلم وطلاب ومادة تعليمية ووسائل إيضاح واستحانات وتقييم وتكلفة مالية وأنظمه ولوائح تحكم العملية التعليمية، قد لا يوجد فيه مكان واقعي، فهو عبارة عن موقع على الشبكة الدولية (الإنترنت) أو الشبكة المعلية (الإنترانت). ويعتوي على صفحات من الملومات وتوجد على تلك الصفحات العناصر التعليمية التي سبق ذكرها وترتبط جميعها من خلال الشبكة، وترتبط أيضًا من خلال الشبكة بجميع المواقع الأخرى، والتي



تحتوي بطبيعة الحال على فصول أخرى تخيلية أو أخرى حقيقية مرتبطة بالشبكة، بها أرقام ضخمة من الطلاب، ويتميز الفصل التخيلي بمميزات كثيرة نذكر منها:

- توفر مزيد من القاعات الدراسية للطلبة المستحدين.
 - توفر الكثير من الأنماط التعليمية .
 - توفر العدد الهائل من مصادر المعلومات.
- التركيز على تنمية مهارات التفكير العليا.
 توليد القدرة على البحث والاستقصاء للمعلومات
- توليد الطلاب. لدى الطلاب.
- القدرة على التركيز مع المعلم دون الشعور بوجود الطلاب الآخرين (إلا إذا أراد ذلك).
- الحرية الكاملة في اختيار وقت الدراسة ومكانها
 مما يتيح للطالب القدرة على الاستيعاب الأكبر.
- القدرة على التواصل مع أساتذة المقررات والزملاء في أي وقت ومن أي مكان.
- الاستفادة من مستجدات التكنولوجيا والاتصالات وتوظيفها لخدمة العملية التعليمية.
- توفير الوقت والمجهود في حضور المعاضرات بالحرم الجامعي.
- الحرم الجامعي. وتتكون الفصول الإلكترونية بالنموذج المقترح

هيئة التدريس

يتشكل فريق العمل الذي يشرف على تدريس المقرر بنظام الدمج من:

- أعضاء هيئة تدريس (حملة الدكتوراة).
 - محاضرين (حملة الماجستير).
 - معيدين (حملة البكالوريوس).

يقسم عدد الطلبة في شعب دراسية لكل مقرر دراسي لتحوي من ٢٥ إلى ٣٠ طالبًا، وتقسم تلك الشعب على عدد المحاضرين بواقع ٥ إلى ٧ شعب دراسية، ويقسم عدد المحاضرين ليكونوا تحت إشراف أساتذة المقرر.

يتولى أسائدة المقرر مسؤوليات تنظيمية لشعب المقرر وإشراف ومتابعة وتدقيق جودة التعليم من حيث تصحيح الواجبات والاختبارات الفصلية مدعمة بالتغذية الراجعة (Feed Back)، وكذلك

عملية التفاعل والتواصل مع الطلبة عبر الوسائط المختلفة للتعليم الإلكتروني. كما يتولى أعضاء هيئة التدريس إعداد جميع الاختبارات الفصلية والنهائية.

يتولى المحاضرون (والمعيدون) الإشراف التام على التعليم الذاتي المدعم بتواصل عبر قنوات التعليم الإلكتروني في أنماط عدة:

- اللقاء الأول مع الطلبة لشرح طبيعة المقرر، أمميته، أمدافته، خطة الدراسة الأسبوعية، الواجبات، الاختبارات، مواعيد اللقاءات النقاشية، آلية التواصل، ومواعيد الساعات المكتبية، وكذلك توزيع الطلبة في فرق عمل من أربعة أو ستة طلاب للمشاريم الجماعية،

 - صياغة موضوع كل أسبوع على شكل مجموعة أسئلة نقاشية تثبت على صفحة المقرر بموقع الجامعة.

بلتقي الطلبة إلكترونيًا في لقاء حواري متزامن
 لمدة ساعتين من كل أسبوع حسب جدول زمني موضح
 خطة المقرر التي يزود بها الطلبة.

 يجيب على جميع الأسئلة والاستفسارات التي يرسلها الطلبة عن طريق البريد الإلكتروني.

- يحدد المشروعات الصغيرة والبحوث ويوزعها

على المجموعات الطلابية بجميع الشعب. - يقوم باستقبال الطلبة في ساعتين مكتبتين أسبوعيًا بالكلية لتقديم العون لمن يحتاج المساعدة.

تصعيع الواجبات والبعوث والاختبارات الفصلية بشكل دفيق تبنًا لنماذج معدة من قبل أساتذة المقرر لضمان العدالة في التصحيح، كما يوضح كتابيًّا الجواب الصحيح لكل إجابة غير صحيحة وبين نقاط الضعف والقوة في كل إجابة.

التقاعل الدراسي

التفاعلات المنهجية تحث الطلاب على إثارة بعض التساؤلات والفرضيات وتدعوهم إلى المقارنة، والتحليا، وإصدار أحكام حول المناقشات المطروحة، وفحص الفرضيات، والبحث في المراجع والتأكد من الشواهد ودقتها، واختيار الأسباب المناسبة والمؤيدة لحل المشكلة.

والتعليم الإلكتروني يملك الألية لصنع بيئة

التعليم الإلكتروني يحقق اعتماد المتعلم على نفسه لكونه يتم بعيدًا عن المعلم أو المؤسسة التربوية، ويتم طبقا لاحتياجات المتعلم الدقيقية وبمبادرة منه وبالنمط الذي يتماشى وقدراته الفردية، الأمر الذي جعل هذا النوع من التعليم أكثر فعالدة

تعليمية جيدة يتم من خلالها التفاعل فيما بين الطلبة بقدر تفاعلهم مع أستاذا المقرر للتعرف على المطومات والوقوف على وجهات النظر المتباينة. والبحث عن المبررات الأساسية، والتعرف على الخيارات المختلفة والعلول المكنة.

رحيارات المختلفة والخلان المختلفة والمختلفة المنظم ويتلم الطالب من خلال التقاعل الصفي المنظم اكتبطها من مصادرها المختلفة معاني جديدة أكثر اكتسبها من مصادرها المختلفة معاني جديدة أكثر يقتصر الطالب على حفظ وتذكر المفاهيم والماني التي تمثل فكر ورأي كاتب الكتاب. حيث إن بناء عملية التدريس حول الأسئلة الميرة يتيح الفرصة للطالب لفحص عدد من المواضيع بعمق، والتفاعل المستمر مع محتوى ومجالات حقيقية، وتفاعل ذهني معانويات التفكير العليا.

الاختبارات

حسب المتطلبات المختلفة للمقررات الدراسية، يقوم الكادر التدريسي بعمل اختبارات فصلية وتكون بأنماط مختلفة منها:

- اختبارات في الحرم الجامعي مثل اختبارات تحديد المستوى أو الاختبارات النهائية حيث يمكن تنظيمها للأعداد الضخمة من الطلبة خلال أيام الخميس أو الفترات المسائية.
- اختبارات فصلية على الإنترنت تكون مؤقتة إلكترونيًّا بشكل يفرض الجواب السريع الفوري.

أعمال الفصل

تشكل الأعمال الفصلية ٥٠٪ من الدرجة النهائية لكل مقرر دراسي وتكون بأنماط مختلفة منها:

- الواجبات ذات الأسئلة المرتبطة المتعلقة بمحتوى
 القدر.
- المشروعات الفردية أو الجماعية. (كل طالب ينتمي لمجموعة دراسية من أربعة إلى ستة طلبة)
- البحوث على أنها أوراق عمل بشكل فردي أو على مستوى مجموعات العمل الطلابية.
- النقاشات الأسبوعية على شكل أسئلة مفتوحة،
 فرضيات، مشكلات، تطرح للنقاش وتعزيز الإجابة
 أو الرأى بالبراهين.

الخدمات المساندة

هذا النمط التعليمي يستلزم وجود خدمات مساندة لمساعدة الطلبة في مواجهة أي صعوبة وخاصة في بدايات البرنامج، وهناك أنماط عدة من الخدمات المساندة منها:

الإرتساد الأكاديمي: يتمثل في الساعات الكتبية الأسبوعية لأعضاء هيئة التدريس والموضحة في الخطط الدراسية للمقررات، وكذلك الإرشاد الأكلديمي على الصفحة الإلكترونية للمقرر، كما أن تحديد مرشد أكاديمي لكل طالب فور التحافة لموجه بالبرنامج وإتاحة فرص اللقاء والتشاور معه وجهًا لوجه، والكترونيًا على مدار العام الدراسي يعد عنصرًا مهمًا، وأيضًا إضافة خدمة تلفونية للإجابة عنصرًا مهمًا، وأيضًا إضافة خدمة تلفونية للإجابة عن الأستقد الاستفسارات العامة المتكررة.

عن الاسله والاستصرارات العامه التكرره.

- مراكز مصادر التعلم، وهي عبارة عن مكان بالكلية يحتوي على المواد التخارجية المسادة بجميع أنماطها (مطبوعة، إلكترونية، مرئية وحاسويية)، وكذلك الكتب والمراجع ليصنع منها (بقدر الإمكان) بيئة تعليمية غنية بكل الاحتياجات الدراسية الميئة للطلبة، مقسمة إلى وأخر سمعي، كما يتوفر بها معمل حاسبات آلية مربوطة بخدمات قواعد مربوطة بخدمات قواعد البيانات.

- المكتبة الافتراضية: مكتبة على موقع الجامعة تحوي المواد الأكاذيمية للمقررات الدراسية بمختلف أنماطها (إلكترونية: صوتية، مرتية، برمجية) وتكون مرتبطة بأليات البحث ويقواعد البيانات المالمة والمتدرات الطلاسة.

متطلبات النجاح في المقرر

- متطلبات النجاح في أي مقرر هي الحصول على علامة النجاح من واقع ٥٠٪ للاختبار النهائي، و
- ٥٠ ٪ لأعمال الفصل، حيث يكون المجموع النهائي
 للعلامة ٢٠٪ على أن الحد الأدنى كالآتى:
 - النجاح في الاختبار النهائي. - مجموع درجات أعمال الفصل الدراسي.

آلية التنفيذ لنموذج الدمج

- العام الدراسي الأول: (التعليم وجها لوجه ۹۰٪ - التعليم الإلكتروني ۱۰٪)
- يركز في العام الدراسي الأول على بناء القاعدة الأساسية لهذا النمط المتمثل في أربعة محاور:
- تغطية المتطلبات الجامعية العامة للعام الدراسي الأول.
- التعريف والتدريب على مهارات التعلم الذاتي، تدريس ما يجعل الطالب يفكر حول طرق تعلمه الخاصة وما يساعده على تنظيم كيفية دراسته للمقررات واستيعابه للمعارف وتوجهه لتنمية مهارات التفكير العليا.
- التدريب على مهارات الحاسب وتكنولوجيا الاتصالات المطلوبة وذلك من استخدام الحاسب والإنترنت بما فيها من بريد إلكتروني ومنتديات حوار وآليات بحث ومواقع تعليمية.
- التعريف والتدريب على مهارات التعليم الإلكتروني بشكل مبسط ومقترن بالتطبيق العملي المباشر، مزودًا بالأدلة التعريفية التي توضح خطوات العمل وتفعلها بالتعارين.
- وبذلك يتمكن الطالب من أخذ المادة التطبيقية للتعليم الإلكتروني في الفصل الدراسي الثاني، حيث يبدأ بالعمل من خلال معامل الجامعة تحت إشراف محاضري ومعيدي المقرر، وبمساعدة مختصي

المعمل المدربين لهذه المهمة وبالتدريج حتى تتم العملية التعليمية للمقرر كاملة خارج أسوار الجامعة في آخر العام الدراسي.

- العام الثاني: (التعليم وجها لوجه ٦٠٪ - التعليم الإلكتروني ٤٠٪)

بنهاية العام الدراسي الأول يكون الطلبة قد تزودوا بأساسيات المهارات المطلوبة لتعليم الإلكتروني (قدرات التعام الذاتي، مهارات استخدام الحاسب، مهارات استخدام اليات الإنترنت والاتصالات الإلكترونية، أية الإشراف والمتابعة الأكاديمية). يبدأ العام الثاني بالتقاء أعضاء ميئة التدريس والطاقم التدريسي (محاضرون، معيدون، مختصو المعمل، مضرفون أكاديميون) الطلبة من خلاله: خطة المقرر، الكلم مقرر دراسي، تشرح من خلاله: خطة المقرر، الحقية الطلابية، المواد المساند، الواجبات، الاختيارات، التعريف بأساندة الشعب، تحديد الساعات المكتبية، وكذلك تقسيم الشعب لجموعات أصغر للمشروعات الجماعية الشعب الجموعات أصغر للمشروعات الجماعية

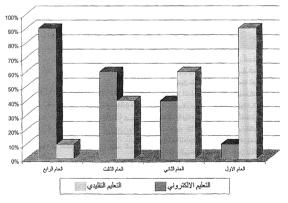
والمسائدة الأكاديمية. وقد يتخلل العام الدراسي لقاء أو أكثر لكل شعبة حسب ما يعدده أساتذة المترر بناء على حاجة الطلبة وطبيعة المقرر، كما يشرف أساتذة المقرر على سير الدراسة، وتقييم المستوى الدراسي للطلبة بشكل مستمر.

- العام الثالث: (التعليم وجهًا لوجه ٤٠٪ - التعليم الإلكتروني ٢٠٪)

يكون الطلبة قد قطعوا نصف المرحلة الدراسية من برنامجهم الجامعي ومروا بتجربة نمط التعليم الإلكتروني وتهيأ للطلبة والأسانذة على حد سواء الاستفادة من إيجابيات التجرية، وتحديد السلبيات. وتم تطوير آليات لتتغلب على السلبيات التي واجهها الطلبة خلال دراستهم.

العام الرابع: (التعليم وجهًا لوجه ١٠٪ - التعليم الإلكتروني ٩٠٪)

في العام الدراسي الأخير بات التعليم الإلكتروني النمط الدراسي الأساسي يضاف إليه نسبة ١٠٪ لقاءات صفية لأحد المقررات، يستفيد منها



نموذج الدمج للتعليم الجامعي

الطالب أيضًا في التواصل مع الأسانذة والمشرفين الأكاديميين ومراجعة خطة التخرج وزيارة المكتبة ومركز المصادر.

الحقيبة الطلابية

تتكون الحقيبة الطلابية من جميع المتطلبات الدراسية المقرر والتي تبنى بنمط التعلم الذاتي، ويراعى فيها أيضًا فروق التعلم الفردية حيث تكون كما متكاملاً لا يحتاج معه الطالب إلى معلومات إضافية، ولذلك يراعى أن تحتوي الحقيبة الطلابية على الأذ:

- الكتاب الدراسي المقرر والمبني بنمط التعلم تي.

> – دليل الطالب للمقرر. •

- خطة المقرر الأكاديمية للفصل الدراسي «Course «Calendar».

- نماذج الواجبات (المعلومات المطلوبة والشرح التوضيحي والنماذج الرسمية)

- المواد المساندة: مادة مطبوعة كالمقالات والأبواب المنخبة من الكتب، مادة مسموعة على أشرطة كاسيت، مادة مصسودة أو برامج علمية أو محاضرات أو حلقات نقاش مسجلة على أشرطة فيديو، برامج حاسوبية، أرشيف مضغوط على الأفراص المغنطة (CD)، كما يحصل معلم المقرر على المغتبة نفسها مضافًا إليها دليل الملم.

الله من معوقات التعليم الإلكتروني : شم المعلمين الذيب يجيدون المصارات التكنولوجية اللازمة للتعليم الإلكتروني ، وشم المعلمين الذيب يجيدون مهارة التدريس عن بعد الله

إيجابيات الدمج

- يحقق مبدأ ديمقراطية التعليم، والتي تنطلق من ضبرورة توفير فرص التعليم لكل راغب فيه بغض النظر عن الظروف الاقتصادية والاجتماعية والصحية والجنرافية، فالتعليم حق لكل إنسان.
- يضاعف من القدرة الاستيعابية للجامعات وذلك من خلال التفريغ التدريجي للقاعات الدراسية للطلبة المستجدين، ويمنح الفرصة للاستفادة المثلى من جميع مصادر الجامعة.
- بمكن المتعلم من التعلم يمفرده تعلماً ذاتياً؛ لأن التعلم يقال من أهمية دور التعام في التعلم يقال من أهمية دور التعلم في التعليمية وقد أثبتت الدراسات أن التعلم يتقوق على التعليمية أمور أساسية منها أدوام والاستمرارية، حيث إن ما يتعلمه الطالب من تلقاء نفسه أعمق وأبقى مما يتلقاء بتقرم من المعلم، إضافة إلى ملامته للظروف التي يتم من خلالها التعلم كون عملية التعلم تكون من اختيار التعلم وليس بالضرورة أن يحدث في أوقات وأماكن محددة. كانتهام الإكتروني يحقق اعتماد المتعلم على نفسه لكونه يتم يعداً عن المعلم أو المؤسسة التربوية، ويتم ليناً للمعلم الحقيقية ومبادرة من وبالنمط الذي يتماشي وقدراته الفرية، الأمر الذي وبالنمط الذي يتماشي وقدراته الفرية، الأمر الذي حيل هذا النوع من التعليم أكر ضائية.
- يستقيد هذا النمط من التعليم من التقنيات المتطورة ويوظفها ويوجه النعليم الجامعي نحو التكنولوجيات الحديثة التي هي آليات العصر ومتطلب الحياة والعمل، مما يساهم في تشمية الكوادر البشرية لتفييل خطط التنمية الشاملة للوطن.
- يقدم التعليم الإلكتروني الخدمات التعليمية لمن فاتتهم فرص التعليم، للظروف الاجتماعية والاقتصادية والجغرافية من فئات المجتمع المختلفة، ويعيد التعليم الإلكتروني الأمل لدى الكثيرين ممن يرغبون في التعلم، نظرًا لما يتمتع به من مروفة تسمح لهم بالتعلم إلى جانب قيامهم بالمهن والأعمال التي تعاديداً
- مراعاة ظروف الدارميين التعليمية، ففي التعليم الإلكتروني أماكن لكل الفئات، العمال والموظفين وربات البيوت وأصحاب المهن الحرة وغيرهم، وذلك لما يوفره من إمكانات كبيرة لمراعاة



ظروف المتعلمين، فيصبح وسيلة لتوحيد المعرفة والثقافة تشجع الراغبين في التعليم كافة على الالتحاق به، ومن ثم تحقق طموحاتهم في تطوير معارفهم وثقافتهم.

- مواكبة التطورات المعرفية والتكنولوجية، إننا نشهد حالياً تفجر المعرفة والتوسع الهائل في التقدم العلمي والتكنولوجي، وأصبح بذلك من الصعوبة ملاحقة مدنه التطورات بالأساليب التقليدية في التعليم، ولهذا هإن التعليم الإلكتروني لا يعرف حدودًا للمعرفة كما هو الحال في التعليم التقليدي، بل يجمل المتلم ينطلق إلى أفاق رحبة ومتجددة ويصبح بالإمكان التعلم من المصادر كافة بلا حدود.

الإسهام في رفع المستوى التعليمي بالمجتمع،
 فمن أهم الأسباب التى تعيق التحاق الكثيرين

بالتعليم استخدام الأنصاط التقليدية في التعليم المبنية على التعليم المباشر، وباستخدام أسلوب التعليم الإلكتروني يمكن التقلب على هذه المهوقات ولاسيما النساء اللائي تمتمهن مسؤولياتهن الأسرية من الخروج من البيت والالتحاق بالصفوف الدراسية التقليدية.

اقتصادية التعليم الإلكتروني

يدعم التعليم عن بعد التوجه التعليمي الجديد الذي يتم تحت إطار فلسفة ، تعليم غير محدود بالزمان والمكان، ومن ثمّ بنيسير سبله الجميع، التعليم إلى اختصار التكاليف، ففي نظم التعليم إلى اختصار التكاليف، ففي نظم التعليم عن بعد نتخفض كلفة الطالب بزيادة أعداد الطلبة، ووقد دراسته للجامعة اليابانية المتوحة ، موتا، وجد كما وضع ووقتر، أن تكلفة إلا الجامعات الوطنية اليابانية. كما وضع ووقتر، أن الكلفة التكررة بالنسبة للطالب في الجامعات التقليدية. أما بالنسبة كلفة الطالب في الجامعات التقليدية. أما بالنسبة كلفة الطالب في الجامعات التقليدية. أما بالنسبة للتعليم عن بعد باستخدام الإنترنت فقد وجد في دراسة للنظمة اليونسكو أن التعليم باستخدام الإنترنت فقد وجد في الإنترنت يقلل تكاليف الدراسة بنسبة التأثين.

معوقات أمام التعليم الإلكتروني

على الرغم من حماس كثير من التربويين للتعليم الإلكتروني، فإن هذا النوع من التعليم لا يسلم من المعوقات الرئيسة، ومنها:

 المعوقات المادية: توفر أجهزة الحاسب وتحديثها وخدمة الإنترنت وسرعتها.

- الموقات البشرية: شح الملمين الذين يجيدون المهارات التكنولوجية اللازمة للتعليم الإلكتروني. وشع المعلمين الذين يجيدون مهارة التدريس عن بعد.

- إنتاج المواد التعليمية؛ ارتفاع تكلفة إعداد البرامج الجيدة بنصط التعليم الإلكتروني، وندرة وجود المتخصصين في تصميم المواد التعليمية بنمط التعليم الذاتي المسائد بالوسائط التكنولوجية المتعددة القابلة للتعليم الاكترونيا. ■

المراجع العريبة

- إبراهيم بن عبدالله المنيسن: التعليم الإلكتروني – ترف أم ضرورة؟، ورفة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل (جامعة الملك سعد (. ١٤٢٢هـ.

- إبراهيم عبدالوكيل الفاو: استخدام الحاسوب في التعليم. دار الفكر، ٢٠٠٢.
- براهيم محمد عبد المنحم: بحث عن التعليم الإلكتروني في الدول النامية الأمال والتحديات ضمن أعمال الندوة الإقليمية التي
 نظمها الاتحاد الدولي للاتصالات حول توفليف تقنيات المعلومات والاتصالات في النعليم. ٢٠٠٢.
 - أحمد حامد منصور: تكنولوجيا التعليم وتنمية القدرة على التفكير الابتكاري، دار الوفاء للطباعة، القاهرة ١٩٨٩.
 - الغريب زاهر: إقبال بهيهاني: تكنولوجيا التعليم (نظرة مستقبلية)، دار الكتاب الحديث، القاهرة، ١٩٩٩.
- إيمان محمد غراب: التعليم الإلكتروني مدخل إلى التدريب غير التقليدي، المنظمة العربية للتنعية الإدارية (بحوث ودراسات).
 - ,714
 - ثيسير الكيلاني: نظام التعليم المفتوح والتعليم عن بعد وجودته النوعية، القاهرة. ٢٠٠١.
- ثناء بوسف الضبع. منال عبدالخالق: ورفة عمل عن المدرسة العصرية بين أصالة الماضي واستشراف المستقبل، كلية التربية. حامعة الملك سعود.
- جون بينون. هيوماكي: التطور التكنولوجي والمنهج. ترجمة محسوب عبدالصنادق. ماهر إسماعيل صبري. المكتبة الأكاديمية
 القاهرة، ۱۹۹۹.
 - زينب محمد أمين: إشكاليات حول تكنولوجيا التعليم، دار الهدي للنشر: القاهرة ٢٠٠٠.
 - عاطف السيد: تكنولوجيا التعليم والمعلومات واستخدام الكمبيوتر والفيديوفي التعليم والتعلم. الإسكندرية. ٢٠٠٠.
 - عبد الحافظ محمد سلامة: الاتصال وتكنولوجيا التعليم، دار البازوري عمان ٢٠٠١.
 - علي أحمد مدكور: التربية وثقافة التكنولوجيا. دار الفكر العربي، القاهرة ٢٠٠٣.
 - فتح الباب عبدالحليم: الاتجاهات الحديثة في الوسائل التعليمية. صحيفة التربية. ١٩٧٢.
 - فتح الباب عبدالحليم: توظيف تكنولوجيا التعليم، الجمعية المصرية لتكنولوجيا التعليم، القاهرة ١٩٩٧.
 - كمال عبد الحميد زيتون: تكنولوجيا التعليم في عصر المعلومات والاتصالات، عالم الكتب، ٢٠٠٢.
 - مجدى عزيز إبراهيم: تطوير التعليم في عصر العولمة، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة. ٢٠٠٠.
 - محمد رضا البغدادي: تكنولوجيا التعليم والتعلم. دار الفكر العربي القاهرة، ١٩٩٨.
 - محمد محمود الحيلة: التكنولوجيا التعليمية والمعلوماتية. دار الشروق، ١٩٩٧.
 - محمد على السيد: الوسائل التعليمية والمعلوماتية. دار الكتاب الجامعي، الإمارات ٢٠٠١.
- مصطفى عبد السميع وآخرون: الاتصال والوسائل التعليمية (قراءات أساسية للطالب والمعلم)، مركز الكتاب للنشر، القاهرة . ٢٠٠١
 - مصطفى عبدالسميع: تكنولوجيا التعليم، دراسات عربية، مركز الكتاب للنشر ١٩٩٩.
- فايز محمد علي الحاج: البيئة التعليمية لمدرسة المستقبل، ورقة عمل مقدمة لندوة مدرسة المستقبل (جامعة الملك سعود). ١٤٢٣
- فايز محمد علي الحاج : (١٤٢٣هـ) العوامل المؤثرة في التحصيل الدراسي تصور مقترح لعملية التفاعل بين المعلم والمتعلم في البيئة التعليمية ، وزارة المعارف – إدارة الثقافة والكتبات.

المراجع الأجنبية

- Al-Erieni, Sara. (1994). Distance education through computer-mediated communication as a solution for the overcrowded system of female higher education in Saudi Arabia. Unpublished study, George Mason University, Fairfax, VA
- Barker, B. 0. (1996, July). Strategies to ensure interaction in telecommunicated distance learning. Paper presented at Pennsylvania State University for the 3rd Distance Education Symposium, Philadelphia, PA

- Barker, B. O., Frisbie, A. G., & Patrick, K. R. (1993). Broadening the definition of distance education models in the light of the new telecommunications technologies. The American journal of Distance Education, 4 (2), 52-58
- Barry K. Beyer: (1989): Practical strategies for Thinking of Thinking. Boston: Allyn and Bacon 1989
- Beaudoin, M. (1993). The instructors changing role in distance education. The American Journal of Distance Education, 4 (2),21-29
- Black, M. (1995). The definition of quality in post-for distance approach to distance education. In D. Stewart (Ed.), Proceedings of the 17th World Conference of the International Council for Distance Education: vol. 2. One world many voices (pp. .37-39), Birmingham, UK: University of Birmingham press
- Chanace, P. (1986) Thinking in the classroom: A survey of programs New York: Columbia University 1986
- -Collis, B. (1996). Tele-learning in a digital world: The future of distance education. London, England: International Thomson Publishing Company
- Dede, C. J. (1991). Emerging technologies: Impacts on distance education. The Annals of the American Academy, 514,146-158
- Dede, C. J. (1993). The future of higher education. Paper presented at annual 35 meeting of the American Educational Research Association. Montreal, Canada. (ERIC .(Document Reproduction Service No. ED 230 159
- Keefe, J.W and Wilbert, H, J: (1992) Teaching for Thinking Edited. National Association of secondary school principals, Virginia U.S.A. 1992
- Letteri, C.A. (1992) " Cognitive Profile, Academic Achievement" In Cognitive :Science
- Contribution to Educational Practice edited by Marlin Languis. Philadelphia, Gordon (and Breach Publishers (1992)
- Newmann, F.M.: (1990) "Higher order Thinking and prospects for classroom Thoughtfulness" In student Engagement and Achievement in American Schools, edited by F. Newman. New York: College Press, in Press
- Preseason, B.Z. (1990) "Thinking skills Throughout the curriculum: A conceptual .Design. Bloomington,: International Thomson Publishing Company
- Reich, Robert : (1991) : The work of Nation : Preserving ourselves for the 21st (century New York. (1991)
- Olcott, D. J. (1993). Access to teaching: Integrating telecommunication instruction in university extended degree programs. Journal o Continuing Education, _ (1), 16-24



التعلم الإلكتروني.. تعلم بمعند الخبرة

أحمد عصام الصقدي – الرياض



※ أستاذ مشارك (سابقًا) بجامعة الملك سعود ـ استشاري تقنية التعليم والتصميم التعليمي .

للقول الله تعالى في كتابه العزيز في سورة الإسراء آية ٦٣ : ﴿ وَلا تَصْفُ مَا لِيسَ لكَ به علم إن السمع والبصر والفؤاد كلِّ أوْلَـنْك كان عنه مسئولاً. فَهُمُنا لهذه الملكات هو ما فهمه عدد من المفسرين المعاصرين ومنهم الشيخ المودودي رحمه اللَّه.

- السمع هو تلقى المعلومة، والمعرفة والعلم، والتقنية. وهذا ديدن الأمم المستهلكة. - البصر هو تصنيف المعلومة إلى نافع وضار، ومفيد وغير مفيد، وصالح وطالح. فيكون الأخذ بالنافع وطرح الضار، والاستفادة من المفيد وتجاوز غير المفيد، واستخدام الصالح والاستغناء عن الطالح. هذه المرحلة الثانية من خطوات البحث العلمي هي فرز المعلومة ذات العلاقة عن تلك التي لا علاقة لها بالموضوع.

- الفؤاد هو إنتاج المعلومة، أو المعرفة والعلم، أو التقنية. ويقول - رحمه اللُّه - إن من جاز المراحل الثلاث وجبت له قيادة الأمم. من بداهة القول إن كل هذه الملكات أساسها العقل. هبدون التفكير لا يمكن حتى تجاوز مرحلة السمع. ويرتقي التفكير فيما بعد إلى المستوى الأعلى بحسب استخدامه في المرحلة.

> لعل هذه الدراسة الأولية تضع يدها على الآلية -طريقة ووسيلة - التي تدفع إلى تحقق تخريج مفكرين منتجين. الوسائل عديدة وفعالة جربتها الأمة في مدارسها ومعاهدها وكلياتها وجامعاتها. فنظريات التعلم عديدة ومتنوعة بعضها جُرّب ونجحت التجربة وبعضها ما زال في بطون الكتب أو على رفوف مراكز البحوث التربوية. فقد ذكر - على سبيل المثال -هيلجرد وباور Bower and Hilgard (۱۹۷۵) ما لا يقل عن ١٢ نظرية للتعلم. قبل الخوض في محور البحث لعلنا نقف قليلاً لنشرح بإيجاز مفهومنا عن التعلم. فما هو التعلم؟

ما هو التعلم؟

أحد مفاهيم التعلم أنه تحصيل للمعرفة والمهارات والخبرات ومعانى الخبرات. طرق اكتساب المعرفة لدى الإنسان عديدة ونظرياتها كثيرة تبحر فيها المفكرون وبحثها علماء النفس المحدثون بحثا مستفيضًا، نذكر من أشكال التعلم: التعلم الترابطي، التعلم الكامن أو المستتر، التعلم الحيرزي أو الفضائي، التعلم المهاري، التعلم الاستقرائي والاستقصائي، التعلم الاستدلالي والاستنتاجي، التعلم بالتقليد،

والتعلم بمساعدة الحاسوب والتعلم الإلكتروني. فما هو التعلم الإلكتروني؟

جرت محاولات عديدة للسير بالتعلم على قاعدة إحراز الفهم والاستيعاب عند المتعلم، فنجح بعضها وتحول بذلك محور عملية التعلم والتعليم إلى الطالب وليس المعلم والمادة أي المحتوى. فكان منطقيًا بعد ذلك أن ينظر إلى التعلم على أنه اكتساب الخبرة عن طريق التجربة الحية.

التعلم بالخسرة

يتأثر الإنسمان بما يحيط به ويؤثر فيه. وهو يكتسب خبرة عندما يربط بين «التأثر والتأثير أو بين ما عمله وما حدث له، أو بين الأسباب والنتائج». (سرحان، ۱۹۸۱م) قامت مدارس تجريبية عديدة تدعو إلى التعلم باكتساب الخبرة، تحولت بعضها بعد نجاح التجربة إلى مدارس الخبرة. لم تكن النقلة بين القديم (التعلم بالحفظ والتسميع والتدريس بالتلقين) وبين الجديد (التعلم بالخبرة والتدريس بالتجريب) مباشرة بل توسطت عدة محاولات لتأسيس مدارس أساس بعضها فكر فلسفى تربوى كما عند الفيلسوف التربوي الأمريكي ديوي Dewey، وبعضها أساسه مفاهيم من علم النفس كما عند بياحيه وسكند Piaget and Skinner، وغيرها كما في تجربة مونتيسوري في اللعب.

يواجه الإنسان الموقف الجديد الذي يطرأ عليه بكل كيانه. تتوقف المواجهة العقلية للموقف الجديد على رصيد الخبرة السابقة لديه. توضح المعادلة التالية الخبرة أو التجرية الحية:

الخبرة (التجربة الحية)= المعرفة + العمل

أي المعرفة والعمل والتجريب. وقد ورد في الأثر أن العلم لا ينفك عن العمل. وللإمام الجرجاني (المتوفى سنة ٨١٦ هـ) إشارة إلى هذا المعنى بقوله في كتاب التعريفات: إن المعرفة هو ما يستلزم تصوره اكتساب الشيء بكنهه أو بامتيازه عن كل ما عداه، والعلم هو الاعتقاد الجازم المطابق للواقع. حمل الصفدى(١٩٨٧) مفهوم المطابقة لحصول العلم هذا، لا ليشمل تحصيل المعرفة والمهارات والخبرات فحسب، بل ومعنى الخبرة (ص ١٦٨).

التعلم بمعنى الخبرة

لا يكفى في هذا المفهوم من التعلم تحصيل المعرفة والعمل بها لاكتساب الخبرة، بل يجب أن يعرف المتعلم معنى هذه الخبرة. (نوفاك، Novak، ١٩٧٤م) على سبيل المثال، يعرف طالب في علم الكيمياء أن الحمض مادة حارقة لذلك فهو يُكوِّن خبرة أن غطاء وعاء الحمض لا يوضع على طاولة المختبر، لذلك فهو يضع الغطاء بين إصبعيه السبابة والوسطى. في التعلم بمعنى الخبرة يتعلم الطالب أن وضع غطاء الحمض على الطاولة سيتسبب بضرر للطاولة. وكذلك يدرك المهندس الميكانيكي النظرية العلمية للآلة التي أتي بها العلم البحث إلى جانب خبرته العملية مع منظومة الآلة. أشرنا إلى تعبير التقنية الصلبة بالآلة.

التعلم هو إحراز معنى الخبرة. هذا هو مفهومنا عن التعلم. فلا يكفي أن يكون التعلم الحفظ والتسميع والتدريس بالتلقين. إلا أنه رغم محاولات التطوير التي شاهدناها أخيرًا فلا زال تقليد الحفظ والتسميع والتلقين يطبق في غالبية مدارس عالمنا العربي. بهذا المفهوم إذا أجاب الطالب على سؤال الاختبار بما هو منصوص في محتوى المادة الدراسية فقد تعلم. بمعنى آخر معنى التعلم، إذًا، هو: تحصيل المعرضة عن طريق الحُقظ والتسميع. إن محور التعلم

- وهو الأساس - لم يتمكن منه الطالب ولم يفهمه إلا على أنه إجادة ترديد المحتوى. اعتقد الكثيرون أننا تجاوزنا هذه المرحلة وتحول المحور من المدرس والمحتوى إلى الطالب والفهم. لا نرى تحولاً كبيرًا، بل إن تقليد الحفظ والتسميع جذوره راسخة وممتدة ليس من السهل التحول عنه. إن الأسباب عديدة لعل من أهمها ارتياح المدرسين والقيادة التعليمية إلى الوضع

جرت محاولات عديدة للسير بالتعلم على قاعدة إحراز الفهم والاستيعاب عند المتعلم نجحت بعضها. تحول بذلك محور عملية التعلم والتعليم إلى الطالب وليس المعلم والمادة أي المحتوى. فكان منطقبًا بعد ذلك أن ينظر إلى التعلم على أنه اكتساب الخبرة عن طريق التجربة الحية، تطوّر ذلك فيما بعد إلى مفهوم التعلم بمعنى الخبرة.

فالمتعلم يسير بخطوات التعلم باكتساب المعرفة وتطبيقها وإدراك خلفية الخبرة ومعناها. خير ما يساعد على هذا التعلم المستمر أن يصل المتعلم إلى المصدر واستقاء المعلومة مباشرة دون وسيط



كالمدرس، وهذا ما يوفره الإلكتروني حين يجلس الطالب أمام شاشة الحاسوب ويسبع في محيط الملومات الزاخر عن طريق الشبكة العنكبوتية. التعلم الإلكتروني

التعلم الإلكتروني موجود حولنا في المدارس، الجامعات، المراكز الاجتماعية، في مكان المنحل، وفي المنظية المنظرة، وفي المنظرة الملامات والاتصال فإنه يستخدم التعلم الإلكتروني، إذا، هو طريقة استخدام الإنسان لتقلية الملومات والاتصال، قد يكون هذا الشخص طفلاً في مرحلة الروضة يلعب لعبة تقاعلية، وقد يكونون مجموعة طلاب يتعاونون في مجموعة طلاب يشاهدون رسمًا متحركًا للورة بركان حملة مدرسهم للتوفي الحاسوب (الكومبيوتر) - كل ما سيق من التعلم الالكتروني.

بهذا المفهوم البسيط والعميق قامت وثيقة التطاور التي أصدرتها إدارة التعليم والمهارات في الملكة المتحدة الملكة المتحدة Department for Education علية الملكة التحدة Add Skills in UK "Towards a Unified e-Learning Strategy" - Consultation .Document 2003

ببحث مفهوم التعلم الإلكتروني. وهي بحق وثيقة دقيقة وموثقة علميًا وتربويًا. حاولنا قدر الإمكان فهمها وترجمة محتوياتها إلى اللغة العربية مع التصرف مراعين إيراد أهم نقاطها ومعالجاتها نظرًا لطولها وضيق مساحة البحث العربي. قد يكون هذا الإجراء فوِّت بعض النقاط الهامة خاصة في الأمثلة والتجارب مما يدفعنا للاعتذار عن أي تقصير. بدأت الوثيقة بالمفهوم العميق السابق إلا أنها أوضحت أن التعلم الإلكتروني ليس من نوع تطوير التقدم الذاتي (وإن كان ممكنًا) الذي تستطيع القيام به المنظمات والأفراد فرديًا، لذا يتكرر كثيرًا في الوثيقة الحض على التعاون. وبررت تصميمها الاستراتيجي بقولها: «لما لم يكن التعلم الإلكتروني الذي يمس حياة كل فرد متعلم مرسخ في تدريسنا وتعلُّمنا على جميع المستويات فقد دعت الحاجة إلى تصميم استراتيجية تعين على تشكيل رؤية تعلم مستقبلية وتقترح كيفية تحقيق الرؤية».

مضت الوثيقة بعد إقرار هذا المبدأ العام إلى تفصيل الموضوعين الرئيسين: التعلم الإلكتروني والاستراتيجية. شرحت في الفصل الأول ماهية التعلم الإلكتروني وأهميته وقيمته وفوائده. ثم بينت في الفصل الثاني الحاجة إلى استراتيجية للتعلم الإلكتروني. أما الفصل الثالث فيشرح بالتفصيل صفة الرؤية المستقبلية، ومبادئ الاستراتيجية، وكيفية تحقيق التطلع. ناقشت الفصول السبعة التالية محالات العمل لتطبيق التعلم الإلكتروني والابتكار مع ذكر تجربة تطبيقية جارية لكل مجال. انتهت الوثيقة إلى بيان سبيل إدراك الهدف باستراتيجية ديناميكية- كيفية تطبيقها، دعم الاستراتيجيات الأخرى لتطوير تقنية المعلومات والاتصال، الجدول الزمنى للتنفيذ، التمويل، وتقييم الاستراتيجية. وأرفقت بالوثيقة ستة ملحقات تناولت مواضيع شتى لها علاقة وثيقة بالمحتوى. ختمنا نحن اللخص العربى لوثيقة التشاور هذه بطرح توصيات لكيفية إسقاط هذه التجربة الفريدة على مجال التعلم في دول الخليج والدول العربية.

أهمية التعلم الإلكتروني

يساعد النعلم الإلكتروني على إنقان مهارة ما، وسهولة الدراسة، وطبعًا النمتع بالنعلم، كما تأتي أهميته من أنه يساهم في جميع الشاريع الحكومية في التربية من مثل: تحسين السنويات، تحسنُ الجودة، إذا أنه مموقات النعلم والمساهمة في النعلم، الإعداد ليوطرز المتعلم كامل إمكانياته. إلا أن النعلم الإلكتروني يحرز المتعلم كامل إمكانياته. إلا أن النعلم الإلكتروني ليس مرسحًا في تدريسنا وتعليمنا على كل مستوى، نعن بحاجة إلى استراتيجية النعلم الإلكتروني الذي يهس حياة كل فرد متعلم.

فيما يلي بعض من الأسباب التي ترى الوثيقة أنها تبرز أهمية التعلم الإلكتروني:

- التعلم الإلكتروني هو طريقتنا في التدريس والتعلم، إلا أنه لا يحل بأي حال من الأحوال محل المدرس والعاضر، ولكنه إلى جانب الطرق القائمة يعزز الجودة ويقلل التفقات الإدارية. كما أن هذا النوع من التعليم يُمكن المتعلم من بلوغ طاهة الكامنة، ويساعد في بناء قوى تعليمية عاملة مؤهلة للتغيير. - التعلم الإلكتروني هو تحسين الجودة التعلمية باستخدام الحاسوب المتفاعل، والاتصال مباشرة عبر الإنترنت، ونظام معلومات، بطرق لا تماثله فيها طرق التدريس الأخرى. لذلك فهو مناسب لجميع المقررات والمتعلمين في كل مرحلة من مراحل التعلم

والتدريب. - يستطيع التعلم الإلكتروني الإسهام في بعض أكثر الأهداف تحديًا لما تضمئته الاستراتيجية، من هذه

الاسهامات:

- رفع المستوى وتحسين الإدراك.

- زيادة الاحتفاظ (الاستبقاء) retention وتحسين

- توسيع الخيارات.

- توفير المساعدة للطلاب الذين هم في مرحلة الخطر (أي معدلاتهم ضعيفة).

- زيادة وصبول المجتمعات المتخلفة إلى التعلم باستخدام أدوات ومساعدات ذكية تجعل الإنترنت

شخصيًا، وتربط المتعلم بمتعلمين آخرين، وتقلل الانعز الية.

- إزالة معوقات الإنجاز بتوفير طرق جديدة مبتكرة لتحفيز وإشراك حميع قدرات المتعلمين. وتُمكن، بذلك، وتُلهم كل واحد منهم على إحراز طاقته الكامنة.

- تقليل أعداد الكبار الذين ليس لديهم مؤهل المرحلة الثانية (المتوسطة).

- التأكيد على مساهمة أكبر، وعلى وصول أكثر عدلاً للدراسات العليا.

قيمة التعلم الإلكتروني

للتعلم الإلكتروني قيمة عظيمة لخصتها الوثيقة في النقاط التالية:

- يساعد التعلم الإلكتروني في تحسين المعايير وإحرازها.

- أصبح المتعلمون أكثر حنكة في توقعاتهم عما يحققه التعلم الإلكتروني، كما أن هناك زيادة ملموسة في اختراق تقنية المعلومة والاتصال الحياة الجامعية.

 - يوجد طلب متزايد من المتعلمين الذين يرغبون في أشكال مرنة من الدراسة وبرامج التعلم تلبى حاجاتهم.

- هناك إدراك واسع الانتشار من أن التعلم الإلكتروني

مهم للتعليم.

- تُطور العديد من المنظمات استراتيجية التعلم الإلكتروني إلى جانب تطوير استراتيجيات التوصيل الالكتروني في الدوائر الحكومية.

فوائد التعلم الإلكتروني

لعل أهم نفع للتعلم الإلكتروني هو تمكين المتعلمين والمدرسين. ومن الفوائد الأخرى:

- ارتباط الموقع الاستراتيجي في الشبكة العنكبوتية بالعديد من الدراسات المهمة التي تقوم بها الحكومة

ومجموعات البحث بالجامعة.

- ارتباط فوائد التعلم الإلكتروني بعالم العمل المتغير إذ أصبح الاتصال مباشرة عبر الإنترنت on-line وبشكل متزايد حزءًا من الحياة اليومية. لذلك كان على التربية إظهار صورة التغيير هذه وبناء المهارات اللازمة للتوظف والتنافس الدولي إلى جانب الجودة في الحياة والمواطنة.

- يُحسّن التعلم الإلكتروني الجودة التعليمية ويزيد في خبرة المتعلم وتمتد هذه الجودة لتصل لكل مدرس ومحاضر، من ذلك:

خبرة التعلم الذاتية (الفردية)؛ التعلم التعاوني؛ عالم التعلم الواقعي؛ التعلم المرن الذي يوفره التعلم الإلكتروني عند الطلب في أي زمان ومكان. ويمزج هذا التعلم بين الطرق التقليدية والمبتكرة بحيث تفي بحاحات المتعلمين.

- ممارسة اجتماعية مباشرة حين يجمع الإنترنت المتعلمين، والمدرسين، والخبراء والاجتماعيين الخاصمين، والممارسين (الأطباء والمحامين)، ومجموعات الإنترنت للاشتراك بأرائهم وممارساتهم الجيدة وذلك للمساهمة في معلومات

وتعلم جديدين.

- الجودة في المقياس النسبى عندما يتنتج التعلم الإلكتروني اقتصادًا في الميزان النسبى عن طريق وصول عريض للمصادر الرقمية مع جودة في الأدوات والمصادر المشتركة، ومعايير عامة في التصميم والفاعلية.

- استغلال كل هذه القدرات إذا استطعنا معرفة كيفية إحراز الغاية من استراتيجية تعلم إلكتروني موحد. إحـراز كامن جميع المتعلمين، وقـوى تغيير تعليمية مكينة.



الضعف والعوائق

هناك العديد من الأمثلة لنجاح التعلم الإلكتروني في مدارسنا، كلياتنا، وجامعاتنا، ولكنها نجاحات ليست عالمية. فتحن نقدر أن ١٥٪ فقط من المدارس (في الملكة المتحدة) تحصد المنافع بطريقة شمولية، كما أن وصول المدرسين إلى التقنية محدود، إلا أن الوثيقة بينت أن الوصول الشخصي - أي قيام المدرس بجهد ذاتي - له أثر كبير على جودة تدريس تقنية المعلومات.

يوجد ضعف نظامي تجب معالجته هذه بعض ملامحه:

لا يزال القياديون التربويون غير منهمكين انهماكًا
 كاملًا في استغلال التعلم الإلكتروني في مؤسساتهم.
 فهم بحاجة إلى دعم إضافي يستطيعون به قيادة
 وإدارة متحديات التغيير التي تتضمنها العملية.

تقود التقنية التغيير بخطوات سريعة. نتيجة لذلك
 يتدنى الاهتمام باستكشاف أشكال جديدة من أصول
 التدريس التي يوفرها التعلم الإلكتروني – فالمدرسون

والباحثون بحاجة إلى دعم أكبر إذا كانوا سيواكبون سير تقنية التغيير السريع.

لا يـزال زمن التدريب قصير والمكافأة ضئيلة
 للمدرسين والمحاضرين الذين يرغبون في تبني التعلم
 الإلكتروني.

- التعاون بين القطاعات (العامة والخاصة) في دعم المتعلمين وهم يتحركون خلال النظام التعليمي.

- لدينا سوق مصادر تدريس وتعلم رقمي متخلف حاليًا.

 - يمثل التعلم الإلكتروني للتربويين أنواعًا جديدة من مشاكل المعايير الفنية والجودة - نحن بحاجة إلى معايير مشتركة لتأكيد أن تقنية التعلم الإلكتروني البرمحية متوفرة وقابلة للإشتراك بها.

الموقف العربى في التعلم الإلكتروني

انتهى بذلك التلخيص الموجز لوثيقة التشاور لإدارة التربية والمهارات مع التصرف من الباحث، ونورد فيما يلي رأينا في الخطوات اللارمة للتخطيط وتنفيذ استراتيجية تعلم إلكتروني في دول الخليج وخاصة الملكة المربية السعودية، توجد محاولات جادة في المديد من الدول العربية لتطبيق التعلم الإلكتروني إلا أن معظمها محصور في المؤسسات والمدارس الخاصة. فكثير من التعلم الإلكتروني الجاري الأن الخاصة تعلور التقدم الذاتي، يشبه ذلك ان تكون الوحيد الذي يمثلك هاتفا جوالا، إلا أنك لا تستطيع إحراز كامنة حتى يستخدمه أغلب الناس، لذلك لا تستطيع إحراز كامنة حتى يستخدمه أغلب الناس، لذلك لا شكل يكن التلم الالكتروني مرحفًا في قدرسنا وتعلمناً،

التطلع إلى مستقبل للتعلم الإلكتروني

تصور ما يستطيعه نظامنا التعليمي في دول الخليج القيام مه إذا كان وقوده التعلم الإكتروني.
النخليج القيام مه إذا كان وقوده التعلم الإكتروني.
العقد القادم, وقدرات يؤججها التعلم الإكتروني.
لذلك فإن الهيدون الأساسيين اللذين نطمح إلى
الإعداد لهما من خلال استراتيجية في التعلم
الإكتروني هما: إحراز كافة المتعلمين لطاقتهم
الكامنة، وقوى تعليمية عاملة متمكنة من أجل التعليم.
الكامنة، وقوى تعليمية عاملة متمكنة من أجل التعيير
سنوات ما بعد العقد القادم. قد تطول وتقصص فسحة
المقدين، يتوقف الأمر على مدى الجدية في لبني
التعلم الإلكتروني. الخطر القادم ملامحه واضحة ألا
التعليم الإلكتروني. الخطر القادم ملامحه واضحة ألا

وهو التطور السريع لتقنية المعلومات والاتصال. لذلك فما لم يكن البدء وترسيخ التعلم الإلكتروني سريعًا وفورًا فلن ننجح في مواكبة عالم دائم التغير.

تحقيق التطلع

تدعو الحاجة لتحقيق التطلع إلى ملاحظة جوانب عديدة، أهمها على سبيل المثال لا الحصر:

أولًا: عقد العزم على البدء – يتم تحقيق أي حلم بالخطوة الأولى من عقد العزم وبذل الجهد.

ثانيًا: تطوير تقنية المطومات والاتصال – أصبح الحسب الأخرى, والجوال والجوال وتقنيات المطومات والاتصال الأخرى, والرمجية المتعلمية والتدريسية، يتما مل الأخرى, والناسب الآلي، كثير من الناس في عائنا اليوم مع الحاسب الآلي، والإنترت، والهائف الجوال: كما يتمامل المختصون مع الليزر؛ إلا أن هذا التعامل بعنير تعاملاً متدنيًا إذا لحريثة في تقنية المطومات والاتصال، لذلك، فضحن الحديثة في تقنية المطومات والاتصال، لذلك، فضحن جباحة إلى تطوير تقنيات هذه الوسائل والخدمات إن أردنا أن نستخدمها في التعلم الإلكتروني. حتى لا يكون مستقيلي معلومات ومستهلكي تقان ونبقى في تكون مستقيلي معلومات ومستهلكي تقان ونبقى في مرحلة السمع.

ثانيًا: تغيير جذري في فهمنا للتقنية وتعاملنا معها، ومن ثم إنتاجها- يأتي هذا التطلع والتأمل من فهمنا للآية الكريمة في القرآن العظيم على أن السمع والبصر والفؤاد المسؤول عنه الإنسان هو: السمع: تقبل المعلومات وسماعها، والبصر: هزر المعلومات لصالح وطالح ومفيد وغير مفيد وأخذ الأول وطرح الأخر، والفؤاد هو إنتاج الفكر أو المعلومات وإنتاج التغنية.

وفيما يلي مقترحات لقيام التعلم الإلكتروني المرغوب وتقنينه على البيئة الخليجية والعربية عامة:

التعلم الإلكتروني

نعتقد أننا لدعم الخطوة الأولى بحاجة إلى البدء الجـاد بوضع استراتيجية مقننة على دول الخليج والـدول العربية لنشر التعلم الإلكتروني وتشجيعه وممارسته.

المتعلمون المتمكنون

- يستطيع الناس المتعلمون من جميع الأعمار



تحمل مسؤولياتهم للطريقة والكيفية التي يتعلمون بها محرزين غاياتهم الخاصة وتعليم حياة مستمر.

الابتكار والتجديد

يجب أن يكون التدريس أكثر ابتكارًا مطوِّرًا طرق تدريس وتعلم جديدة لمجتمع القرن ٢١ العالمي. المونة

يجب أن يتكيف نظام التعليم مع احتياجات جميع المتعلمين كيفما احتاجوا وحيثما وجدوا في الحرم المدرسي، في المنزل، أو في مكان العمل.

القيمة

يجب إحراز قيم أفضل تُطوِّر القيادات التعليمية طرفًا مبتكرة لنشر مصادرهم، واستغلال التعلم الإلكتروني إلى جانب طرق تدريس أخرى لإحراز مقياس جودة واقتصاد نسبي.

القوى التعليمية العاملة

توليد قوى عاملة مهنية ومواطن منجز.

البرامج الأولية

جميع المواد الدراسية مؤهلة لأن تُشلَّم بالتعلم الإلىكتروني. إلا أنه يُتُمتر البده بيرنامج في الرياضيات (العلم، والتربية الإسلامية في المرحلة المتوسطة، اختيار المواد في هذه المجالات المختلفة والمرحلة الدراسية يضفي على التجربة التنوي والمكانية الممولية في استخدام تقنية المعلومات والاتصال والتوسط، في السلم العليمي،

الخبرات المحلية والعالمية

اكتسبت بعض الشركات المحلية والخليجية، ومؤسسات عالمية، خبرات واسعة في تقنيات المعلومات والاتصال والتعلم الإلكتروني إلى جانب أنها تمثلك

برمجيات ومواد تعليمية واستراتيجيات. الاستعانة بهذه الشركات سيوفر جهد التخطيط والمواصفات. ويجنب الوقوع في أخطاء ردود الفعار العكسة.

البحوث والتطوير

وذلك لابتكار ما هو جديد ليخدم احتياجات الميدان، وتوجيه العاملين في الميدان لاستخدام الطرق والتقنيات الجديدة في التليف ويقتضي ذلك حتمًا التماون مع أعضاء هيئة التدريس والمراكز العلمية في الجامعات والمؤسسات العلمية الأخرى.

وبعد، لعلنا بهذا التطلع نحقق حلم النهضة التعليمية ونقدم لمتعلمينا آلية العيش في القرن الحادي والعشرين.

المراجع العربية

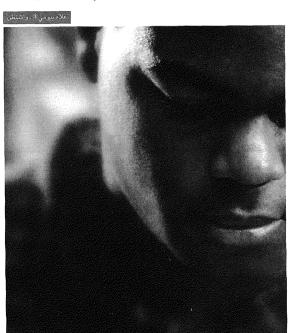
- البوطي، محمد سعيد، كبرى اليقينيات الكونية ...ط ٢، (١٣٨٩ هـ). دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع.
 - الجرجاني، علي بن محمد الشريف. (٧٤٠ -٨١٦ هـ). التعريفات. بيروت: مكتبة لبنان. ١٩٦٩.
 - سرحان، الدمرداش عبدالمجيد. (١٩٨١م). المفاهج المعاصرة. الكويت: مكتبة الفلاح.
- الصفدي. أحمد عصام. (١٤١١هـ ١٩٩١م)، تصنيف المعرفة والعلوم في ضوء خصائص الأمة الإسلامية. الرياض: المطابع الأمنية وجامعة الملك سعود.
- الصفدي، أحمد عصام، (١٤٦٠ هـ ١٩٩٠م). «التعلم العقلي وأثره في بناء الشخصية». الرياض: مجلة جامعة الملك سعود م ٢. العلوم التدبية (١). ص ٢٥٥-١٥٥.
- الصفدي. أحمد عصام. (١٣٦٦هـ ٢٠٠٥م). «العيش في القرن ٢١: تطبيق استراتيجية تعلم الكتروني موحد»، عرض في المؤتمر الرابع لتطبيقات التعلم الإلكتروني. القاهرة؛ الجامعة الأمريكية في القاهرة.
 - فلانة، مصطفى بن محمدً عيسى، (۱۹۸۸)، المجل إلى التقنيات الحديثة في الإنصال والتعليم، الرياض: جامعة الملك سعود. – المعبر قد عبدالله بن عثمان، (۱۹۸۹)، طريق تدريس الرياضيات، الرياض: حامعة الملك سعود.
- المودودي، أبو الأعلى. (١٠٠٧هـ ١٩٨٢م)، المنهج الإسلامي الجديد للتربية والتعليم، جمعه وقدّم له وعلّق عليه محمد مهدي الاستانبولي. بيروت، دمشق: الكتب الإسلامي.
- نوفاك، ج. وبوب جوين (١٩٩٥). تعلم كيف تتعلم. ترجمة أحمد عصام الصفدي وإبراهيم محمد الشافعي. الرياض: جامعة الملك ...عدد

المصادر والمراحع الأحنيية

- Brown, A. L., and J. C. Campione (1990). Communities of learning and thinking, or a context by other name. In D. Kuhn, Ed., Development Perspectives on Teaching and Learning Thinking Skills, Basel: Karger, pp. 108126-
- Dunbar, K., (1995). How scientists really reason: scientific reasoning in real-world laboratories.
 In R. J. Stermberg and J. E. Davidson, Eds., The Nature of Insight. Cambridge, MA: MIT press, pp. 365395.
- Ericsson K. A. and A. C. Lehmann (1996). Experts and exceptional performance: evidence on maximum adaptation on task constraints. Annual Review of Psychology 47: 273305.
- Gelman, R. (1993). A rational-constructivist account of early learning about numbers and objects.
 In D. Medin, Ed., Learning and motivation. New York: Academic Press.
- Hilgard, E. and G. H. Bower, (1975). Theories of Learning, 4th. ed.. Englewood Cliffs, NJ: Prentice
- Nasr, Syed Hossein, (1968). Science and Civilization in Islam. Cambridge, MA: Harvard University Press.

فى الولايات المتحدة الأمريكية

٤٣٪ يؤيدون التعليم المنزلي



🛠 مدير الشؤون العربية في منظمة كير العالمية .

الانتشار السريع لظاهرة التعليم المنزلي في أكبر الدول الغربية وعلى رأسها الولايات المتحدة - محور تركيز هذا المقال - خلال العقدين الماضيين يصعب إهماله من قبل الباحثين المتعورات الثقافية والاجتماعية التي تعر بها المجتمعات الغربية خلال الفترة الوالمية المتعددة ومترابطة مع التحديات الثقافية والاجتماعية التي تواجها تلك المتقافية والاجتماعية التي تواجها تلك المتعربية التي تواجها تلك المتعربية التي المتعربية ا

من لا يدرك حجم نفوذ وانتشار حركة التعليم المنزلي بأمريكا فيمكن توعيته بأن عدد تلاميذ المنازل في أمريكا يتراوح حاليًا بين مليون ونصف ومليوني طالب، وهو ما يحادل ٢ إلى ٤ ٪ من إجمالي عدد تلاميذ المدارس بأمريكا، و١٥ ٪ من عدد التلاميذ الأمريكيين الذين لا يدرسون بالمدارس العامة، ونسبة لا يستهان بها يقدرها البعض بربع الأسر الأمريكية التي لديها أبناء والتي لا تعمل فيها الأمراج المنزل. (أ)

أكثر من ذلك تشير الدراسات المغنية بهذه الطاهرة إلى أن حركة التعليم المنزلي تقعو بسرعة كبيرة، إذ يرى البعض أن عدد طلاب المنازل في أمريكا لم يتعد ١٠ ألاف طالب في أواخر الخمسينيات من القرن الشرين، كما أنها لم عند التسعينيات قفز العدد ليتراوح بين ١٩٥٠ إلى ٢٥٠ ألف تلميذ، وخلال الفترة من عام ١٩٩٠م وحتى عام الشنائية عند من المنافق عدد تلاميذ المنازل ليصل إلى ١٠٠٠ التف تنمو بمعدل سنوي سريع يصل إلى ١٥٠ سنوياً ... الأعلام وت تموي معدل سنوي سريع يصل إلى ١٥٠ سنوياً ... الما المامية العالم العمام المريكي سنوي سريع يصل إلى ١٥٠ سنوياً ... العمام العمام العمام المريكي المنافياً ... المنوياً ... المنافياً ... المنافعاً المنا

للظاهرة، إذ تشير استطلاعات الرأى العام

الأمريكي الى أن نسبة تأبيد الأمريكيين للتعليم

الحركة قوة دفع كبيرة. هذا إضافة إلى قيام حوالي ٢٠ ألف أسرة كندية بتعليم أبنائها بالنازل، إضافة إلى انتشار الظاهرة في اليابان وفي دول أوربية وغربية أخرى عديدة.(١)

المنزلي في منتصف الثمانينيات لم تتعد ١٦٪، في

مقابل نسبة معارضة تصل إلى ٧٣٪ من الأمريكيين

مما يعبر عن الضغط النفسى والثقافي الكبير الذى

كان يتعرض له الآباء الذين يريدون تعليم أبنائهم

بالمنازل خلال تلك الفترة التاريخية غير البعيدة. (^{*)}

إلى ٢٨٪ في أواخر الثمانينيات، وإلى ٢٦٪ في عام

١٩٩٧م، في حبن انخفضت نسبة المعارضة لتصل

إلى نسبة ٥٧٪ في عام ١٩٩٧م، وهو ما يشير إلى

أن الرأى العام الأمريكي يسير في طريق المزيد من

القبول بظاهرة التعليم المنزلي خاصة منذ النصف

الأخير من الثمانينيات والذي شهد ففزة في أعداد

الأسر الأمريكية الراغبة في تعليم أبنائها بالمنازل،

وهي الفترة التي شهدت - كما سنشرح بالتفصيل

فيما بعد - زيادة اهتمام الجماعات الأمريكية

المسيحية المتدينة بتعليم أبنائها بالمنازل مما أعطى

ولكن نسبة التأييد سرعان ما ارتفعت لتصل

بداية عودة التعليم المنزلي في أمريكا تشير الدراسات المعنية إلى أن عقد الخمسينيات من القرن الماضي هي فترة عودة ظاهرة التعليم

المتزايي للانتشار في أمريكا، وهنا تؤكد الدراسات المختلفة أن التعليم المنزلي ليس ظاهرة جديدة، وهو ظاهرة قديمة قدم الحضارة البشرية وذات تاريخ حضاري أطول بكثير من تاريخ نظام التعليم المالم الإجباري الذي يسيطر على النظم التعليمية حاليًا في مختلف دول العالم والدي لم ينتشر إلا خلال القرن التاسع عشر الميلادي، وهي ينتشر إلا خلال القرن التاسع عشر الميلادي، وهي المنزل قصيرة جدًا مقارنة بعمر ظاهرة التعليم فترة قصيرة جدًا مقارنة بعمر ظاهرة التعليم على مدى قرون، والتي استطاعت إنتاج فلاسفة وعلماء وأدباء عظام يصعب على العالم إعادة، انتاجهم اليوم.

الطريف هنا أن عودة ظاهرة التعليم المنزلي في أمريكا ارتبطت بالثورة الشقافية الأمريكية في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية، وهي ثورة رفضت المؤسسات والتقاليد الشقافية والاجتماعية القائمة، مما دفع بعض الأمر الأمريكية – يقدر عددهم يحوالي ١٠ آلاف أسرة – إلى التوقف عن إرسال أبنائهم إلى المدارس العامة أو الخاصة والسعي لتعليمهم في المنازل سعيًا إلى غرس القيم الليبرالية فيهم والتي تقتقدها المدارس العامة كما رأت هذه الأمد. (*)

ولكن مع انتشار القيم الليبرالية الجديدة في المجتمع الأمريكي خلال عقدي السبعينيات والثمانينيات، وانتشار الحركات المسيحية المتدينة كرد فعل على انتشار قيم اليسار الأمريكي الجديد، بدأت أعداد متزايدة من الأسر الأمريكية المتدينة في الانضمام إلى حركة تعليم الأطفال بالمنازل.

وقي عقد التسعينيات دخلت المعادلة مجموعة جديدة من الأسر الأمريكية وهي الأسر التي يمكن تسميتها بالجيل الجديد من الأقليات والتي رأت أن التعليم العام لا يتمتع بشدر كاف من التعددية الشافية والدينية، ونظرًا لتمتع نسية جديدة من مرتفعة نسبية رفضت هذه الأسر إرسال أبنائها إلى الدارس العامة أو الخاصة وقضلت تعليم أبنائها منزياً، ويعد المسلمون الأمريكيون جزءًا من هذا الجيل الجديد. (1)

هذا إضافة إلى مجموعة رابعة من المجموعات



الرئيسة المكونة لحركة التعليم المنزلي، وهي الأسر التي رفضت إرسال أبنائها للمدارس لا لأسباب أيديولوجية أو نشافية أو اجتماعية رئيسة ولكن لاعتقاد هذه الأسر أن نظام التعليم العلم والخاص ليسا جيدين بالشكل الكلي^ع لساعدة أبنائهم على التحصيل العلمي الجاد خاصة في حالة كون هؤلاء الأبناء من المبدعين أصحاب القدرات العلمية الخاصة.

وتشير إحدى الدراسات إلى أن إحصاء أجرته إدارة التعليم بولاية ظوريدا – للوقوف على الأسباب التي تدفع الأسر التي تعلم أبناءها بالمنازل بولاية ظوريدا إلى اتباع هذا الأسلوب التعليمي – توصل إلى أن ٢٤٪ من هذه الأسر لم تكن راضية عن بيئة المدارس العامة لانتشار العنف والمخدرات والضغوط الاجتماعية بتلك البيئة، في حين ذكرت ٢٧٪ من الأسر أنها فضلت عليم أينائها بالمنازل لأسباب دينية، وعبرت ٢١٪ من الأسر عن عدم رضاها عن أسلوب التعليم بالمدارس العامة. (")

لذا يرى البعض أن عدم الرضا عن نظام التعليم بالمدارس العامة لأسباب مختلفة أصبح يمثل السبب الرئيس المشترك وراء نمو وانتشار ظاهرة التعليم المتركي.

دوافع التعليم المنزلي

يقسم عدد كبير من الدراسات المتوعة عن دواه الأسر الأمريكية تعليم أبنائها بالتنازل هذه الدوافع والأسباب إلى نوعين أساسيين: أولهما دافع أيديلوجي يرتبط بوضن بعض الأسر إرسال أبنائها للمدارس العامة أو الخاصة لأسباب تتعلق برفض هذه الأسر للقيم التي تزرعها المدارس بعد أبنائها. أما الدافع الرئيس الثاني فهو تعليمي يرتبط بعدم رضنا الأسر عن الخدمات التعليمية التي تقدمها المدارس العامة والخاصة على حد سواء.

وتشير دراسة أجريت عن أسباب انتشار انتطيع المترافي عُندا إلى تشارك المؤصفين بالأسباب المترافي عدد من الأيرلوجية وأنصار الدوافع التعليمية في عدد من الدوافع المشتركة، أولها شعور الفريقين بأن تعليم الأبناء في المتازل يقوي الروابط الأسرية لأنه يسمح للأسر معرفة المزيد عن أبنائها. (*) للأسر معرفة المزيد عن أبنائها. (*)

السبب الثاني هـو مواجهة الثقافة المادية الاستهلاكية المنتشرة في المجتمع بما في ذلك بيئة التعليم العام والخاص بأمريكا وكندا.

السبب الثالث هو تجنب الخبرات التعليمية والنفسية السلبية التي قد يتعرض لها الطلاب بالدارس، فعلى سبيل المثال في حالة تعرض طالب ما لتميز على يد أحد مدرسيه بالدرسة، فإنه يتحمل على هذا الطالب معاملة أستاذه المسيء على مدى عام كامل، في المقابل بتعامل الأسر مع أبنائها بشكل أكثر مر اعادً لأحاسيسهم ولصحتهم النفسية.

السبب الرابع هو إيمان الأسر بأن تعليم أبنائها هو مسؤولية الأسرة وليس مسؤولية الدولة، ورهض تدخل الدولة في تربية الأولاد باعتباره أمرًا بعيدًا عن سلطة الدولة.

أضف إلى ذلك عددًا من الدواقع الأخرى التتوعة مثل ازدحام الفصول الدراسية مما يضعف من قدرة المدرسين على الاستجابة لحاجات الأطفال التعليمية المتفوعة، والخوف من انتشار العنف

أما الأسر التي تنوي تعليم ابنائها في المنزل من الصغر وقبل ارسالهم إلى النظام المدرسي فهي في العادة أسر تمثلك قناعات فكرية قوية لأسباب دينية أو تعليمية أو أيدلوجية ، أو بسبب معرفتها مبكرا بنظام التعليم المنزلي وارتباطها ببعض الأسر التي تقوم بالفعل بتعليم أبنائها بالمنزل

والأخلاق السيئة بالمدارس، وتركيز التعليم المدرسي على الحفاظ والحصمول على الدرجات بدلاً من تنمية حب الطلاب للفهم وطلب العمل كقيمة في حد ذاتها.

هذا إضافة إلى أن نمو تيار التعليم المنزلي وتطوره وزيادة الاعتراف به جعله بمثابة بديل متميز للتعليم المدرسي وليس مجرد رد فعل لرفض الأباء تعليم أبنائهم بالمدارس.

الحجج والحجج المضادة

هذا لا يعني أن نظام التعليم المنزلي لا يواجه انتقادات، فالواضح أن قرار التعليم بالمنزل هو قرار المعليم بالمنزل هو قرار السلمة الناقدة لصلاحية هذا البديل التعليمي لذا رأينا أن نستعرض في هذا الجزء من المقال بعض الحجج المسائدة والحجج المشادة لنظام التعليمي، (١)

بالنسبة للعجج المسائدة، يرى مناصرو التعليم المنزلي أنه نظام يتمتع بخصائص أيجابية عديدة على رأسها تقوية دور الأسرة الطبيعي فج (عاية أنهائها، وتقوية عرى الروابط الأسرية والعائلية، كما أنه يؤكد أنماط التفاعل الاجتماعي الإيجابي، وهنا يميز مسائد ونظام التعليم المنزلي بين أنماط التقاعل الاجتماعي السلبي والتفاعل الاجتماعي الديجابي، ويدوون على من يقولون بأن التعليم المنزلي يضمف قدرات الأبناء الاجتماعية بالقول

بأنه ليس كل أشكال التفاعل الاجتماعي هي أشكال مقبولة، فهدف التعليم المنزلي هو تقوية قدرات التفاعل الاحتماعي الإيجابي لدى الأبناء من خلال النشاط الدائم في عدد كبير من الفعاليات والأنشطة الاحتماعية الايجابية والمفيدة والبعد عن التفاعلات الاجتماعية السلبية التي تمتليُّ بها المدارس الأمريكية.

كما يقول مناصرو هذا التيار إن نشاط الأبناء في بيئة اجتماعية إيجابية يضمن لهم تكوين صور الحالية عن الذات وعن الحياة الاجتماعية بما يضمن نموهم نموًا نفسيًا واجتماعيًا سليمًا.

الحجة الابحابية الثالثة هي تركيز التعليم المنزلي على بناء شخصية الطفل وليس على التحصيل العلمي فقط، إذ يرى مناصرو هذا التيار أن التعليم المنزلي يسمح لهم بالتركيز على بناء شخصيات أطفالهم من خلال إنفاق قدر مناسب من الوقت والعملية التعليمية في غرس القيم الإيجابية في نفوس أبنائهم.

الحجة الرابعة تقول إن التعليم المنزلي يمكن المعلم (وهو أحد الأبوين وفي أغلب الأحيان الأم) من التركيز بشكل كاف على الاستجابة لحاجات أطفالهم التعليمية المتنوعة، فارتفاع عدد الطلاب بالمدارس يضعف من قدرة المدرسين على التكيف لاحتياجات الطلاب التعليمية المتنوعة، في حين أن التعليم المنزلي يسمح للمعلم بتصميم العملية التعليمية كلية بشكل يستجيب لحاجات الطالب

الفي نهاية العام الدراسي يمر الأبنآء باختبارات معينة تضعها الإدارات التعليمية بالولايات لتحديد مستواهم العلمي، وفي الغالب ينجم طلاب التعليم المنزلي في هذه الاختبارات بنسب نجام تفوق الطلاب الأخريت

التعليمية.

في المقابل يرى منتقدو نظام التعليم المنزلى أن هذا النظام يضعف من قدرة الأبناء على الاستعداد للحياة الواقعية المليئة بالمواقف المتنوعة بين الإيجابي والسلبي، فتفاعل الأبناء الخاضعين للتعليم المنزلي يقتصر في غالب الأحيان على جماعات معينة تتشابه في قيمها وأسلوب حياتها معها، وهو أمر لا بعد الأبناء بشكل كاف للتفاعل مع الحياة الواقعية المعقدة.

كما يرى أصحاب هذا التيار أن افتقار طلاب التعليم المنزلى لمناخ الفصل الدراسي يحرم الطلاب من الاستفادة من الكم الكبير من التعليقات والأفكار والتوجهات التى يطرحها زملاؤهم بالفصل والتى قد تساعد التلاميذ على التفكير بأسلوب مختلف في القضايا المطروحة أمامهم.

العائق الثالث هو افتقار التعليم المنزلى للموارد التي تتمتع بها المدارس مثل المنشآت الرياضية والرحلات والأجهزة والخبراء المدربين في نواح تعليمية مختلفة.

أضف إلى ذلك عامل رابع وهو الحرية الزائدة التي تتمتع بها أسر التعليم المنزلي والتي قد تؤثر على سير العملية التعليمية في حالة عدم تمتع تلك الأسر بالالتزام والكفاءة التعليمية المناسبتين، كما أنه قد يؤدى أيضًا إلى إضعاف قدرة التلاميذ على العمل تحت ضغط، فالتلميذ الذي يتعلم بالمنزل بتعود على بيئة متكيفة لحاجاته في حين أن الواقع مليئ بالمواقف الصعبة التي توجب على الإنسان التكيف مع احتياجات الآخرين والاستجابة للظروف الصعبة.

وفي نهاية هذه الجزء ينبغي علينا أن نذكر القارئ بأن لكل أسلوب تعليمي مزاياه وعيوبه.

خصائص أسر التعليم المنزلي

من الصعب تحديد الخصائص المثالية الفريدة للأسر التي تعلم أولادها في المنازل، فالواضح - كما تشير الدراسات - أن هناك تنوعًا كبيرًا داخل حركة التعليم المنزلي.

وتؤكد إحدى هذه الدراسات أن قدرة أسرة ما على تعليم أولادها بالمنزل تتوقف على عدد كبير من

العوامل مثل وضع الأسرة المادي، ومستواها الطبقي والتعليمي، والمنطقة الجغرافية التي تعيش بها. وأسباب أخرى متعددة.(١٠)

ولكن هناك حد أدنى من الشروط التي يجب
تواهرها في تلك الأسعر، ومن بينها تمتع الأسعرة
بمستوى دخل مناسب بمكنها من إبقاء أحد الأبوين
في المذرل – غالبًا الأم – لتحمل مسؤولية تعليم
الأبناء، كما يجب أن تتمتع الأم في هذه الحالة
بمستوى مناسب من التعليم يساعدها على تعليم
أولادها خاصة وأن بعض هونين الولايات تحدد
مستويات تعليمية ممينة يجب توافرها في عضو
الأسرة القائم على تعليم الأبناء حتى يسمح القانون
للرسة تعليم أنائها في المنزا.



كما يساعد دخل الأسرة على توفير متطلبات العملية التعليمية المرتفعة نسبيًا وخاصة مقارئة يتكانيف تعليم الأنباء بالمارة. إذ تتحمل أسرا المثليم المنزلي نفقات شراء المثامة ومتطلبات تشفيذها وتوفير فرص ممارسة النشاطة الاجتماعي والعلمي والرياضي المختلفة للأبناء، وهي فرص يحصل عليها طلاب المدارس العامة بالمجان، وينبغي على أسر التعليه المنزل تحمل نفقاتها.

هناك عامل أخر يتعلق بعدد الأسر التي تقوم بتعليم أبنائها بالمنزل والموجودة في منطقة جغر أفية بينها، فالواضح أن أسر التعليم المنزلي تقوم في العادة ببناء شبكة علاقات بعضها مع بعض كمصدر للدعم والتعاون وتبادل الخبرات.

هناك أيضًا دور إيجابي للتكنولوجيا في مسيرة حركة التعليم المنزلي، فالواضح أن انتشار الإنترنت وأدوات الاتصال الحديثة ساعد أسر التعليم المنزلي على الحصول على عدد كبير من مصادر المعرفة الفيدة لاستخدامها في تعليم أبنائها.(۱۱)

ويعني هذا الأمر أن أسر التعليم المنزلي تتمتع في العادة بقدرة على استخدام أدوات التكنولوجيا الحديثة في مجال الاتصالات وعلى رأسها الإنترنت.

كما ينبغي أن تتميز الأسرة بقدر مناسب من لاتضباط والنشاط الذي يسمع لها بالحفاظ على مسيرة العملية التعليمية كما يساعدها للمشاركة في عدد كبير من الأنشطة الاجتماعية والتعليمية خارج المنزل لتعويض أبنائها عن فرص التفاعل الاجتماعي الموجودة بالنظام المدرسي.

هذا وتشير دراسات مختلفة إلى أن توافر جميع الشروط السابقة في أسرة ما لا يعد ضمانة لأن تقوم هذه الأسرة بتعليم أبنائها بالمنزل، حيث تؤكد مختلف الدراسات أن قرار أسرة ما بتعليم أبنائها بالمنزل ليس قرارًا سهرة كما أن بعض الأسر تضطر لاتخاذ هذا القرار بسبب المشاكل التي يواجهها أبناؤها فعليًا بالمدارس العامة أو الخاصة، أما الأسر لتي توي تعليم أبنائها في المنزل من الصغر وقبل التي المنافق أبي النظام المدرسي فهي في العادة أسر تمتلك قناعات فكرية قوية لأسباب دينية أو تعليمية أو أبيلوجية، أو يسبب معرفتها مبكرًا بنظام التعليم المنافل المنزلي تقوم بالفعل المنزلية وتواليا المنزلي وارتباطها ببعض الأسر التي تقوم بالفعل

بتعليم أبنائها بالمنزل.

يوم دراسي منزئي نموذجي

ولو حاولنا رسم صمورة كاريكاتورية لأسرة تقوم بتعليم أطفائها بالمنزل معتمدين على الشروط والظروف السابق الإشارة إليها، لقلنا إن الأسرة عادة ما تبدأ يومها ببرنامج واضح وبنشاط، حيث يبدأ الأطفال يومهم مبكرًا و ونظام وبتثاول مواد دراسية صعبة أو هامة تحرص الأسرة على تعليمها للابناء في أول النهار.

وقد تتقيد الأسرة بساعات معينة للحصص الدراسية أو قد لا تتقيد بذلك، وفح العادة تضمن الأنشطة خارج الأنسطة خارج المنزل، مثل المشاركة في نشاط اجتماعي أو تقافي أو مدني يدور فح الحي أو الذهاب إلى المتاحف والرحلات التعليمية أو المشاركة الساعات قليلة في حصص دراسية تتجمع فيها أسر التعليم المنزلي تتدرس موادث اعتمام مشترك.

ويتميز فصل التعليم المنزلي بالتنوع العمري بين الطلاب. قدن الممكن أن يجلس أطفال ذوو أعمار مختلفة بعضهم بجوار بعض لدراسات مواد مشتركة ما دام الأطفال الأصغر سنا قادرين على فهم هذه المواد والتحصيل العلمي.

كما تحرص هذه الأسبر على توفير حصص دراسية كافية لتعليم الأبناء المواد التي تساعدهم على بناء قيمهم وشخصياتهم كالمواد الدينية على سبيل المثال

كما تتميز هذه الأسر بمشاركتها العالية نسبيًا في الأنشطة المدنية مثل مساعدة الحي والفقراء المساركة في الأنشطة السياسية والاجتماعية المختلقة التي تراها الأسر أداة هامة لبناء شخصية أبنائها، كما تراها أيضًا أداة للتفاعل الاجتماعي الإيجابي،

وتستفيد هذه الأسر من مرونة الوقت والفرص التي يوفرها لها نظام التعليم المنزلي، إذ تتمكن هذه الأسر من تغيير جدولها الدراسي بشكل يتوافق مع احتياجات الأنناء التعليمية.

وفي نهاية العام الدراسي يمر الأبناء باختبارات معينة تضعها الإدارات التعليمية بالولايات لتحديد

مستواهم العلمي، وفي الغالب ينجح طلاب التعليم المنزلي في هذه الاختبارات بنسب نجاح تفوق الطلاب الآخرين.

أسلوب خاص للتعلم ونتائج متميزة

من ينادون بالتعليم المنزلي يؤكدون أن التعليم المنزلي هو منهج خاص للتعلم من حيث أهدافه ونتائجه والأسلوب الذي يتم به.

من حيث الأسلوب، تتحدث بعض الدراسات عن التعليم المنزلي كفرصة لتنفيذ نوع معين من التعليم يهدف إلى إنتاج طلاب مبدعين. (*')

من هذا المنظور يركز التعليم المنزلي على الاستجابة لحاجات الطالب التعليمية وجذب المتامه للتعلم كتيمة في حد ذاتها. لذا تتميز العملية التعليمية والمناهج التعليمية المنزلية بمرونة



عالية، فتركيزها الأساسي هو معرفة اهتمامات الطفل، والاستفادة من هذه الاهتمامات والدوافع في تعليم الطفل علومًا مختلفة.

فالتعليم المنزلي قد لا يتقيد بأوقات محددة للحصيص التعليمية أو بمناهج أو جدول دراسي معين، وقد يمزج اللعب بالتعلم، وقد يطيل بعض الحصص ويقصر بعضها، وقد يركز أيامًا على مادة معينة أو رواية أو مشروع بحثى معين، وقد يمل الطفل ليوم أو يومين، فالهدف الأساسي هو جذب اهتمام الطفل، وعندما يركز الطفل اهتمامه على شيء ما ولنقل لعبة خشبية بمنزله، يكون ذلك فرصة تعلم ذهبية، تستغلها الأم في تعريف الطفل بالرياضيات عن طريق حساب مقاييس اللعبة وأسلوب صناعتها، وباللغة من خلال فهم اسم اللعبة وتاريخه اللغوى وجذوره وأسباب كتابته ونطقه بشكل ما، وبالتاريخ والجغرافيا من خلال الحديث عن البلد التي أنتجت اللعبة وموقعها وتاريخ اللعبة والاختراع وأهميتها السياسية والاقتصادية في عالم اليوم، ومن ثم قد تتحول لعبة صغير لمفتاح تعلم الطفل دروسًا عديدة عن مختلف أوجه الحياة في مناخ علمي يركز على التعلم الجاد المليء بالمرح دون أن يمل الطفل ودون أن يدرس شيئًا لا يهتم به.

وبدون شك يتطلب هذا الأسلوب سعة أفق كبيرة لدى الآباء، وصبرًا وقدرة على إعطاء حرية كافية للطفل للتعلم، وقدرة على عدم التقيد بأساليب التعلم الاعتبادية، وفهمًا لشخصية الطفل واحتياجاته التعليمية واهتماماته والأسلوب الذي يريد التعلم من خلاله، وعلى الفروق الفردية بين الأطفال التي قد تؤثر على أسلوبهم المفضل في التعلم، فالتركيز يكون على التعلم لا على التدريس.(١٢)

ومن هنا بمكننا أن نرى أن هدف التعليم المنزلي مختلف نسبيًا، فهدف أسر التعليم المنزلي لا يقتصر على حصول أبنائها على شهادات معينة بدرجات مرتفعة تساعدها على الالتحاق بهذه الجامعة أو تلك، في المقابل تركز هذه الأسر على قيم أخرى مثل زرع حب التعليم في أبنائهم، وتعويد الأبناء على التعلم القائم على الفهم لا الحفظ، وتوعية الأبناء بأهمية المعلومات وسبل الوصول إليها (١١)

العوامل السابقة أدت إلى نتائج إيجابية فيما

التشير التقارير الصحفية إلى سرعة انتشار حركة التعليم المنزلي فى أوساط الأسر المسلمة وإلى تطور المركة واهتمامها بانتام مناهم تعليمية إسلامية خاصة

بتعلق بقدرة الطلاب على التحصيل العلمي، فعلى سبيل المثال أشارت دراسة أجريت عن أداء طلاب التعليم المنزلي في عمر الجامعة بجامعات ولاية أوهايو في منتصف التسعينيات إلى تميز هؤلاء الطلاب بمستوى تعليمي متميز يفوق في المتوسط الطلاب العاديين، أكثر من ذلك وجدت الدراسة أن ١٥٠ كلية وجامعة بالولاية لديها برامج تعمل على تشجيع طلاب التعليم المنزلي على الالتحاق بها، وذلك بعد أن وجد مسؤولو هذه الجامعات أن طلاب التعليم المنزلي يتميزون بسلوك أفضل، ولديهم قدرات تعليمية لا تقل عن قدرات الطلاب الآخرين، كما يتميزون بتشوقهم للمعرفة ولاستعدادهم للبحث عن المعلومات ومثابرتهم للحصول عليها. (١٥)

التعليم المنزلي والدولة القومية

أحد أهم الأسئلة الخاصة بالتأثير بعيد المدى للتعليم المنزلي يتعلق بتأثير التعليم المنزلي على مدى تماسك المجتمعات ووحدة ثقافتها القومية والديمقراطية، إذ يرى البعض أن نظام التعليم المدرسى العام ساعد على نشر الثقافة القومية وتقويتها خاصة في الدول القومية حديثة النشأة والاستقلال، كما يخشى البعض من أن يؤدى التعليم المنزلي لعزل الأسر والأبناء عن المجتمعات التي يعيشون بها بحكم انعزالهم عن نظام التعليم المدرسي القوي والمنتشر عرضيا بالمجتمع

في المقابل يرى مناصرو التعليم المنزلي أن هذا النظام يقوى علاقة الأبناء بالمجتمع مقارنة بنظام التعليم المدرسي، وذلك لأن الأسر التي تقوم بتعليم أبنائها بالمنازل تتمتع في الغالب بأيد بولوحيات قوية كما أنها تنشط بشكل كبير في المؤسسات السياسية والمدنية بمحتمعاتها سعبًا لتوعية أننائهم ولتقوية قدرتهم على التفاعل الإيجابي، بل إن نظام التعليم المنزلي يشجع الطلاب ويساعدهم على المشاركة في العديد من الأنشطة والفعاليات التي لا تتوافر لطلاب التعليم المدرسين (١٦)

وهذا لا يخفى حقيقة أن كثيرًا من أسر التعليم المنزلى تمتلك أيدلوجيات قوية تنادى بالحد من تدخل الدولة في تعليم الأبناء وبتأكيد سلطة الأسرة ودورها في مجال تعليم النشء، وذلك بغض النظر عن انتماء تلك الأسر لتوجهات ليبرالية يسارية أو محافظة يمينية. (١٢)

المسلمون الأمريكيون والتعليم المنزلي ظهر في السنوات الأخيرة عدد متزايد من



المقالات الصحفية بأكبر الصحف الأمريكية تتحدث عن نشاط المسلمين الأمريكيين في حركة التعليم المنزلي، وتشير هذه المقالات الى أن المسلمين الأمريكيين جزء من جيل جديد من المهاجرين والأقليات يختلف عن الأجيال السابقة له، فالأجيال القديمة كانت تنظر للمدارس الأمريكية كأداة هامة وضرورية لمساعدة أبنائهم على الاندماج الثقاية بالمجتمع الأمريكي ومن ثم الحصول على فرص تعليمية ووظيفية أفضل.

أما الجيل الجديد من المهاجرين - وهو جيل أوضر حظًا من النواحى التعليمية والاقتصادية والحقوقية من الأجيال السابقة - فيرى أن الضغوط التى تفرضها المدارس الأمريكية العامة والخاصة على أبنائها هي ضغوط لا تتناسب مع رغبة هؤلاء الآباء القوية في الحفاظ على هويات أبنائهم الثقاضة.

إذ تشير هذه المقالات إلى أن الأسير المسلمة المعنية بتعليم أبنائها بالمدارس تقرر ذلك لرغبتها في دمج الإسلام في مختلف أوجه حياة أبنائهم وهو أمر يصعب تحقيقه في المدارس العامة، فهم يريدون أن يتمتع أبناؤهم بكامل حقوقهم الدينية ويفرصة ممارسة الشعائر الاسلامية كاملة وبفرصة دراسة العلوم الإسلامية باستفاضة، وهي بالطبع أمور يصعب تحقيقها في المدارس العامة. (١٨٠)

وتتميز هذه الأسرفي العادة بمستواها التعليمي والثقافي المرتفع، كما تتميز في العادة بكون أحد الآباء على الأقل أمريكي المولد والنشأة، فحركة التعليم المنزلي أقل انتشارًا في أوساط الأسر المسلمة المهاجرة، وفي العادة تشعر الأسر المسلمة التي تعلم أولادها بالمنزل أن المدارس الإسلامية الخاصة لا تستجيب بشكل كاف لحاجات أبنائها التعليمية خاصة في حالة سيطرة المسلمين المهاجرين على تلك المدارس. (۱۹)

وتشير التقارير الصحفية إلى سرعة انتشار حركة التعليم المنزلي في أوسياط الأسير المسلمة وإلى تطور الحركة واهتمامها بإنتاج مناهج تعليمية إسلامية خاصة.

كما تشير تقارير أخرى إلى أن الخوف من التمييز هو أحد أسباب انتشار الحركة والتي يشارك Patricia M Lines, Homeschooling Comes of Age, Public Interest, Washington, Summer 2000, Iss. 140, p. 74-86.

2- Lines.

3- Ibid,.

4- A Bruce Arai, Reasons for Home Schooling in Canada, Canadian Journal of Education, Toronto, Vol. 25, Iss. 2, p. 204.

5- Houston and Toma.

6- Michael Paulson, Trying not to Fit in: Muslims among Those Educating Children at Home, Boston Globe, Boston, Aug 2, 2000, p. B1.

7- Lines.

8- Arai.

9- Michael H. Romanowski, Common Arguments about the Strengths and Limitations of Home Schooling, The Clearing House, Nov/ Dec 2001, 75:2, Pp. 79- 83.

10- Houston.

 Michelle Wichers, Homeschooling: Adventitious or Detrimental for Proficiency in Higher Education, Education, Fall 2001, 122:1, Pp. 145-150.

12- Lisa Rivero, Progressive Digressions: Home Schooling for Self-Actualization, Roeper Review, Summer 2002, 24:4, Pp. 197-202.

13- Ibid, Pp. 200-201.

14- Wichers, p. 147.

15- Ibid.

16- Lines.

17- John Michlethwait and Adrian Wooldridge, The Right nation: Conservative Power in America, The Penguin Press, New York, 2004, Pp. 189-194.

18- Paulson.

19- Phuong Ly, Muslims Reach Beyond Religion With a Belief in Home Schooling, The Washington Post, Washington D.C., Nov 2, 2003, p. C.01.

20- Jim Szymanski, Home-Schol Movement Grows Beyond Church Followers in Washington, Knight Ridder Tribune Business News, Washington, May 27, 2003,

Deborah Horan, Put off by Public schools, More Muslims Home-Teach, Chicago Tribune, Chicago, Dec 16, 2002, p.1.

21-Christian W. Beck, Alternative Education and Home schooling in Norway, Childhood Education, 2001, 77:6, Pp. 356-359. فيها بعض المسلمين الأمريكيين من الأصل الإفريقي الأمريكي والذين بعانون تقليديًا من الاضطهاد مما جعلهم يلجؤون التعليم المنزلي كوسيلة لحماية أبنائهم من التعييز الذي يتعرضون له بشكل منتشر في فوسسات التعليم العامة، لذا ذكرت بعض المصادر أن أعداد الأسر المسلمة المهتمة بتعليم أبنائها بالمنازل زاد منذ أحداث سبتمبر ٢٠٠١.

هذا إضافة إلى مخاوف الآباء السلمين من مشاكل المدارس العامة كالانتشار النسبي لثقافة العنف والانحلال الأخلاقي.

المثير هنا هو أن انتشار التعليم المنزلي في أوساط السلمين هارب بينهم وبين الجماعات المسيعية المتدينة التي تنشط في هذا الجانب، حيث أشارت تقارير مختلفة إلى أن بعض الأسر المسلمة التي تقوم بتعليم أبنائها بالمنزل استفادت وتستفيد بشكل مستمر من إنجازات وخيرة أسر مسيعية متدينة تعرفها تقوم بتعليم أبنائها بالمناز هي الأخرى.

اختيار مجتمعات ما بعد الحداثة في عصر العولمة

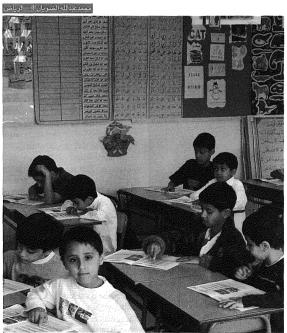
بقى لنا أن نشير إلى تحليل منميز لأسباب انتشار التعليم المنزلي بالدولة الغربية، حيث يرى هذا التعليل أن التعليم المنزلي هو استجابة لمرحلة جديدة تعيشها المجتمعات الغربية في فترة ما بعد الحداثة، وهي فترة مليئة بالتغيرات الثقافية والاجتماعية الكبيرة والسريمة، ومساعي المجتمعات الغربية للتعددية الثقافة التي تمكنها من التعامل بنجاح مع أطلبات ثقافية ودينية وحضارية كبيرة أصبحت تبيش على أراضيها، هذا ناهيك عن تقدم وسائل الاتصالات والمواصلات وكثرة عربة المداولة الميالة المداولة الميالة المداود. (١١)

كل هذه العوامل أضعفت من قدرة نظام التعليم المدرسي العام على الاستجابة لحاجات الأسر الغربية المتنوعة والمتعددة مما تطلب البحث عن حاول تعليمية جديدة قادرة على الاستجابة لحاجات الأسر الغربية المتعددة في مجتمعاتها ما

بعد الحداثية.



١٤٨٠٠ **رياك** كلفة الطالب في المدارس الحكومية بمنطقة الرياض!



* مديرعام البحوث التربوية بوزارة التربية والتعليم .

appoll

تُـزَأُسِدُ اهتمام الدول بشكل عام والمتقدمة منها على وجه الخصوص بالنظرة الاقتصادية للتعلق الخصوص بالنظرة الاقتصادية للتعلق الاساليب مدخل تحليل الاقتصادية للتعلق والاساليب مدخل تحليل فاعلية الكلفة، الذي استخدم بشكل واسع لدراسة العلاقة بين مدخلات المدرسة ومخرجاتها، والتعرف على العوامل المؤرّدة فيها من أجل تحسين نوعية التعليم وقاعليته.

وهدفت الدراسة إلى تحديد مستوى فاعلية الكلفة التعليمية في مدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية في مدارس التعليم العام بمنطقة الآتية: حجم المدرسة (كبيرة/ صنيرة)، وملكية مبنى المدرسة (حكومي/ مستأجر)، ونوع التعليم (بنين/ بنات)، والتحرف على العوامل المؤثرة في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية في تلك المدارس، وققديم نصائح بمكن استخدامها في تقدير مستوى فاعلية الكلفة التعليمية لمدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية.

يتكون مجتمع الدراسة من جميع مدارس التعليم العام الحكومية النهارية المستقلة (بنين وبنات) في منطقة الرياض التي تشرف عليها الإدارة العامة للتربية والتعليم للبنين والإدارة العامة للتربية والتعليم للبنات بمنطقة الرياض التعليمية في العام الدراسي ١٤٣٣/١٤٣٣.

وحيث إن حجم المدرسة وملكية مبناها من متغيرات الدراسية، وحرصًا من الباحث على ضبط العوامل التي قد يكون لها تأثير في كلفة

الطالب وفاعلية المدرسة، فقد استبعد الباحث مدارس تحفيظ القرآن الكريم والمدارس الليلية والمدارس غير المستقلة (المجمعات التعليمية). أي التي يضم مبناها أكثر من مدرسة، ووفقًا للضوابط السابقة بلغ حجم المجتمع الفعلي للدراسة ١١٨٤ مدرسة بنات، وهدو ما مجموعه ٢٣٣٣ مدرسة بنين، وهدو ما مجموعه ٢٣٣٣ مدرسة بنين وونات

ونظرًا لأن مجتمع الدراسة غير متجانس بالنسبة لتغيرات الدراسة المستقلة، وحيث إن تقسيم هذا المجتمع إلى مستويات أو أقسام بساعد في إبراز الفروق بين المجتمعات الفرعية، فقد عمد الباحث إلى تقسيم مجتمع الدراسة الأصلي إلى مجتمعات فرعية تساوي عدد مستويات تلك المتغيرات، ومن ثم سحب عينات فرعية ممثلة لتلك المجتمعات الفرعية، بحيث يكون لكل مجتمع فرعي عينة فرعية، بحيث

ونظرًا لعدم وجود تصنيف معتمد على أسس علمية لحجم مدارس التربية والتعليم في المملكة (حسب علم الباحث) وأنه وكما سبقت الإشارة إليه ليس هناك اتفاق واضح ودقيق على حد رقمى يفصل بين المدارس الصغيرة والكبيرة، فقد اعتبر الباحث المدارس التي بقل عدد الطلاب والطالبات فيها عن ١٠٠ طالب وطالبة مدارس صغيرة، والمدارس التي يبلغ عدد طلابها وطالباتها ١٠٠ طالب وطالبة وما فوق مدارس كسرة.

محتمعات الدراسة الفرعية

ROBBEDGESSELD	7.20 A		00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-
	مدارس البنات		مدارس اليثين
المجموع	اسم المجتمع الفرعي	الجموع	اسم المجتمع الفرعي
٤١٠	مدارس حكومية كبيرة	27.	مدارس حكومية كبيرة
40	مدارس حكومية صغيرة	91	مدارس حكومية صغيرة
271	مدارس مستأجرة كبيرة	797	مدارس مستأجرة كبيرة
Y£A	مدارس مستأجرة صنيرة	771	مدارس مستأجرة صغيرة
MAS	المجموع الكلي	1189	المجموع الكلي

عينة الدراسة

استخدم الباحث الطريقة العشوائية الطبقية لتحديد عينة من المدارس ممثلة لمجتمع الدراسة بجميع فتاته (طبقاته)، فبعد تقسيم مجتمع الدراسة إلى ثمانية مجتمعات فرعبة (طبقية)، حدد الباحث عينة عشوائية مستهدفة من كل مجتمع فرعى بنسبة ٦٪ من مجموع مدارس ذلك المجتمع.

ونظرًا لكون نوع التعليم (بنين/ بنات) من ضمن متغيرات الدراسة المستقلة، مما يتطلب ضرورة ضبط عينات الدراسة وفق هذا المتغير، فقد عمل الباحث على تحديد عينات مدارس البنين الفرعية أولاً، ومن ثم سحب عينة عشوائية من كل مجتمع فرعى فيها، وبعد معرفة أسماء، ومواقع، وبعض خصائص تلك المدارس، تم اختيار مدارس مقابلة لهافي الموقع والخصائص من مدارس البنات، وقد واجه الباحث صعوبات

كبيرة عند البحث عن مدرسة بنات مطابقة لمدرسة بنين محددة وفق مواصفات معينة مثل: الموقع، الحجم، المرحلة الدراسة، ملكية المبنى، وأخذ ذلك منه جهدًا ووقتًا كبيرين. كما أن وجود مدارس مشتركة في المراحل الدراسية خاصة في مدارس البنات زاد من صعوبة اختيار العينة، مما جعل الباحث يستبعد هذا النوع من المدارس من مجتمع الدراسة.

توزيع عينة الدراسية وفق مجتمعاتها الفرعية بنسبة ٦٪ من كل مجتمع.

٦	المجتمع الفرعي	مجموع مدارس الميثة	النسبة المُثوية
١	مدارس حكومية كبيرة (بنين)	Y 7	71A,0Y
۲	مدارس حكومية صفيرة (بتين)	7.	۲۹, <u>۶</u> ۲
۲	مدارس مستأجرة كبيرة (بنين)	72	X1V,12
•	مدارس مستأجرة صغيرة (بلين)	11	X).'.
٥	مدارس حكومية كبيرة (بنات)	n	%1A,0Y
7	مدارس حكومية صفيرة (يثات)	٦	%£,Y4
γ	مدارس مستأجرة كبيرة (بنات)	71	Z1V,11
۸	مدارس مستأجرة صغيرة (ينات)	11	χν.,.
	المجموع الكلي	15.	×1

ولشمول الدراسة على ١٤٠ مدرسة، ومن منطلق الحرص على سرية المعلومات الخاصة بتلك المدارس، فقد أعطى الباحث رقمًا خاصًا لكل مدرسة، واكتفى بإرفاق أرقام تلك المدارس، وبياناتها الضرورية ضمن ملاحق الدراسة.

أدوات الدراسة ،

استخدم الباحث الأدوات الآتية:

- استمارة لجمع المعلومات اللازمة لحساب الكلفة والفاعلية التي يمكن الحصول عليها من

المدارس مباشرة، وقد اشتملت هذه الاستمارة على معلومات عن المدرسة منها: ملكية مبنى المدرسة، وأعداد الطلاب والطالبات، والفصول، ومجموع الحصيص البدراسيية، والعاملين والعاملات، وتقديرات النجاح، والرسوب، والتسرب والأثاث واللوازم والتجهيزات الموجودة ف المدرسة.

- استمارة المدارس المستأجرة.

- استمارة المصروفات على المدرسة من قبل إدارة التربية والتعليم لجمع المعلومات اللازمة التي لا تتوفر في المدرسة، مثل: ما يصرف على رواتب العاملين والعاملات في المدرسة ، والصيانة ، والنشاط، واستهلاك الكهرباء، والماء، والهاتف.

إجراءات التطبيق الميداني

نظرًا لأن الدراسية انصبت على الكلفة والفاعلية، وهدفت إلى قياس مستوى فاعلية الكلفة التعليمية، والعوامل المؤثرة فيها خلال العام الدراسي ١٤٢٣/٢٢هـ. فقد تم تطبيق الدراسة والحصول على جميع بياناتها خلال العام الدراسيي ١٤٢٤/٢٣هـ.، وتم استخدام البيانات الإحصائية والمالية الخاصة بالعام الدراسي ١٤٢٢/٢٢هـ، حيث تم توزيع استمارات الدراسة على مدارس العينات وإدارات التربية والتعليم (بنين وبنات) ذات الصلة، وقام الباحث بزيارات لتلك الإدارات، وبعض المدراس، وجمع منها المعلومات الخاصة بها وفق خطابات

وقد واجه الباحث صعوبات عدة في الحصول على بعض البيانات، خاصة ما يتعلق بجوانب المصروفات المالية على مستوى المدرسة وإدارة التربية والتعليم، لتعذر الحصول على بعضها أو ارتباط بعض المخصصات المالية ببنود مركزية على مستوى الوزارة، لذا قام الباحث بزيارة الجهات المعنية بوزارة التربية والتعليم بقسميها (البنين والبنات) وفق خطابات التوجيه بذلك، من أجل استكمال البيانات الخاصة بها مثل: المخصصات المالية من ميزانية قطاع التعليم في المملكة والمنصرف الفعلى منه في العام المالي ١٤٢٢/٢٢هـ، بالإضافة إلى استكمال المعلومات



التي تعذر الحصول عليها من المدارس وإدارات التربية والتعليم.

المعالجة الإحصائية

قام الباحث بجمع الاستمارات والنماذج الخاصة بالدراسة، وإدخالها بالحاسب الآلي، وتحليلها باستخدام برنامجي Excel, وSPSS واستخدم الأساليب الإحصائية التي تتلاءم مع أهداف الدراسة، وتجيب عن أسئلتها، ومن أبرز تلك الأساليب: المتوسطات الحسابية، والنسبة المتوية، وبعض المعادلات الرياضية اللازمة لحساب المستوى التحصيلي، ومتوسط الكلفة التعليمية، ومستوى الفاعلية، ومستوى فاعلية الكلفة التعليمية، كما استخدم الباحث اختيار «ت T-test» لعرفة دلالية الضروق بين المتوسطات، بالإضافة إلى «استخدام أسلوب الانحدار التدريحي المتعدد Multiple Regression Analysis»، الذي يستخدم عند الرغبة في معرفة المزيد من العلاقات السببية بين عدد من المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، ومن ثم التنبؤ بشكل دقيق بالمتغير التابع من خلال توظيف متغيرين مستقلين أو أكثر.

كما استخدم الباحث «أسلوب التحليل "Discuiminant Analysis"

ومن أبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة وفقًا الأسئلتها ما يأتي:

السؤال الأول: ما مستوى فأعلية الكلفة التعليمية في مدارس التعليم العام بمنطقة



الرياض التعليمية؟

- بلغ متوسط الكلفة الرأسمالية في مدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية في العام الدراسي ٢٢/٢٢هـ ٨, ٣٦٣ ريالًا، و٢, ١٤٤٨٤ ريالاً للكلفة الجارية، وبلغ أعلى متوسط ٩٩٧٤١,٥ ربالًا، وأدنى متوسط ٢٤٤١, ٢٤٤١ ربالًا.
- بلغ متوسط الكلفة التعليمية الرأسمالية والجارية في مدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية في العام الدراسي ١٤٢٣/٢٢هـ ١٠٨٤٨٠١ ريالًا.
- بلغ مستوى فأعلية الكلفة التعليمية في مدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ٢٢/٢٢هـ ٢,٧، وكان أعلى مستوى لفاعلية الكلفة التعليمية ١٠,٤، وأدنى مستوى ٢٥,٠٠.
- السؤال الثاني، هل يوجد فرق دال إحصائيًا بين مدارس التعليم العام للبنين ومدارس التعليم العام للبنات بمنطقة الرياض التعليمية في مستوى فأعلية الكلفة التعليمية؟
- بلغ متوسط الكلفة التعليمية للطالب في مدارس تعليم البنين بمنطقة الرياض التعليمية في العام الدراسي ١٢/٢٢/٢٢هـ ٩ ، ١٣٨٤٠ ريالًا، وبلغ متوسط الكلفة التعليمية للطالبة في نفس المنطقة التعليمية والعام الدراسي ١٥٨٥٥,١ ريالاً.
- بلغ مستوى فأعلية الكلفة التعليمية لمدارس البنبن التابعة لمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ٢٢/٢٢هـ ٢٥,٨٥، وبلغ مستوى فاعلية الكلفة التعليمية لمدارس البنات في نفس المنطقة التعليمية والعام الدراسي ٢,٦٠.
- لا يوجد فرق دال إحصائيًا بين مدارس التعليم العام للبنين، ومدارس التعليم العام للبنات بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ١٤٢٣/٢٢هـ في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية.

السؤال الثالث؛ هل يوجد فرق دال إحصائيًا بين مدارس التعليم العام صغيرة الحجم ومدارس

- بلغ متوسط الكلفة التعليمية للطالب إلمدارس كبيرة الحجم في منطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ۱۰٬۰۶۲ هـ ۱۰٬۰۶۲ ريالات، و۱۳۵۰ ريالاً للطالب والطالبة في المدارس صغيرة الحجم في نفس المنطقة التعليمية والعام الدراسي:

- بلغ متوسطاهاعلية الكلفة التعليمية للمدارس كبيرة الحجم في منطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ١٩٠٣/٣١هـ ٢٠,٦، في حين بلغ ١٨,٨/ للمدارس صغيرة الجم في نفس المنطقة التعليمية والعام الدراسي.

- يوجد فرق دال إحصائيًا عند مستوى أقل من (٠٠,٥) بين مدارس التعليم العام كبيرة الحجم مدارس التعليم العام صغيرة الحجم بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي المدارس كبيرة الحجم لمدارس كبيرة الحجم.

السؤال الرابع، هل يوجد فرق دال إحصائيًا بين مدارس التعليم العام ذات المبنى الحكومي ومدارس التعليم العام ذات المبنى المستأجر بمنطقة الرياض التعليمية في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية؟

- بلغ متوسط الكلغة التعليمية للطالب والطالب على المحكومي في المنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي منطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي المحتوجة (يالا، و٩٠,١٩٥٧ ويالا للمدارس ذات المبنى المستأجر في نفس المنطقة والعام الدراسي.

بلغ متوسط فاعلية الكلفة التعليمية للمدارس ذات المبنى الحكومي في منطقة الرياض التعليمية خلال العلم الدراسي ١٤٢٢/٢٣ هـ ٢٠،٩٠ في حين بلغ ٢٠،٧ للمدارس ذات المبنى المستأجر في نفس المنطقة التعليمية والعام الدراسي.

- لا يوجد فرق دال إحصائيًا عند مستوى أقل من (٠,٠٥) بين مدارس التعليم العام ذات المبنى الحكومي ومدارس التعليم العام ذات

المبنى المستأجر بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ١٤٢٢/٢٢هـ في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية.

السنوال الخامس، ما العوامل المؤثرة في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية لمدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية؟

- وجود تأثير إيجابي دال إحصائيًا عند مستوى (۲۰۰۰،) لتغير (معدل طالب/ معلم) في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية لدى مدارس التعليم العام للبنين بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ۱٤۲۳/۳۲هـ.

- وجود تأثير إيجابي دال إحصائيًا عند مستوى (۱۰۰۰) لمتغير (معدل طالبة/معلمة) في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية لدى مدارس التعليم العام للبنات بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ١٤٢٣/٣٤هـ.

- وجود تأثير إيجابي دال إحصائيًا عند مستوى (٠٠٠٠١) لكل من المتغيرات الآتية، محدل طالب/ طالبة معلم/ معلمة، وعدد الناجين والناجعات، وعدد الفصول في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية للمدارس ذات المبنى الحكومي بعنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسرير ١٤٣٢/٢٢

وجود تأثير سلبي دال إحصائيًا عند مستوى (٠٠٠) على الأكثر لكل من المتغيرات الأتية: عدد الطلاب والطالبات، والرواتب، ومعدل حصة معلم/ معلمة، وعدد الحصص في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية للمدارس ذات المبنى الحكومي بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراس ١٤٤٣/٢٢هـ.

- وجود تأثير إيجابي دال إحصائيًا عند مستوى ((٠٠٠) لتغير معدل طالب/ طالبة معلم/ معلمة في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية للمدارس ذات المبنى المستأجر بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ٤٤٢٢/٢٢.

- وجود تأثير إيجابي دال إحصائيًا عند مستوى (٠,٠١) على الأكثر لكل من المتغيرات الآتية: معدل طالب/ طالبة معلم/ معلمة، وعدد الناجحين والناجحات، وعدد الفصول، ومجموع العاملين والعاصلات في المدرسة في مستوى هاعلية الكلفة التعليمية للمدارس كبيرة الحجم بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي 18/1/17

- وجود تأثير سلبي دال إحصائيًا عند مستوى (۱۰٬۰۰۱) على الأكثر لكل من المتيرات الآتية: الرواتب، وعدد الطلاب والطالبات، وعدد الحصص، في مستوى فاعلية الكافة التعليمية للمدارس كبيرة الحجم بمنطقة الرياضة التعليمية خلال العام الدراس ۲۲/۲۲۵هـ.

- وجود تأثير أيجابي دأل إحصائيًا عند مستوى (٢٠٠١) على الأكثر لكل من المتغيرين الأتمين: عدد الناجحين والناجحات، وعدد المطهين والمعلمات في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية للمدارس صغيرة الحجم بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ٢٢/ 1714هـ.

- وجود تأثير سلبي دال إحصائيًا عند مستوى (۰٬۰۰۱) لمنفير الرواتب في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية للمدارس صغيرة الحجم بمنطقة الرياض التعليمية خلال العام الدراسي ۱٤۲۲/۲۲هـ.

السؤال السادس: ما النماذج التي يمكن استخدامها في تقدير مستوى فاعلية الكلفة التعليمية لمدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية؟

توصلت الدراسة الدراسة إلى نماذج (مواصفات) يمكن استخدامها في تقدير مستوى فاعلية الكلفة التعليمية لمدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية بشكل عام، ولكل مفتة من الفئات الآتية، مدارس البنين، ومدارس البنات، والمدارس ذات المبنى الحكومي، والمدارس ذات المبنى المحكومي، والمدارس كبيرة الحجم،

ومن تلك النماذج نموذج مدارس التعليم العام: (انظر الجدول التالي)

قيم المتغيرات التي يمكن من خلالها تقدير مستوى فاعلية الكلفة التعليمية لمدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية

		0-7
مواصفات (نموذج) المدارس العالية في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية	مواصفات (نموذج) المدارس المتدنية في مستوى فاعلية الكلفة التعليمية	المتغير
YV	16	معدل طالب/ طالبة فصل
1.6	Å	معدل طالب/ طالبة معلم/ معلمة
۲٠	14	معدل حصة معلم/ معلمة
17	0	معدل طالب/ طالبة لجميع العاملين/ العاملات، الماملات،
۲٥	10	مجموع العلمين/ العلمات
122	lor	مجموع الطلاب/ الطالبات
10	Α	عدد القصول

توصيات الدراسة

 توظيف أسلوب تحليل فاعلية الكلفة كأحد مرتكزات عملية تقويم المدارس وإدارات التربية والتعليم.

إكساب مديري التربية والتعليم، والمشرفين
 والمشرفات، ومديري ومديرات المدارس المهارات
 الأساسية ذات الصلة باقتصاديات التعليم.

الحد من المدارس صنغيرة الحجم

والمستأجرة القائمة حاليًا التي يثبت تدني مستوى فاعلية الكلفة التعليمية فيها، أو لا تنطبق عليها معايير افتتاح المدارس.

- ♦ إعداد معايير وضوابط ومواصفات جديدة للحالات الآتية:
 - استحداث مدارس ابتدائية.
 - استحداث مدارس متوسطة أو ثانوية.
- افتتاح فصول دراسية جديدة في مدارس قائمة.
 - استئجار مبان لتكون مدارس حكومية.
- ♦ نظرًا للتفاوت بين الدول والمجتمعات والثقافات والخلفيات الاجتماعية والاقتصادية واللوائح والأنظمة والسياسات التعليمية وغيرها. فإن هناك ضرورة ملحة لوجود معايير ومواصفات مثالية لبعض جوانب العملية التعليمية خاصة في المملكة يمكن استخدامها كمؤشرات علمية دالة على مستوى المدرسة على:
- الحجم المثالي لمدارس التعليم العام في الملكة من حيث عدد الطلاب والطالبات والفصول الدراسية في المدرسة.
- المعدلات المثانية لمدارس التعليم العام في
 المملكة من حيث الطلاب/الطالبات للمعلم/
 المعلمة، والحصص الأسبوعية للمعلم والمعلمة.
- نظرًا لأهمية مدخلات العملية التعليمية
 للطلاب والطالبات، فإن هناك ضرورة لتوزيع
 للك المخلات على المدارس بشكل كاف ومتوازن
 للك المخلات على المدارس بشكل كاف ومتوازن
 والمعلمات، وتأهيل المعلمين
 والمعلمات، والمصروفات المالية، والأشاث،
 والأجهزة والوسائل التعليمية، وأعداد الطلاب
 والطالبات في المدرسة.



- ♦ تأسيس قواعد بيانات متكاملة في الوزارة وإدارات التربية والتعليم تشتمل على جميع المطلومات المالية والتعليمية والتربوية - إن أمكن - لكل مدرسة للاستفادة منها في إعداد المؤشرات والإسقاطات واتخاذ القرارات الخاصة بتقويم المدارس وتطويرها.
- ♦ الاستعانة بالكفاءات المؤهلة في اقتصاديات التعليم بالتخطيط والاستشارة في جهاز الوزارة وإدارات التربية والتعليم ذات العلاقة مثل: التطوير التربوي، والتخطيط التربوي والإداري، وشؤون الملعين والملمات.
- بني استراتيجيات خلاقة تكفل زيادة دور القطاع الخاص في المجال التعليمي والتربوي ونقل إسهاماته إلى آهاق أرحب.
- ♦ أن تحظى مخرجات المدرسة (فاعلية المدرسة) بهزيد من الاهتمام من المنظور التعليمي والتزبوي والاجتماعي بما يتلاءم وأهداف المدرسة، على ألا يقتصر تحديد الفاعلية على التحصيل الدراسي فقط بل لا بد أن تشمل كافة عناصرها والعوامل المؤترة فيها.
- تثقيف أولياء أمور الطلاب والطالبات بعفاهيم اقتصاديات التعليم الأساسية، وأثار الرسوب والتسرب، من منطق أن تبعات كلفة الهدر خاصة الرسوب والتسرب لا تقتصر على الطوزارة فقط بل تمتد لتشمل الأسرة والمجتمع أمضًا.
- ♦ إجراء دراسات معاظة لهذه الدراسة على مستوى الملكة، والقارنة بين مدارس التعليم العام العام العام المعام العام العام

فاعلية الكلفة التعليمية في مدارس التعليم العام بمنطقة الرياض التعليمية (بترت وبنات) قدمت في قسم الإدارة التربية بكلية التربية جامعة الملك عدمت في مسعود ١٩٤٣هـ إعداد الطالب: محمد بن عبدالله عمر الضويان - الرياض

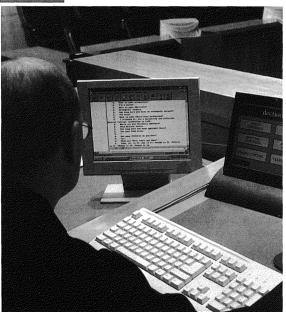
من رسلة دكتوراه بعنوان:



بدأت منذ القرن ١٩ ، وأصبحت تتم آليًا . .

الترجمة وأثرها في تطوير البحث العلمي في اليابان

مسعود ضاهر ﷺ ـ بيروت



* أستاذ جامعي

لصدات حركة الترجمة دوراً أساسياً في حفظ التراث العالى من الضياع والتلف بسبب كثرة الحروب والمنازعات والعوامل الطبيعية المدمرة. لذلك اعتبرت حركة الترجمة بمنزلة فعل حوار دائم بين القوى البشرية ذات الثقافات المتنوعة والقادرة على التفاعل الإيجابي من موقع حوار الأنداد بين الثقافات الحية. والترجمة مصطلح علمي ذو أبعاد واسعة جداً لا يمكن حصوها في دائرة منيقة أو تعريف مبسط. في أولا عمل ثقافي ينتج عنه تثاقف طويل الأمد على صعيد الأفراد والجماعات. وهي تعبر عن أبعاد حضارية قابلة للتمميم والانتشار عبر تفاعل الثقافات في اطار من العلاقات المبنية على التبادل الثقافي الحر والإبداعي بين مختلف الشعوب والقوميات.

فهي حوار ضمني بين تجارب الشعوب الثقافية
عبر الكلمة الفاعلة. ويقدر ما تبتعد الكلمة المترجه
عن الاستعلاء الثقافية شجح في نشر ثقافة الانشتاج
والتواصل الحر، وتتغزر عميقًا في وجدان المتلقي
لتصبح جزءًا من تراثه الثقافية. إلا أنها، بالمدلو
للتقافية والحضاري للمصطلح، ليست مجرد نقل
كلمة أو مقولة من لغة إلى أخرى، بل هي، وبالدرجة
الأولى، فعل ثقافة حية قادرة على تحويل موارد
للجتمع إلى قوى محركة للطاقات الإبداعية فيه. فهي
للجتمع إلى للمحتمات العربية اللهمة واحدة في عصر
المجلة والتفاعل اليومي والمباشر بين مختلف أشكال
التفافات واللغات.

من هذا كنان اهتمام الهابان الكبير بعملية الترجمة ونقل قسم كبير من التراث الإنساني العالمي إلى اللغة اليابانية خلال المائة عام المنصرمة، فقد أولت اليابان اهتمامًا خاصًا بالترجمة منذ بداية نهضتها في أواسط القرن التاسع عشر حتى الأن، وما زالت من أكثر دول العالم سخا، في مجال

تمويل النرجمة، ودفع نفقات المترجمين، وتنشيط مؤسسات الترجمة، وصولاً إلى استخدام الترجمة الآية المراقبة على المنتفوات القليلة الماضية فوسعت لترجمة في اليابان عبر أجهزة متخصصة تساهم في تمويف البابانيين يجميع الدراسات العلمية الرصيفة. في مختلف النواحي الثقافية، والتكنولوجية، وثمرات المطابع، والعلم العصرية، في مختلف دول العالم، هذا بالإضافة إلى الترجمات الأدبية، والفنية، والفنية، والدينية وغيرها.

يقدم هذا البحث صورة علمية دقيقة عن الترجمة إليابان، وهي تحتل موقعًا متقدمًا في عملية نشر المعرفة والاطلاع على ثقافات النير منقولة إلى اللغة اليابانية وأثبتت سياسة اليابان في مجال الترجمه، ومن خلال الحجم الكبير لما ترجم إلى اليابانية عن الفات الأخرى، أن الترجمة تساهم في تعزيز اللغة القومية، أي اليابانية، ورغم الصعوبات الكبيرة التي يعانيها كل من يتعلم اليابانية، هراءة وكتابة، نجم اليابانيون في تعزيز لنتهم، وتطويعها لكل أشكال للطم والتكنولوجيا، واستخدامها كمعادل محلى

للغات العالمية في محال الترجمة الفورية والألبة. لذلك تقدم تجربة اليابان في مجال الترجمة دروسًا مفيدة للعرب من أجل تشجيع الترحمات من والي اللغة العربية من جهة، والعمل على تطويرها وجعلها اللغة الأساسية لتزويد المواطن العربى بمختلف العلوم العصرية، والتكنولوجيا المتطورة، والآداب والفنون العالمية، من جهة أخرى. ولما كانت اللغة المكتوبة أداة فاعلة في حفظ التراث الثقاف ونقله من حيل إلى آخر. فهي القاعدة الأكثر ثباتًا لترجمة ثقافات الشعوب وقدرتها على التفاعل مع ثقافات االشعوب الأخرى. وذلك يتطلب تحديد مصطلح الترجمة وسير مدلولاته الواسعة. فالترجمة مصطلح علمي ذو أبعاد واسعة جدا لا يمكن حصرها في دائرة ضيقة أو تعريف مبسط. فهي أولا عمل ثقافي ينتج عنه تثاقف طويل الأمد على صعيد الأضراد والجماعات. وهي ظاهرة انتقائية إذ يختار المترجمون أو مؤسسات الترحمة كتبا أو وثائق معينة بعتبرونها مفيدة، وتلقى رواجًا لدى شعوبهم.

وذلك لا يعني أن تكون الأعمال المنتقاة جيدة على الدوام. فكثيرًا ما يتم اختيار نصوص معينة أقل جودة من من نصوص أخرى في مجال الفلسفة، أو السياسة، أو المياسلة، أو المياسلة، أو المياسلة، أو تجمة النفوق، وغيرها من حقول المعرفة، كما أن ترجمة النص ذات صلة وثيقة بأمانة المترجم وثقافته ترجمة النات وسلامة نضه، وسلاسة لغته وسلامة نصه.

تعبر الترجمة عن أبعاد حضارية لثقافة قابلة للتعميم والانتشار عبر ثقافات وحضارات أخرى في الطرق من علاقات التبادل الحر والإبداعي بين مختلف الشعوب والقوميات. وقد أدت حركة الترجمة دورًا أساسيًا في حفظ التراث العالمي من الضياع والتلف المدروب والمنازعات والعوامل الطبيعية المدمرة بضاف إلى ذات أن الترجمة تبيير عن حوار للتفاعل من موقع حوار الأنداد بين الثقافات الحية، هو الذي يس من شك في أن أفضل أشكال الترجمات هو للذي يبير عن تكافؤ في المستوى الثقافات الجمات هو وي حيد عن تكافؤ في المستوى الثقافات الحية، هو وي حية متقاربة في الإدراك والوعي بالمصطلحات والمنافيم المنتقلة عبر الثقافة الوافدة وإلا تحويات الترجمة إلى عامل فهر واستلاب واستلاء خضاري

من حانب الطرف الأقوى بهدد بفقدان الشخصية الوطنية والقومية للجانب الأضعف انطلاقًا من مقولة ابن خلدون الشهيرة حول تشبه المغلوب بالغالب. والترجمة أخيرًا حوار ضمنى تجريه الشعوب عبر الكلمة الفاعلة، والتي من وسائلها الأساسية المدرسة، والمطبعة، ووسائل الإعلام، والصحافة، والشعر، والأدب،والسرح، والسينما،وغيرها. وبقدر ما تبتعد الكلمة المترجمة عن صياغة الاستعلاء الثقافي تساهم في عملية الانفتاح والتواصل الحرين الشعوب، وتنغرز عميقًا في وجدان المتلقى لتصبح جزءًا من تراثه الثقافي. والترجمة العلمية الرصينة ليست مجرد نقل كلمة أو مقولة أو مصطلح من لغة إلى أخرى، بل هي، وبالدرجة الأولى، فعل تثقيف حر. وهي تساهم في توليد فكر عقلاني قادر على تحويل موارد المجتمع إلى قوة محركة للطاقات الإبداعية فيه. إنها فعل حضارى يولد دينامية قوية لتغيير المجتمع بعد



أن أصبح العالم كله قرية ثقافية واحدة في عصر العولة والتفاعل اليومي والمباسر بين مختلف أشكال الثقافات،واللغات.

دور الترجمة في تعزيز التفاعل الثقافي بين اليابان والشعوب الأخرى

عبر تاريخها الطويل أظهرت اليابان اهتمامًا كبيرًا بثقافات الشعوب الأخـرى. وهناك بعض الباحثين الذين يبالغون جدًا بهذا العامل لدرجة تعرية البابان من كل ما يمكن أن يشكل ثقافة أو تراثًا يابانيًا خالصًا، فهم يصفون الغة اليابانية الكلاسيكية أو الكانجي بأنها مقتبسة عن الصين، ومعها حفلات تقديم المناي، وتنسيق الزهور، والرسم المستند إلى الحروفية اللغوية، ولباس الحرير أو الكيمونو، وموسيقى الذو، ومسرح الدمى، ومسرح الكابوكي، وغيرها الكثير، ومنهم من ينسب الديانة البوذية فيرها الكثير، ومنهم من ينسب الديانة البوذية فيرها الكثير، ومنهم من ينسب الديانة البوذية والتكنولوجيا التطورة في اليابان الحديثة إلى الاقتباس عن أميركا وأوروبا.

لكن الرد الياباني مقتع وحاسم بأن الترات الثقافي أوالإبداعي ليس ملكا لصاحبه بل للإنسانية جمعاء ويقدمون الدليل على أن عددًا كبيرًا من عظماء الثقافة والإبداع والفنون قد طردوا من أوطانهم الأصلية ولاقوا الترجيب لدى حكام وشعوب أخرى، ويضيف الباحثون اليابانيون أن اليابان اقتبست كل ما هو مفيد لها من تراث الشعوب الأخرى، لكنهم طوروا ذلك التراث وأعطوه سمة يابانية واضعة الماله، فقد طوروا الكانجي الصيني، وأضافوا إليها لغة حروفية خاصة باليابان. كذلك طرورا الفنون الأخرى، وأشؤوا ديانة الشنتو التي شكلت مسارًا خاصًا في الديانة البوذية التي تحجرت تحت وطأة ولقوسها التقليدية.

منذ بداية الإصلاحات في عهد الإمبراطور المتنور مايجي في عام ١٨٦٨م. اعتمدت اليابان على ترجمة مكثمة من اللغات الأجنبية إلى اللغة اليابانية لتثقيف الشعب الياباني بكل ما يستجد على الساحة العلمية والثقافية في مختلف دول العالم. وقد استمرت تلك السياسة بوتيرة متصاعدة حتى الآن. فقد دلت بعض الإحصائيات الدقيقة إلى أن نسبة الأبحاث والكتب المترجمة من اللغات الأجنبية إلى اللغة اليابانية .

أولت اليابان اهتمامًا خاصًا بالترجمة منذ بداية نهضتما في الترجمة منذ بداية نهضتما في أواسط القرن التاسع عشر حتى الأن وما زالت من أكثر دول العالم سخاء في مجال تمويل الترجمة، ودفع نفقات المترجمين، وتنشيط مؤسسات الترجمة ، وصولاً إلى استخدام الترجمة الالية المراقبة في السنوات القليلة الماضية

وبالعكس بلغت ٣٠ إلى ١ في الفترة ما بين ١٩٧٩ -١٩٩٦م.

وحين أدركت الحكومة اليابانية الخلل الفادح في تلك النسبة، عمدت في السنوات الأخيرة إلى تشجيع وترجمة الكتب والوثائق والمقالات اليابانية إلى اللغات الأخرى، فقد أدخلت الحكومة اليابانية في برنامجها للمام المالي 1949م بندًا خاصًا يتعلق بنشر اللغة والثقافة اليابانية في الخارج.

وشكلت لجنة من ثمانية باحثين يابانيين مرموقين لاختيار الكتب التي ستترجم من اليابانية إلى اللغات الأخـرى، وهد اختارت الحقول الثقافية التالية، الشقافات المقارنة، الاقتصاد، تاريخ اليابان الشقافي الماصر، الأدب الياباني، الفن الياباني، تاريخ الأدب المقارن العديث، تاريخ للطوم،وغيرها،

وقد قررت اللجنة ترجمة ٢٢ كتابًا في عامها الأول منها سبعة إلى اللغة الصينية، وخمسة إلى كل من كل من لكل من الإنكليزية والكورية، وكتابان إلى كل من الإيطالية والإندونسية والإسبانية، وكتاب واحد إلى كل من الدانماركية والمرتالية والأنبانية والهنغارية والبغارية والمواسية.

وتوزعت عناوين الكتب المترجمة على الشكل التالي: ١٨ كتابًا أدبيًا، وثلاثة كتب في الفلسفة، وثلاثة كتب في التربية وعلم الاجتماع، وكتابان في الاقتصاد والإدارة، وكتابان في السياسة والحقوق، وكتاب في التاريخ، وكتاب في الفنون، وكتابان في
موضوعات شمولية، وقدمت الحكومة اليابانية
مساعدة عينية بقيمة ٢، ١٦ مليون بن لنجمة تلك
الكتب عن اللغة اليابانية، (١٣٠٥ مليون بن لدعم
دور النشر في خارج اليابان. وفي ذلك توكيد واضح
على الكلفة العالية جدًا التي تقدم للمترجمين، أما
في مجال الاهتمام بمنطقة الشرق الأوسط بأكملها،
فلم تساعد اليابان على ترجمة أي كتاب من اليابانية
إلى العربية وغيرها من اللغات الشرق أوسطية طوال
أعوام ١٩٤٤ – ١٩٩٦م ثم مولت ترجمة كتاب واحم
عن اليابان إلى إحدى لغات الشرق الأوسطية أعوام

بالمقابل، ساهمت في نشر كتابين عن اليابان في عامي ١٩٩٤م و١٩٩٤م، وكتاب واحد في عام ١٩٩٦م، وكتابين عام ١٩٩٧م، ولا شيء عام ١٩٩٨م، وكتاب واحد عام ١٩٩٩م.

مع ذلك خصصت الحكومة اليابانية مبلغًا جيدًا Ryotaro Shiba لترجمة روايات ريوتارو شببا التاريخية لأنه الأديب الياباني الأكثر شهرة في مجال رسم صورة صادقة للشخصيات اليابانية التي لعبت دورًا بارزًا في نهضة اليابان الحديثة والماصرة.

ومنذ عام ٢٠٠٢م بدأت المؤسسات الثقافية اليابانية، تحت إشراف وزارة الثقافة في اليابان،

ولي عام ٢٠٠٤، أقرت مشروعا استثنائيًا لترجمة أكثر من ثلاثين كتابًا يابانيًا إلى اللغة العربية خلال السنوات الشلاث القادمة. وقد اختارت البدء بترجمة ستة كتب للأطفال، والإعداد لسلسلة من الكتب المترجمة في مختلف مجالات المعرفة والتي قد تصل إلى المئة العربية الى اللغة العربية الى اللغة العربية الله اللغة العربية المنافة العربية المنافقة العربية العربية المنافقة العربية ال

بإعداد موازنة سنوية لتشجيع ترجمة التراث الياباني إلى اللغات العالمية. وقد خصصت الوزارة مبلغ ١٩٨ مليون بن للمساهمة في ترجمة ونشر الأدب الياباني عبر اللغات العالمية الحية. خصص مبلغ مماثل لعام ٢٠٠٤م بعد أن بدأت ملامح مشروع متكامل لترجمة كتب أساسية ومهمة تعبر عن شخصية البابان أو خصوصيتها التاريخية والثقاضة والفنية والعلمية والتكنولوجية والأدبية وغيرها. في عام ٢٠٠٤، أقرت مشروعا استثنائيًا لترجمة أكثر من ثلاثين كتابًا يابانيًا إلى اللغة العربية خلال السنوات الثلاث القادمة. وقد اختارت البدء بترجمة ستة كتب للأطفال، والإعداد لسلسلة من الكتب المترجمة في مختلف مجالات المعرفة والتي قد تصل إلى المئة كتاب مترجم مباشرة من اليابانية إلى اللغة العربية. وقد بدأت فعلاً بترجمة سلسلة لكتب الأطفال. وقد وصلت موازنة عام ٢٠٠٥م إلى ٣٢٨ مليون ين، وستكون الموازنة نفسها للعام المالي ٢٠٠٦م.

The الإنسارة إلى أن مؤسسة اليابان The Japan Foundation كانت المؤسسة الوحيدة التي المُوسسة الوحيدة التي المُوسسة مسؤولية ترجمة ونشر التراث الثقافية اللهائية عبر اللغات الأخرى، وقد لوحظه لي السنوات الأخيرة أن وزارة الثقافة، ووزارة الاقتصاد والتجارة والصناعة في اليابان تقدمان دعمًا مهمًا للمؤسسات الياباني، الأجنبية التي تعني بترجمة ونشر التراث الياباني،

انطلقت قلسفة المشروع من أن اليابان لا يمكن أن تقدم نفسها مجدداً كقوة عسكرية عالية بعد الهزيمة التي لحقت بها في الحرب العالمة الثانية ومولتها إلى دولة خاضعة للاحتلال الأميركي، ومحرومة من التسلع. يضاف إلى ذلك أن الباحثين اليابانيين قد نبهوا من مخاطر المولة العسكرية التي تقودها الولايات المتحدة الأميركية بعد أحداث 11 أيلول ١٠٠٦م تحت ستار مكافحة الإرهاب العالمي الذي تحول إلى إرهاب دولي تجلى بالاحتلال الأميركي تحول إلى إرهاب العالمي المتحدد. لكن المشاركة وهي محدودة جدًا ولأغراض سلمية فقط، انعكست سلبًا على الحكومة اليابانية السخطة المنافئة السائرية يشم محدودة جدًا ولأغراض سلمية فقط، انعكست الديموقراطي الياباني السائرية بسب ضغطا الرأي العالم الديموقراطي الياباني الرافض لأي دور عسكري الياباني والتحدير من مخاطر النسلح الديموقراطي الياباني والتحدير من مخاطر النسلح

لذلك تبنت اليابان فلسفة النهوض السلمي أو «القوة النظيفة Soft Power» التي تشجع النشاط الاقتصادي، والعلول الدبلوماسية وليس السكرية للنزاعات التاريخية المؤروثة، وكما تشجع نشر العلوم المصرية، والتكنولوجيا المتطورة، وشرة ثورات البيو -وتكنولوجيا أو الجينيوم والإعلام والتواصل، وهي تحبذ التفاعل أوالحوار وليس الصدام بين الثقافات والحضارات.

تقوم فلسفة «القوة النظيفة» على أساس التركيز على الطاقة الإبداعية الخفية لدى الشعوب، وأبرزها التراث الثقافي، والقدرة على التواصل، والإبداع، والمقولات الإبديولوجية التي تبرز شخصية الأمة وتميزها عبر العصبور، ووسائل نشر المعلومات المقدورة والمسموعة والمرئية، وتنشيط قطاعات الخدمات المدنية، وتشجيع المؤسسات الاجتماعية وغيرها.

نخلص إلى القول إن اليابان أولت منذ القدم اهتمامًا خاصًا بنقل تجارب الشعوب الأخرى إلى الشعب الياباني. وكانت الترجمة، والرحلات، والمشاهدات العيانية، والتصوير وغيرها. ولم يكتف اليابانيون بنقل تلك التجارب بل نشروها على نطاق واسع وحولوها إلى جزء لا يتجزأ من شخصية الإنسان الياباني، وهي شخصية مؤهلة للتعلم الدائم من تجارب الغير دون عقد أو مركبات نقص. فقد تبع اليابانيون نصيحة إمبراطورهم المتنور المايجي حين خاطبهم في بداية نهضة اليابان بقوله: «الحقوا بالغرب وتجاوزوه». فلحقوا به كتلميذ نجيب، وتجاوزوه على قاعدة الحكمة العربية الشهيرة «رب تلميذ فاق معلمه». وهذا ما أشار إليه المفكر العربي المعروف مالك بن نبي بقوله « لقد ترجم اليابانيون واقتبسوا الكثير عن التراث الصيني. ثم ترجموا واقتبسوا بصورة أكثر عن التراث الغربي، بشقيه الأوروبي والأميركي، وهم يترجمون الآن الكثير من روائع التراث العربي والهندي والإفريقي وغيره. ولديهم جامعات ومراكز أبحاث متخصصة في مختلف حقول الترجمة والمعرفة. يكفى التذكير بأن الباحث الياباني المعروف نوبو أكى نوتاهارا الذي ترجم الكثير من آداب العرب إلى اليابانية قد أصدر عام ٢٠٠٣م



كتابًا باللغة العربية تحت عنوان: «العرب،وجهة نظر ياباني».

ملاحظات ختامية ، دروس مستفادة للعرب

لقد باتت الترجمة على جدول العمل اليومي نغالبية دول العالم، وبات القارئ على اطلاع يومي بآراء عدد كبير من الباحثين، والمحللين، فج الداخل والخــارج، من خـلال الصحف المحلية والعالمية، وأجهزة الإعلام كالراديو، والتلفزيون.والإنترنيت، وغيرها.

لذا باتت الحاجة ماسة إلى جعل الترجمة
بمنزلة ساحة حقيقية لتفاعل الثقافات والأراء
والقولات السياسية وانفكرية والطبية وغيرها، وبعد
أن أصبحت الحاجة ملحة لاسياب الأفكار الدقيقة
عبر وسائل الإعلام أصبحت الترجمة انيوم تحتل
المرتبة الأولى في الإعداد الجيد لأجيال متعاقبة
المرتبة الأولى في الإعداد الجيد لأجيال متعاقبة
المترجمين الذين يتقنون بمهارة أكثر من لغة حية،
وبشكل خاص اللغة التي يترجمون عنها واللغة التي
يترجمون إنيها وستؤدي الآلات العصرية المستخدمة
في الترجمة القورية دورًا ملحوظًا في تسهيل مهمة
في الترجمة القورية دورًا ملحوظًا في تسهيل مهمة

المترجمين دون أن تلغي الدور الأساسي للمترجم في صياغة الأفكار والقولات اللمية الدقيقة وتقديمها إلى القارئ بلغة مشرقة، فالترجمة علم وفن، وفي تحتاج إلى تقافة معمقة في موضوع البحث، وإلى إبداع حقيقي في نقل المقولات العلمية الواردة في وليس مجرد الباسها ليأيا لغوية جديدة. كما تحتاج إلى اعتماد أسلوب خلاق في شرح المضامين الواردة في النص الأصلي، وإلى إظهار ثقافة المترجم وسعة اطلاعه في الموضوع الذي يترجمه، وهنا لابد من مقولات المؤلف، أو إعطاء تفسيرات غير دقيقة لها، أو تضمين النص المترجم آراء المترجم التي قد لا تتوافق تضمين النص المترجم آراء المترجم التي قد لا تتوافق مع أراء صاحب النص الأصلي.

أخيرًا، وبعد أن بلغت حركة الترجمة أفاقًا واسعة في أواسط القرن العشرين عادت فتراجمت في نهايته إلى العدود الدنيا، مما أعاد العرب ثقافيًا إلى مرحلة لا تبشر بمستقبل زاهر. فهم يعيشون مرحلة إحباط سياسي، وتشوش الرؤى المستقبلة، وحنين إلى ثقافة أصولية وحيدة الجانب وترفض التقاط مع الثقافات الأخرى من طريق الترجمة والحوار الثقافيً المباشر.

لكن من الصعب إيجاد تواصل ثقافي عميق ومباشر بين جميع الدول والشعوب العربية دون اللجوء إلى الترجمة كأسلوب ناجع لجعل اللغة العربية أداة التواصل الثقافي الأساسية بين العرب، دون إغفال



للغات الحية الأخرى كنوافد ثقافية وحضارية لا غنى عنها في مصر العولة والنظام العالمي الجديد. لكن الأشكال المتنافرة من الترجمات التي اعتمدت في غالبية الدول العربية ساهمت في زيادة حدة البلبلة الشقافية بين العرب، قطريًا وقوميًا، سببب غياب القرار السياسي الذي يوحد بين الشعوب العربية ولجوء كل دولة عربية إلى تبني مصطلحات ومفاهيم خاصة بكل قطر، ومنها ما يفهم على غير مدلولاته السليمة في القطر الآخر.

يضاف إلى ذلك أن جهود المنظمات والمؤسسات القومية العربية الشمولية، والمجامع اللغوية العربية لم تكن كافية في مجال توحيد تلك المصطلحات، وذلك رغم وفرة المؤتمرات التي عقدت لهذه الغاية، وكثرة التوصيات التي صدرت وبقيت جميعها دون تنفيذ. كما أن فشل مسألة الترجمة والتعريب في الوطن العربي يندرج في سياق فشل النظام الإقليمي العربي في بناء الوحدة القومية على أسس ديموقر اطية سليمة. وبالتالي، فالحل السياسي لهذه المسألة يتطلب بناء نظام إقليمي عربي جديد يتخذ اللغة العربية قاعدة لبناء ثقافة قومية عربية شمولية ذات أبعاد إنسانية بالدرجة الأولى، دون أن يقيم هذا النظام متاريس لغوية عنصرية ضد اللغات والثقافات الأخرى في داخله، أو يتنكر لحوار الثقافات التي تنتجها باقي شعوب العالم عبر مختلف لغاتها الحية. فالوحدة اللغوية، بالمفهوم العلمى التقافي وليس بالمفهوم الإيديولوجي أو العرقى ،ليست مقولة عنصرية كما يزعم بعض الباحثين الذين يرفضون مبدأ التوحيد القومي العربي من منطلق العروبة الثقافية التى تشكل اللغة إطارها الحضاري. دليلنا على ذلك أن غالبية دول العالم المتطور تعتمد لغة قومية واحدة في مجال التعليم، والإدارة، والتوثيق الرسمى، والتربية والتعليم، وغيرها. وبعد تحصين اللغة الأم تحرص تلك الدول على ضرورة تعليم أبنائها أكثر من لغة حية، سواء في مرحلة التعليم الابتدائي، أو في المرحلة الثانوية. وعلى الجامعات أن تولى تدريس اللغات الحية، إلى جانب اللغات القديمة أو الحضارية، أهمية استثنائية لتخريج أجيال متعاقبة من الباحثين الشبان الجدد الذين يتقنون أكثر من نافذة لغوية للاطلاع على ثقافات الآخرين، وترحمة علومهم، وإنحازاتهم الحضارية.

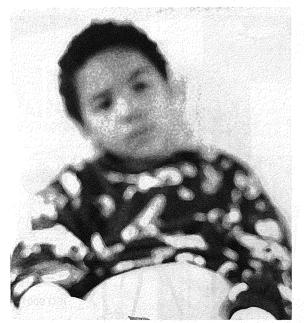




ص.ب ۲۱۱ الرياض ۱۱۳۸۳ هاتف ۹۸۰۸۰۸ (۹۹۳۱) فاکس ۱۱۳۸۳ (۹۹۹۱) P.O.Box 211 Riyadh 11383 Tel. 9661 4980808 Fax 9661 4981216 E-mail: info@athath.com Website: www.athath.com

الزهور تعالج الاكتئاب!!

مختار مصطفى محمد = مص



مفهوم الاكتئاب يشوبه خلط كبير بالنسبة لعامة الناس، فنجد كثيرين يشتكون مرورهم بحالة من الاكتئاب في حين أن الحقيقة لا تتعدى حدوث تغيير طفيف في أمزجتهم ناتج عن حزن أو غضب أو أي موقف عارض. فالاكتئاب في مفهومه العلمي ليس حالة طارئة.

> ولا نبالغ إذا قلنا إن الاكتئاب من أكثر الأمراض المنتشرة في العالم حيث يعانيه حوالي ثلث المترددين على عيادات الأمراض النفسية. وهناك اعتقاد خاطئ بأن الاكتئاب مرتبط بضعف

> في الشخصية، وهو ما ينفيه كون كثير من عظماء التاريخ وقادة العالم أصيبوا بالاكتثاب. ومن المفاهيم الخاطئة المرتبطة بالاكتئاب (أيضًا) الظن بأن التغلب عليه يكون بقوة الإرادة والسفر

وتغيير نمط الحياة في حين أن الاكتئاب ليس مجرد مزاج حزين يتمكن الفرد من التخلص منه بإلهاء نفسه أو بتقوية الإرادة، بل إن هذا المفهوم

الخاطئ بدفع بكثير من المصابين بداء الاكتئاب إلى الشعور بضعف الشخصية وانعدام الثقة بالنفس مما يزيد من حدة الأمراض نفسها!!

لذلك لا يصلح من الناحية العلمية أن يصف إنسان نفسه أو شخصًا آخر بأنه مكتئب، فعلماء

النفس المختصون حددوا عشرة من الأعراض إذا انطبق خمسة منها على شخص ما لمدة أسبوعين متتاليين (على الأقل) فإنه يصبح مكتئبًا من الناحية العلمية، وهذه الأعراض هي:

فقد الإحساس بالسعادة في معظم أو كل

نشاطات الحياة. نقص ملحوظ في الوزن أو زيادة ملحوظة

- عدم القدرة على النوم أو زيادة عدد ساعات النوم بشكل ملحوظ.

- إجهاد عام وفقد للطاقة.

- عدم القدرة على التركيز.

- الإحساس بالزيف.

- اضطرابات حركية.

- عدم الاكتراث بالملبس أو المظهر،

- الانطواء والبعد عن المجتمع.

- التفكير في الانتجار أو محاولة الانتجار.

أسباب مباشرة وثانوية

وعلى الرغم من أن مرض الاكتئاب هو من أكثر الأمراض النفسية شيوعًا في العالم فان الطب الحديث لم يتوصل إلى معرفة الأسباب المناشرة والحقيقية للاصابة به، ولكن توجد نظريات وملاحظات تدل على بعض أسبابه،



- وجود نقص أو تغيرات في الموصلات العصسة.

- وجود تغيرات غير طبيعية في حساسية المستقبلات الموجودة على غشاء الخلية العصبية والتى تتحكم في نقل أو تأثير الناقلات والهرمونات وجميع المواد الكيميائية الموجودة في المخ والتي تؤثر في فعاليات ووظيفة الخلية العصبية.

- وجود تاريخ سابق للإصابة بالاكتئاب عند الشخص نفسه أو عند عائلته ولكن توجد أنواع من الاكتئاب لا ترتبط بأية آثار موجودة في العائلة.

- وجبود ضبغوط نفسية شبديدة في حياة الشخص، فالإجهاد النفسى وضغوط الحياة من أهم الأسباب التي تسبب حدوث مرض الاكتئاب ولكنها في الغالب غير كافية لتطور المرض، بل ربما تكون ضغوط الحياة السبب في ابتداء المرض وحتى يتمكن المرض من الانسان تكون الاستعدادات الوراثية والعضوية سببًا رئيسيًا له.

وفي رؤية مغايرة يرى الخيراء أن هناك كثيرًا من الأمراض التي تصيب الجسم وتسبب بطريق مباشرة أو غير مباشرة الإصابة بالاكتئاب كعرض أو مرض ثانوي لتلك الحالة، ومثال ذلك:

- بعض أمراض الغدد الصماء كمرض السكر واضطرابات الغدة الدرقية.

بعض الأمراض الروماتزمية كالتهاب

- بعض الأمراض السرطانية الخبيثة كسرطان الرئة والثدى والبنكرياس وغيرها.

- بعض أمر اض الجهاز العصبي كشلل الرعاش وجلطات الدماغ والتصلب المتعدد وغيرها.

 بعض الآثار الجانبية لأنواع من الأدوية كالكورتيزون وبعض مضادات ارتفاع ضغط الدم

وغيرها. ومن أطرف الأسباب التي تتعلق بالاكتئاب

وأغربها ما ذكرته دراسية أجريت مؤخرًا في بريطانيا أظهرت أن الأطفال الدين يولدون بوزن قليل وحجم صغير قد يواجهون خطرًا أعلى للإصابة بأعراض الاكتئاب مستقبلاً. فقد اكتشف

للصحة وجود علاقة قوية بين من يولدون صغارًا في الحجم والإصابة بالكآبة في حياتهم اللاحقة بعد بلوغهم، وأوضح الخبراء أن هذه الظاهرة ترجع إلى أن الوقت الذي يقضيه الأطفال الصغار في الحاضنات قد يسهم في إصابتهم بالتوتر وهو ما يؤثر في حيوتهم ونشاطهم وصحة أجسامهم عندما يكبرون!ا

الباحثون في جامعة «بريستول» وكلية «لندن»

علاقات أكبدة

خلال المؤتمر السنوى لجمعية أطباء القلب الذي عقد في مدينة «مانهاتم» الألمانية أكد خبراء أمراض القلب أن هناك علاقة وثيقة بين حالات الاكتئاب وزيادة مخاطر الإصابة بجلطات القلب. ويذكر الأطباء أن الاكتئاب أصبح من العوامل المسببة للجلطات مثل العوامل الأخرى كارتفاع ضغط الدم، وزيادة نسبة الدهون في الجسم، والوزن الزائد.

وهناك مشكلة كبرى أخرى مرتبطة بالاكتئاب أيضًا وهي مشكلة الضعف الجنسي، ويقدر العلماء أن نسبة ٨٠٪ من الحالات المصابة بالضعف الجنسى ناتجة عن أسباب عضوية منها أمراض القلب والسكري في حين تشكل الأمراض والمشكلات النفسية نسبة الـ ٢٠٪ الباقية من العوامل المسببة للمرض. وقد كشفت دراسات حديثة أن حالات إصابة مرضى الاكتئاب بالمرض الإكلينيكي في ازدياد مستمر، حيث يوجد ثلاثة بين كل عشرة مرضى يعانون أحد أمراض الاكتئاب. وتقدر الإحصائيات أن نحو ٢٨٪ من الرجال الذين يعانون الاكتئاب سوف يعانون بدرجة ما الضعف الجنسي كنتيجة مباشرة لحالتهم المرضية. لقد قام باحثون من معهد «نيو إنجلاند للأبحاث» في الولايات المتحدة الأمريكية بإجراء إحدى الدراسات التي تعرف باسم «Massachusetts male going study، للتحقق من تأثير الاكتثاب على الضعف الجنسى، وكشفت الدراسية أن معدل انتشار

المرض قد يصل إلى عدد كبير من الرحال الذين لديهم أعراض اكتئابية مقارنة بأولئك الذين ليس لديهم هذه الأعراض.

العلاج بالزهور

توجد طريقتان معروفتان ومهمتان لعلاج الاكتئاب، ولكن أفضل أسلوب للعلاج (بحسب الطب النفسى) هو استخدام الطريقتين معًا فقد لا تغنى إحداهما عن الأخرى:

- العلاج النفسى: وهو استخدام الجلسات النفسية وهو مفيد جدًا ومكمل للعلاج الدوائي، ولكنه في أكثر الأحيان لا يغنى عنه وهو يستخدم غالبًا لعلاج الحالات البسيطة التي لا تحتاج لعلاج دوائي.

- العلاج الدوائي: وهو العلاج الرئيس في الغالب ولكنه ليس على الإطلاق، ويجب أن نتذكر أن الاستحابة للعلاج الدوائي وكذلك للجلسات النفسية لا تجنى ثمارها إلا بعد مرور أسبوعين على الأقل وأحيانًا بعد ستة إلى ثمانية أسابيع.

وهناك دراسات حديثة أفادت بأن هناك طرقًا أخرى مساعدة أطرفها: العلاج بالزهور!! حيث أظهرت دراسة جديدة في جامعة «نيو جيرسي، الأمريكية أن ثلث باقات الورد والأزهار المختلفة يعزز الإحساس بالسعادة عند الإنسان ويقوي قدراته على التواصيل الاجتماعي مع الآخرين ويزيل أعراض الاكتئاب، كما أن هناك دراسية أخرى تمت في مركز «سياوث ويسترن» الطبى بجامعة «تكساس» الأمريكية أظهرت أن التمرينات الرياضية تساعد في تقليل أعراض الكآبة والإحباط إلى حد كبير، حيث تبين أن أعراض الكآبة قلت بحوالي ٥٠٪ عند الأشخاص الذين مارسوا الرياضة لمدة نصف ساعة فقط يوميًا، وفي جامعة «روشيستر» الأمريكية اكتشف باحثون أن النوم قد يكون العلاج الفعال المنشود للتخلص من أمراض الكآبة بعد أن ثبت أن للأرق دورًا رئيسيًا في الإصابة بهذه الاضطرابات النفسية. 🎆

ألبوم الصور

www flickr com

في كثير من الأحيان وخلال تصفحنا للإنترنت، نحتاج لرفع صورة إلى موضوع معين أو لعرضها على الأصدقاء، لذا تتوفر العديد من المواقع التي توفر خدمة رفع الصور بلهجان ولكن هذه المواقع غالبا المناكون إما لعرض الصورة لوقت محدد (بدهدا يتم إلغاؤها من النظام) أو تتطلب تسجيلاً لرفع أنواع مختلفة من الملفت لواقع الإنترنت، (وذلك يفيدنا في فتح حساب شخصي لفهرسة الصور والملفات). ولكن لا نجد العديد من المواقع التي تختص فقت يرفع الصور وتمكننا من فتح حساب شخصي لكي نرجع إلى صورنا في أي وقت.

حصلنا على هذا الموقع التابع لشركة ياهوو الشهيرة الذي يقوم بتخصيص صفحة خاصة بك لتقوم برفع صورك إليها، وتوقير لك الديد من الميزات منها فهرسة الصور وادراج تعليقات ومسميات على الصحور. كذلك زواز صفحتك ومسميات يمكنهم ترك تعليقاتهم الشخصية حول الصور، وقد تم الحديث عن هذا الموقع في مجلات وصحف مختصة. وسنتعدث لاحقًا في هذه الفقرة عن مهيزات أخرى لهذا الموقع لكن بعد تسجيل عن مهيزات أخرى لهذا الموقع لكن بعد تسجيل حساب والدخول إلى الموقع.

عند الدخول إلى الموقع لأول مرة قم بالنقر د Sign up now مستم

على زر Sign up now وسيتم سؤالك عن اسم المستخدم والرقم السري الخاص بالياموو. وإذا لم يكن لديك حساب في الياموو. فقم بالتسجيل للعصول على حساب مجاني يخولك الحصول على مساحة في موقع طبكر.

بعد الدخول إلى حسابك في الياهوو سنحولك التي صفحة

البداية التي من خلالها تقوم باختيار عنوان للصفحة الخاصة بك، وتستطيع أيضًا جعل عنوان الصفحة كاسم المستخدم في الياهوو، في حال كون اسم المستخدم قد تم أخذه من قبل. قم باختيار أحد الاقتراحات المقدمة أو قم باختيار اسم جديد.



عند دخولك لصفحة التعديل على المساحة ستجد أمامك عدة خيارات أولها تحميل الصور مباشرة، أو التعديل على الملف الشخصي، أو تصفح الموقى، أو الذهاب إلى الصفحة الرئيسية لمساحتك الشخصية.



لا أعلى الصفحة ستجد عدة خيارات منها Organize والدي سينقلك إلى صفحة منظم الصور الذي يسهل عليك مهمة استعراض الصور والتعديل عليها وترتيبها بشكل سهل وسريع. فمن النقر علي أي صمورة ستفتح لك صفحة التعديل عليها قم بتغير الخيارات من حيث التعليق واسم الصورة وخصوصيتها. وكذلك وضع الصور للح مجموعات متشابهة عن طريق السحب والإفلات



كذلك من خلال خيار Your Account على الصفحة تستطيع التعديل على ملفك الشخصي ومعلومات عنك وإضافة صورة شخصية تقوم بتمييز صفحتك عن باقي المستخدمين.

ويمكن لـزوار صفحتك التعليق على الصور التي قمت برفضها، وإبداء رأيهم وتعليقاتهم حولها، وأنت كذلك تستطيع مشاهدة الصور المعروضة من قبل الأشخاص الأخرين والتعليق عليها، كذلك يوفر الملوقع نسخة خاصة بتصفح الإنترنت من خلال الهاتف النقال والكمبيوتر الكفي لرفع الصور التي يتم التقاطها عن طريق كاميرا الهانف.* لنبدأ سويًا برفع الصور إلى المؤقع وذلك عن طريق الدخول إلى صفحة تحميل الصور وستجد لوجة تحكم سهلة لرفع الصور عن طريق استعراض النظام للبحث عن الصحور، ومن ثم قم باختيار الصورة المطلوبة، ومن على جهة اليسار ستجد النسبة المثوية التي استخدمتها من مساحتك الجهانية.

ية أسفل الصفحة يوجد خيار لكتابة تعريف للصورة وذلك تشهيل العثور عليها لاحقاً عند البحث عنها، وكذلك الخيار الأهم وهو تحديد خصوصية هذه الصورة، فإذا رغبتا بجعل الصورة ظاهرة لكل المتصفحين نختار Private أو أن تكون ظاهرة قتماً للأصدفاء أو للنائلة أو أن تكون مخفية تمامًا، وبعد ذلك هم بالنقر على Upload لرفع الصورة.



بعد رفع الصور، ستظهر لك صفحة تطلب منك كتابة تليق عند رغيتك فج ذلك، واسم المسورة وكذلك كلمة لفهرسة الصور لتسهيل البحث عنها، وعند الانتهاء قم بالنقر على زر SAV2 لحفظ الإعدادات.

عايكروسوغت وورد

نورد هنا أحد مميزات برنامج مايكروسوفت وورد التي تجعل التعامل مع النصوص أسهل وأكثر حرفية، فلقد طؤر البرنامج ميزة نظليل الكلمات أو الجمل بلون مختلف والمقصود بذلك تمييزها عن بقية النص لأمميتها أو للرجوع إليها لاحقا، فكما نقعل بالأقلام المخصصة لذلك في الكتب وأيضًا المقالات التي نقرؤها في الصحف، نستطيع عمل نفس الشيء في نصوصنا التي نكتبها بأنفسنا، ونستطيع طباعتها أيضًا.

ولتمييز نص أو جملة قم بتظليلها بمؤشر الفأرة، ومن ثم قم بالنقر على زر التمييز وسيقوم بتحديدها باللون الأصفر، تستطيع أن تغير اللون الذي تريد تظليل الجملة به عن طريق النقر على

السهم الصغير بجانب الرمز واختيار اللون الذي تفضل، وسيتم طباعته أيضًا بنفس اللون. تحد هذا الذر يحانب أزرار تنسبة, النص من

بجد هدا الرز بجانب، ارزار نسيق اسحص من نوع الخط ولون النص وغيرها. وإذا لم تكن الميزة معتورة في هذا الوقت فقم بالنقر على شريط الأوامر بالزر الإيمن للفارة على شريط الأدوات وقم باختيار (تسبق) وستظهر قائمة التسبق.

ر بدرات (المراقب ال

برنامج مفید V Tuner

الحجم : ٤،١٧ ميغابايت الموقع : www.vtuner.com

تحدثنا في الأعداد السابقة عن برامج تقوم بمهمة التفاز ومحطات الإداعة على الكمبيوتر، وفي هذا العدد سنتحدث عن برنامج جديد يقوم بنفس المهمة وهي استعرض فقوات التلفزة الفضائية العالمية ومحطات الإداعة.

قم بتحميل البرنامج لتجربته، وستلاحظ سهولة في التعامل مع القليل من الإمكانات التي تعودناها في البرامج السابقة، لكنه يؤدي المهمة بنجاح !!

هذا البرنامج يقوم باستعراض المحطات عن طريق برامج الملتيميديا الموجودة لدينا كالريال بلاير والميديا بلاير. فعند النقر على أي محطة أو فناة سيقوم بفتح البرنامج المخصص بذلك واستعراضها وعلى حسب سرعة الاتصال بالإنترنت

لديك ستكون نقاوة الصوت والصورة.

من أحد عيوب هذا البرنامج أنه في حال البحث عن محطات تابعة لدولة معينة، فإنه يدمج محطات التلفزة ومحطات الإذاعة، بحيث يصعب علينا البحث عن القناة أو الإذاعة المطلوبة.

للبحث عن أي محطة قم بالنقر على زر «Search» واكتب اسم المحطة أو الدولة التابعة لها وسيقوم بعرض القنوات والإذاعات المتوفرة.

	TO News Fak (2)	Growth found 12	Drowse Location	P Sewith
Victory Vor School	Gater Equal Fraction United Area Difference Canadia Messor United States			
News/Tok	Name of the second	Station Formal	Location	Media Tipe
2 70	E Al Britary News TV	IVMen	Stud Arecia	YMA 83.
8	Al Hogd Swidtle TV	TV Live Broadcest	- Ryad Saus Arabia	VMA 215
S Rock	All Ryadeh Sports TV	TV Eports	South Arecon	MAKY
Too Aliforce	ERACST	Relgions	- Ryady Saud Ms.	WALLE !
S. Vacety	Faccione 96 FM	Tree 40	- Ryedt Saud Are	WALL 125
88 (C) (C) (C) (C) (C)	回 Set IV	TV Live Broadlant	Soud Areas	RY SOLY
	Soud Rado European (ir.	Mens	Saus Arabia	VMA 18
	Staud Ratio Multilinguay.		Soud Arson	VMA 40.
	Saus Redo Penyan 1	News lab	Saud Araba	YM64.16.
	Soud Rade Progress 2	News	Saud-Arabia	WALLS MILE
	Organization Sand	Rating Speed	Rang Relea	ay Rang

أفكار وحيك



تستطيع أن تكتب اسمك أو أي عبارة قصيرة بجانب الساعة أسفل الشاشة، وهذا يتم بطريقة سهاد، قم بفتح قائمة ابدأ فقط، ومن ثم انقر على شغيل Run (intl.cpl) واكتب البيارة التالية، (intl.epl) عندما سيفتح مربع تحكم الخاص بإعدادات الوقت من نافذة خيارات اللغة في لوحة التحكم، من نافذة خيارات اللغة قم باختيار الإعدادات والتاريخ، ومن ثم قم بسدل نافذة الوقت. وفي خانة ترميز الوقت قم بكتابة العبارة التي تفضل بجانب كلمة صباحًا أو مساء : "



سؤاك وجواب

- كيف يمكنني حساب الوقت الذي قضيته في عمل مشروع ما، أو يمن عين المصل على برنامج معين? الذي تقضيه في العمل على مشروع ممين أو أي برنامج على النظام عمين أو أي برنامج على النظام كتحديد الوقت الذي قضيته لكي تقوم بتحديد المسعر المناسب تطورك في تنفيذ المشروعات. تطورك في تنفيذ المشروعات. برنامج MapleXP الذي يبلغ برنامج MapleXP الذي يبلغ برنامج MapleXP الذي يبلغ.

ستطيع تحميل هذا البرنامج بالمجان من الموقع الرئيسي www.veex.net

MapleXP				
de Edit Yew	Maple	XP Activities We	ndow Help (1997)	72
9 T 9 .	9 19	8		37.2
Projects a	of T	Spectors, surley isks		20 10
Project Libs Maple Oak Sierra Sopher VeexWeb	202	Sopher Envision Databas Impleme	sa .	
Activity Re	ord		Project : Maple	
Record selection			Task: Promotion Active since: 2004-12-30 22:24:35	Stat
Project : < all projects >		< all projects >	Active for: 37 sains, 8 secs	Stop
Date from : 2004-12-29		2004-12-29		Carcel
Date to : 2004-12-30			- Start New Task	
			New Task:	
Project	Task	Sart	Description :	Edg Steet
Sierra Maple I Maple Sierra	tanua ierra tanua nstali ierra nstali	2004- 2004- kor 2004- 2004-	1422 1423 (1514) 2004-12-22 (2004) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
	0.7		R:(Datebases)/Nacie md:	

مواقع مميزة

محلة البوغا

مجلة تهتم برياضة اليوغا التي تطورت من مجرد رياضة روحية يهتم بها بعض سكان الدول الأسيوية إلى رياضة يتهافت الكثير في العالم على تعلمها.



الساخر

www.alsakher.com

موقع الساخر الشهير، الذي يطرح قضايا جادة، ويناقشها بشكل ساخر، يستضيف الموقع العديد من المشاهير في العالم العربي.



منتدى الريم الإسلامي

www.reeem.com

منتدى يهتم بالنقاش في الموضوعات المختلفة بطابع إسلامي، يضم العديد من الأبواب والمنتديات المفيدة للأسرة.



البيطرة العربية

rwww.arabvet.com

موقع متخصص في الطب البيطري وصحة الحيوان يقوم عليه نخبة من الأطباء البيطريين العرب للرد على استفسارات الأعضاء بخصوص حيواناتهم الأليفة.



لبكن غذائكم طبيعياً وبدون أي اضافات



هاتِف ۲۹۰۵۳۱ ۱۰۰

فاکس ۲۳۳۸۸ - ۱۰

تجربة تربوية من تونس

الطفك يكتب للطفك

محمد فالح الجهنى المدينة المنورة





التاليف والبرسيوم متعليز البنة الثانية أغدينة 2 مارس يوشعة ، قابس ومعلمهم « المختبار سناجس

اشراف التربوي : البشير الهاشمي متلقد جهسوي للتعليم الإبتسدالتي

ألقن، وهو عنه آخذ، وبه آنس وأدعى للتعلم..

- المدرسة، من خلال تجربة الطفل يكتب للطفل، تنشط الوظيفة التخيلية لدى الطفل و تربيها، فقصص السلسلة ومعظم قصص الأطفال، تعتبر إنتاجًا خياليًا يستجيب لهذه الغاية. فالتخيل هو مادة الرسام والشاعر والقاص وهو السبيل إلى الابتكار والتجديد.

- إن إنتاج القصة المدرسية - في إطار هذه السلسلة- نشاط فيه إشباع لعدة ميول طفولية، كالتعلق بأعاجيب الخيال، والرغبة في التخاطب مع الغير، والتعاون مع الأخرين، والشوق إلى الابتكار والتعبير الحر، لكن الحاجة الأهم في هذا الإطار هي تلك المتصلة بالحرص على توكيد الذات، والتوق إلى سن الرشد، وتقليد الكهل.

- جميل جدًا أن ينخرط الأطفال في إنجاز حقيقي بمرون فيه بمحطات واقعية، وهذا ما يوفره مشروع القصص المدرسية ،الطفل يكتب للطفل، من خلال: تصميم المشروع، وإنتاج القصة، وطبع الكتاب، وترويج البضاعة... إنها الطريقة التي تحرر العمل المدرسي من خناق الجانية، وترقى به إلى رحاب

> لطالما واجه التربويون والأدباء، على حد سواء، سؤالا مفاده: من يكتب للطفل؟ والتجربة التربوية التالية، تجربة مدرسية عربية فريدة. تحاول تقديم جواب مقنع شاف لهذا السؤال، بما ترتكز عليه من قواعد تربوية ثابتة. وبما تتضمنه من مهارات وسلوكيات وقيم للعمل الجماعي يتعلمها التلميذ ميدانيًا. وبعد عشر سنوات من انطلاقة هذه التجربة التربوية الفريدة، قدم صاحبها ومبتكرها إلى المدينة المنورة زائرًا، عاقدًا العزم على استثمار فرصة وجوده في المملكة العربية السعودية بنشر هذه التجربة وفكرتها في

> حلَّ الأستاذ البشير الهاشمي ضيفًا عزيزًا بين منسوبي كلية المعلمين بالمدينة المنورة ليشرح، باسهاب واحدة من أكثر تجاربه ريادية ونجاحًا في تونس وهي تجربة «الطفل يكتب للطفل» أو «مشروع القصص المدرسية».

مشروء وتجربة

بداية أجمل البشير الهاشمي فكرة «الطفل يكتب للطفل»، بأنها سلسلة قصصية وتجربة مدرسية ينتج تلاميذ المدرسة الابتدائية من خلالها ، قصصًا مقروءة لأقرانهم، بحيث ترعى المدرسة هذه القصص بالطبع والنشر. موضحًا أن هذا الإنجاز التربوي قد بدأ بالدائرة الثانية للغة العربية في قابس بتونس، خلال العام الدراسي ١٩٩٤/٩٣م، وأنتج التلاميذ خلال السنوات الماضية العشرات من العناوين الموزعة على مختلف مستويات المرحلة الابتدائية من الصف الأول حتى الصنف السادس.

ثم أوجز البشير الهاشمي التقنية التربوية المستخدمة

في إنتاج كل قصة. فهي تتمثل في الاتفاق مع مجموعة من تلاميذ فصل من فصول المدرسة الابتدائية على منطلق معين لكتابة وإنتاج قصة، ينشط المعلم خلاله عملية الإنتاج لعدة أسابيع، فتبنى حلقات القصة تدريجيًا، مرورًا في كل طور بعمل فردى، فعمل جماعي، وعندما ينهي المؤلفون الصغار مشروعهم نصًا ورسومًا، يقدمونه للطبع والنشر ثم يتابعون توزيعه وترويجه للبيع في المكتبات. ثم يقومون بجمع ومراجعة ما أثير حوله من آراء ونقد في الصحافة ووسائل الإعلام وتقييم المسؤولين في الجهاز التربوي له، وأخيرًا تحويله إلى أعمال مسرحية ودرامية مختلفة. معنى هذا أن هذه التجربة تتضمن عددًا من المهارات والتجارب الفرعية الميدانية، كالتأليف والاعبداد والرسم والطبع والنشر والنقد والتقييم والتمثيل والإخراج. ويجمل الهاشمي المرتكزات الفكرية الفلسفية والمنطلقات النظرية التربوية لهذه التجربة بما يلى:

مبدأ إسلامي

أوضح الهاشمي أن تجربة والطفل يكتب للطفل وانبثقت نظريًا من قولة الفيلسوف المسلم ابن سينا: وإن الصبى عن الصبى ألقن، وهو عنه آخذ، وبه آنس وأدعى للتعلم». فالهاشمي يرى أن قولة ابن سينا هذه تعنى حتمًا أن تفاعل الطفل مع الطفل أعمق من تفاعل الطفل مع الكهل، وهذه الفكرة ثبت صحتها على مر القرون في التربية والتعليم بعدة كيفيات يذكر الهاشمي منها بما يلي: - شاع في مؤسسة الكتاب التعليمية الإسلامية

القديمة، أسلوب تربوي مجد للغاية، مفاده أن يكلف المؤدب

في الكتاب - وبقصد - من حين لآخر، أكثر التلاميذ نباهة برعاية أنشطة رفاقه: وذلكم هو التلميذ الذي كان يسمى «العريف».

"عرف العمل المدرسي خلال القرن التاسع عشر في بعض البلدان الأوروبية أسلوبًا ينعت بالتعليم التعاوني، وهو ذلك الأسلوب التعليمي الذي ينطوي على استعانة الملم في التدريس بعدريين يختارهم من بين التلاميد الأكبر سنًا الأكثر معرفة، ويتمثل دور هؤلاء المدرين الصغار في رعاية مجموعة من الصبيان ومساعدتهم على اكتساب أجزاء من البرنامج القرر، ويشهد الباحثون التربويين حول العالم ان هذا التعط من التعليم القائم على علاقة مباشرة بين الطفل والطفل يحقق نتائج إيجابية على عدة مستويات.

من التقنيات الشيطة التي تدعو إليها النربية الحديثة، تمكن المتعلمين - من حين لأخر - من القيام بعروض في مواضع درسوها أضام جمهور من الأطفال. ويرى المختصون أن في هذا أسلونا ييسر الانتباء الإرادي ويشده لدى المخاطبين ذن الرغبة في الاستماج إلى محاضر /زميل أقوى من الرغبة في الإنصات إلى كهل/رئيس.

من التحديات التي تواجهها مدرسة اليوم اعتبار الفروق الفردية لدى متعلمي الفصل الواحد، حيث يختلف أفراده بعضهم عن بعض في المستوى ونسق العمل على الأقل. ووضعية كهذه يستحيل فيها على المربب الكهل أن ينجح في رعاية كل أصناف التلاميذ بالاستجابة إلى حاجاتهم المتعدة والمنافذة لذا يجمع المربون والميدانيون على أن المحل الأنجع في هذه الصيغة هو اللجوء إلى الاستعانة بطلاب متعيزين توكل إليهم مهمة متابعة أعمال بعض للمعات.

كان جان چاك روسو أول من تنبه، في ثورة تربوية،
 إلى أن هناك خطأ تربويًا شائعًا يتمثل في الاعتقاد بالتماثل

لرسي ألس دخاجا وبطا وأراب في مذهبة كيسرو. وقدات لسي بي بالم المارتشي ألي وقدات لسي ألم المارتشي ألي المناف ألمن على القراع . المناف ألمن على وقدات في المعال في المعال في المعال في المعال في المعال في المعال المارتشان والمال المناف المناف المناف المناف المناف المناف والمناف وال



بين الطفل والكهال وكانت قولته الشهيرة التي صدع بها أنذاك: أيس الطفل رجالا مصغرًا، تلخص جملة من الحقائق السيكولوجية التي كشف عنها علم النفس الحديث: الحقائق السيكولوجيون اليوم أن الطفل يختلف هذه النبي المختصون السيكولوجيون اليوم أن الطفل يختلف عن الكهل بنظرة خاصة للأشهاء وبيناء تكويني نفسي معين. لذا من الطبيعي أن ينلج أحيانًا طفل في شرح مسألة لأند اده. في حيز الكهل عن تحقيق نفس التيجه.

تخيل منتج

يؤكد الهاشمي أن المدرسة، ومن خلال تجربة الطفل كتب للطفل، تشمط الوطيقة التخيلية لدى الطفل وتربيها، فقصص السلسلة ومعظم قصص الأقافال، تعبر إنتائجا خياليًا يستجيب لهذه الغاية. ويوضح الهاشمي أن التخيل المنتج قوة تتصرف في الصور الذهنية بالتركيب والتحليل والزيادة والنقص، فالتخيل هو مادة الرسام والشاعر والقاص وهو السبيل إلى الإبتكار والتجديد. وللخيال دور عظيم في تقدم الإنسان عبر العصور. أنه الكهراء التي عظيم في تقدم الإنسان عبر العصور. أنه الكهراء التي الميادين؛ والتراث البشري زاخر بالأشافة البسري في كل الميادين؛ والتراث البشري زاخر بالأشافة المعدة بدور الخيال في تقدم البشرية، التي يورد الهاشمي منها؛

- في الفلسفة كان كتاب «الجمهورية الأفلاطون إنتاجًا خياليًا صرفة تجاوز به أفلاطون الواقع وصور نمطا من للمياة الاجتماعية الماكسة للله العليا، ويصعب حصر فلسل هذا الإنتاج على تطور الإنسان، فحسينا القول إن بعض الحكام المخلصين على مدار التاريخ استثمروا بعض ما فيه من أراء في التخطيط للحياة في بلان معينة، يضاف إلى هذا ما يتصل بالنظريات الواردة فيه من خصوبة فكرية لا تزال قائمة إلى الأن وإلى غد. والشيء نفسه ينطبق لا تزال قائمة إلى الأن وإلى غد. والشيء نفسه ينطبق القداريا على «المدينة الفاضلة» التي تخيلها الفيلسوف العربي القداريا على «المدينة الفاضلة» التي تخيلها الفيلسوف العربي

- وي الرياضيات كانت هندسة إقليدس قائمة كلية على منطق خيالي، فقد تغيل هذا الرياضي - إقليدس - كونا في شمل مستو منبسط، تتشيل هذا الرياضي - إقليدس - كونا في النظام المتلاك كائن رياضي تغيلي يحت من صنع الخيال البشري لا غير. وغني عن القول أن عددًا هائلاً من الأفكار التيجة لعلماء الرياضيات التيساقوما على شكل فرضيات خيالية كانت لها تطبيقات مادية هائلة مائلة لعيان: منها وعلى سبيل المثال أفرامات مصر الضخمة التي قعد من أمن ما تمثلك البشرية في وصيدها الترائى المماري.

- وفي العلوم من تكنولوجيا إلى بيولوجيا إلى كيمياء إلى طبيعة إلى جيولوجيا، نلاحظ وبيسر تام أن بداية كل شوط

من أشواط العلوم هو من صفع الخيال. فقصة الإنسان مع الطير ان بدأت بالأحلام، وسيطرته على التخاطب اللاسلكي انطلقت من تخيلات، وصراع باستور مع الجراثيم والأمراض

ويحمل الهاشمي أهمية الوظيفة التخيلية لدى الإنسان في أنها تهذب غرائزه وتغذى عواطفه وتمكنه من السيطرة على المادة في هذا الكون. لذا لا مناص من تبني قولة موريس دبياس في هذا المجال: إن التخيل هو أخص خصائص الانسان؛ فالانسان يتميز عن الحيوان بالخيال أكثر مما يتميز عنه بالذكاء، ومادامت للخيال هذه المكانة الهامة في حياة الأفراد والمجتمعات يكون لزامًا على المدرسة، وهي المعنية أصلا بتنمية إمكانات الإنسان، أن تنشط الوظيفية التخيلية وترسها.

دافعية حقيقية

قام من فرضيات خيالية.

يقول الهاشمى في معرض إيضاحه للمرتكز ات التربوية لمشروع «الطفل يكتب للطفل»: ما أروع أن تنشأ في ذوات الأطفال دافعية حقيقية، مادتها اهتمام شديد بنشاط إنتاجي يمثل مشروعهم الذي يعبئون له تلقائيًا كل طاقاتهم، ومن خلاله يحبون المدرسة والتعلم والعمل إجمالاً.

فالدافعية - يسترسل الهاشمي- هي تلك الظاهرة التي تسعى بالذات إلى إرضاء حاجات، وتبعًا لهذا تبرز العلاقة المباشرة بين الدافعية والحاجات، فالحاجات على اختلاف أنواعها مادية ومعنوية، هي أساس الميل الموجه إلى عمل ما، إنها مبعث المواقف والاتجاهات والأنشطة. ويستشهد الهاشمي بهذا الصدد بقاعدة كلابراد التي تقول إن:«لكل حاجة تولد لدى الذات، رد الفعل الكفيل بإرضائها». لذلك نلاحظ حرص التربية الحديثة - برأى الهاشمى- على ضرورة اعتبار حاجات الطفل في تصميم البرامج التربوية وتحديد طرائق تدريسها وفق قاعدة طبيعية وتربوية تؤكد أن: اكل نشاط بشرى يرتبط بحاجات الفرد يحصل فيه اقبال تلقائي واهتمام عميق، وهما مادة الدافعية خلال العمل.

وبحسب رأى الهاشمي فإن إنتاج القصة المدرسية - في إطار هذه السلسلة- تشاط فيه إشباع لعدة ميول طفولية: كالتعلق بأعاجيب الخيال، والرغبة في التخاطب مع الغير، والتعاون مع الآخرين، والشوق إلى الابتكار والتعبير الحر. لكن الحاجة الأهم في هذا الإطارهي تلك المتصلة بالحرص على توكيد الذات، والتوق إلى سن الرشد، وتقليد الكهل، ويجعل الهاشمي من هذا تعليلًا للاهتمام الشديد من قبل التلاميذ بمشروع القصص المدرسية وتجربة الطفل يكتب

للطفا .

إنجاز حقيقي

وعن كون تحرية «الطفل بكتب للطفل» مشروع إنجاز حقيقى، يحقق للطفل ذاته، يقول الهاشمي: جميل جدًا أن ينخرط الأطفال في إنجاز حقيقي يمرون فيه بمحطات واقعية، وهذا ما يوفره مشروع القصص المدرسية «الطفل يكتب للطفل، من خلال: تصميم المشروع، وإنتاج القصة، وطبع الكتاب، وترويج البضاعة... إنها الطريقة التي تحرر العمل المدرسي من خناق «المجانية» وترقى به إلى رحاب «الوظيفية». وتتصل هذه النقطة بمبدأ ثمين يعبر عنه بكيفيات مختلفة:مبدأ ربط المدرسة بالحياة، مبدأ التعامل مع الواقع، مبدأ القيام بأنشطة مدرسية ذات معنى.

ويضيف الهاشمى: يتضمن مشروع «الطفل يكتب للطفل» فرصًا ذهبية عديدة بمارس فيها التلاميذ أنشطة حقيقية يدركون معناها، فهم يزورون المطبعة التي ستحول إنتاجهم الى كتيب، وهم يتابعون قصتهم بالمراجعة قبل أن تأخذ شكلها النهائي، وهم يتحاورون حول مشكلات تغطية تكاليف الطبع، وهم يراسلون أطرافًا عديدة للتعريف ببضاعتهم، وهم يحولون قصتهم إلى سيفاريو لتمثيلها وتسجيلها سمعيًا ويصريًا، وهم يطالعون في مجلات وصحف صدى ما يكتب عن أعمالهم، وهم يدونون ملاحظات النقاد لاعتمادها في إنتاج ثان، إلى غير ذلك من الأعمال الوظيفية التي نحاكي بها الكهل في أنشطته الحياتية، ويكمن وراء هذا إيماننا بكون الحياة إنما هي المعلم الأول، نعم إنها المعلم الأول بلا منازع بفضل ما تجود به علينا من تجارب ومواقف.

وثبة نحو مدرسة الغد

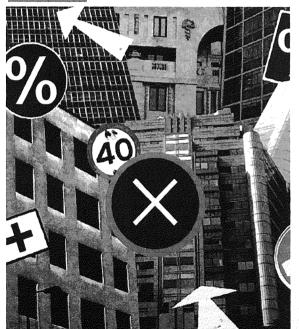
أخيرا يؤكد البشير الهاشمى أن تجربة «الطفل يكتب للطفل، في صورتها التي أشرف على تنفيذها في تونس، إنما هي وثبة عملاقة نحو مدرسة الغد، تلك المدرسة التي يرى الهاشمي أن: تحرص على جعل التربية متمحورة حول الطفل، وتجعل من التجريب والتقويم معبرًا يفضي إلى الأفضل، وتعتبر التربية سابقة للتعليم في كافة أنشطتها، وتبعد السآمة بتنويع أساليب عملها بين الفردى والحماعي والفريقي، وتأخذ بعين الاعتبار الفروق الفردية بين المتعلمين، وتعانق الحياة في منطلقات أعمالها ومأل إنجازاتها، وتربط مع المحيط صلات تفاعل وتعاون، وتسعى إلى إزالة التناقض بين حاجات المتعلمين وظروف العمل، وتوفق في التلاؤم بين مقتضيات التربية المدرسية السليمة والإطار المادي من فضاءات وتجهيزات، وتعتنق التجديد BY FIRST VAR والابتكار فلسفة وعملا . 🎆



بماذا تجيب إذا سألك الطلاب:

لماذا نتعلم الرياضيات

نهلة أبو غزالة - الظهران



لينتشى المقرر الدراسي وتأتي أسابيع المراجعة ونبدأ بإعداد وسرد لجميع القوانين والقواعد الرياضية التي درسناها ودربنا الطالبات عليها خلال الحصص طوال الفصل الدراسي - أصدم بسؤال يتكرر على مسمعي كل عام ويصدر عن مختلف الأجيال مع اختلاف مستويات ذكائهم حتى العالية منها وهو: «لماذا نتعلم الرياضيات؟! نحن نتدرب على حل التمارين والمسائل ورسم الهندسة... أين يمكننا تطبيقها؟ وأين نستخدمها في المنزل، في الطريق، في الحديقة، عند اللعب؟ ما فائدة كذا وكذا وكذا...؟».

> ذلك أن كل ما كنا نركز عليه في تعليم الرياضيات، كان عبارة عن تنشيط ذهني للتلاميذ بالتدريب المستمر على التمارين الذهنية، وطرق الاستدلال، والتحليل الاستنتاجي للحل مع الدقة الدائمة.

> وكأن هذا التنشيط هو الغاية الوحيدة من تعلم ال باضبات!!

لذلك بدأت البحث عن احابة لتساؤلات الطالبات وقررت أن أحد طريقة لربط الرياضيات بمختلف فروعها بواقع الطائبة وبأمور ملموسة في حياتها ومن بيئتها مع إتاحة الفرصة للطالبات بتطبيق ذلك.

وكان لذلك أثر إيجابي كبير على الطالبات. وهذا أمر طبيعي. إن تعلم الرياضيات في مرحلة مبكرة أمر هام، والأهم منه معرفة الحاجة الملحة لتعلمها في هذه المرحلة وكيفية الاستفادة منها وتطبيقها حتى تكون عونًا ومساعدًا للطالبات في حل كثير مها يصادفهن من أمور ويمكنهن من

علم الحسباب منذ الحضبارة القديمة كطريقة لعد وتدوين كميات وأعداد الحيوانات والمواشى التي يملكها حفاظًا على ممتلكاته من السرقة أو الضياء. ومن هنا عرف الإنسان الرياضيات وبدء بتطويرها على مر الزمان حتى أصبحت من أهم العلوم التي لا غنى عنها في كثير من مجالات الحياة المختلفة التي من أبرزها الدراسات العلمية والاكتشافات بأنواعها، وتصميم الشروعات الصناعية وإجراء المعاملات التجارية والأسهم والبنوك. هذا بالإضافة لاستخدامها على مستوى الفرد في الحياة اليومية التي من أبسطها التعرف على الوقت أو تسوية دفتر الشيكات، واستخدامها في الطبخ والقيادة والخياطة والبستنة، وفي العديد من الهوايات والألعاب الرياضية. ولقد أدت الرياضيات دورًا أساسيًا في تطوير التقنية الحديثة التي حعلت حياتنا أكثر سهولة وعملنا أكثر بسرا إن علينا أن نعلم أبناءنا ذلك ونحثهم على

إيجاد تفسير لأسباب حدوثه، فقد استخدم الإنسان

دراسة الرياضيات كمادة عملية لا كمادة نظرية بحتة (يجب حفظ قوائينها وقواعدها فقط) ونرشدهم إلى الطريقة التى يطبقونها بها ليعتادوها منذ الصغر، ولا يشعروا بتلك الغربة بينهم وبين هذا العلم.

ونقترح لتطبيق هذه الأفكار تخصيص حصة تطبيقية تتعرف الطالبات فيها على بعض قوانين وقواعد الرياضيات في البيئة المحيطة بهم، من خلال حملة من المناشط والأساليب، ومنها:

♦ عرض أمثلة حية مشاهدة من بيئة الطلبة



المحيطة بهم:

- محاور التناظر بنوعيها بالنسبة للأشكال. - الأشبكال الهندسية بأنواعها: باحضار أدوات ذات أشكال هندسية مختلفة أو صور لمبان في مدينة توضح كيفية استخدام المهندسين لها فيُّ

البناء واستخدام الحرفيين لها في صناعة الأدوات

- رسم المستقيمات المتوازية والمتعامدة: عرض خريطة لمخطط الطرق في مدينة ما وكيف أنه اعتمد المهندسون على استخدام رسم الخطوط المستقيمة المتوازية لتمثيل الطرق ومستقيمات عمودية عليها بمسافات متساوية لتمثيل الطرق الفرعية المتقاطعة معها بشكل عمودى واستخدام كلمة طريق مواز عند الوصف.

 ♦ ذكر فوائد استخدام القاعدة الرياضية أو المهارة لحل مشكلة أرقت من سيقنا أو تحقيق فوز ما الأمثلة:

- قوانين الساحة: بيان الفوائد المرجوة منها وأنها قد سهلت حل مشكلات صادفت من سيقنا، وذكر قصة دالة على ذلك منها قصة «أحمس» كبير البنائين في مصر القديمة وما حصل معه عند بنائه قصرًا جديدًا للملك من احتياج لقانون حساب المساحة لمعرفة عدد البلاط اللازم لتغطية أرضية القصر دون أى زيادة أو نقص.

- المثلث قائم الزاوية: وكيف استخدمه القدماء في البناء، لتحديد أركان مبانيهم وحقولهم المربعة والمستطيلة ذات الزوايا القائمة.

- القوى (الأسر) للأعداد واستخدامها: ذكر قصة يستدل فيها الطلبة على إمكانية تحقيق فوز أو نجاحات عند تطبيق هذا القانون في حياتنا «ومن ذلك قصة الفتاة الذكية التي استطاعت جمع ثروة كبيرة مستخدمة قاعدة «القوى للأعداد» بطلبها أُجِرًا لعملها يبدأ بقرشين، ثم يتضاعف هذا الملغ كل يوم بقبض مربع ما تأخذه في اليوم السابق

وهكذا حتى آخر يوم.

تسلية وأحاجى:

حيث نستخدم القاعدة الرياضية لحل أحجية أو فك رموز لغز أو عرضه بصورة لعبة ذهنية (استخدام اللعب كطريقة لتقريب المفاهيم وتثبيتها). الأمثلة:

- لعبة المربعات السحرية.
- لعبة الكلمات المتقاطعة.
 - فك رموز شفرة.

- تسلية مع الأرقام، حيث يستخدم الطلبة عدة عمليات حسابية وقواعد رياضية بشكل متسلسل للتوصل إلى علاقة بينهما أي باستخدام المتاهة، وخرائط المعرفة.

- التطبيق العملى للقاعدة الرياضية: الأمثلة:
- استخدام الزاوية لقياس الارتفاعات.
- استخدام قوانين المساحة لكي يحسب الطالب مساحة الأرض التي بني عليها منزله بالقياسات الحقيقية.
- تصميم مدينة أو تنفيذ أدوات من المجسمات (مكعب، موشور، أسطوانة، متوازي مستطيلات).
 - عالم الكسور واستخداماتها المختلفة.
- تطبيق عملى من الطالب لقياس المسافة أو السرعة أو تحديد الزمن كما هو في الحقيقة باستخدام المقاييس المناسبة.
- استخدام الرسم البياني لعرض معلومات قام التلميذ بجمعها عن ظاهرة في المجتمع أوفي محيط مدرسته.
- ♦ تنفيذ مشاريع صغيرة بأيدي الطلبة ومن
- وذلك بتنفيذ تصميم لمدينة من خلال دراستهم
- تنفید مشروع تجاری صغیر فے محیط الزميلات أو لدعم عمل خيري.
- استخدام الأشكال الهندسية في تنفيذ



عمل فني مبتكر أو إثبات تجربة علمية أو التوصل لاكتشاف أو اختراع جديد مفيد للبشرية ومحافظ على سلامة البيئة.

- ذكر الاكتشافات الرياضية في الكون وفي الطبيعة والموافقة لما ذكر في القرآن الكريم:
- اكتشف العلماء أن كثيرًا من سنن الكون تسير بقوانين رياضية ومن ذلك حركة الأرض، وحركة الشمس وكثير من الظواهر الطبيعية. وجاءت متوافقة مع القرآن في آيات عديدة ومنها النسبة المتوية لليابسة والماء بالنسبة للأرض، وغيرها

إن من واجبنا كمسلمين تجاه ديننا وتجاه أحيالنا القادمة سان القدرة الإلهية المتمثلة في خلق هذا الكون بهذه الدقة المتناهية والمعتمدة على القوانين الرياضية في كل شيء والتي عبر عنها الخالق في كتابه العزيز بأعداد الكلمات والحروف والعبارات بصورة غاية في الدقة والإبداع.

المراجع

- الموسوعة العربية العالمية الجازء (١١)
 - لؤسسة أعمال الموسوعة للنشر والتوزيع.
- الباب المفتوح المجلد (٩) «الرياضيات الشيقة» لويرلد بوك أتكور بوريتد.









ولفترة محموعة اثنرله أو جدد اثنراكه

الأتركب أو

حممى اشراكاه

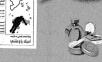
المحق 3 سنوات

فی احدی

المجموعات التالية

واحطوا على

همايا غورية مجانية























اشتركوا الأن في الجموعة كاملة للدة ٣ سنوات بقيما

1600sr

واحصلوا على ساعة يد فاخرة ماركة

SENATOR JALMAROSE

من سليمان العثيم للمجوهرات



العرض ساري حتى نفاذ الكمية لزيد من العلومات الرجاء الاتصال على وقا الرياض - الرياض

هاتف ۱۹۷۳۳۳ تحویلة ۲۲۰ فاکس ۱۹۷۲۹۹

- مدارس بلا إدارات
- دفتر التحضير ليسا شاهدًا علم العصر
 - هك أنت سفيم مثلي؟!



في المناطق النائية

مدارس بلا إدارات

بذلت وزارة التربية والتعليم جهودًا طيبة لإيجاد الحلول المناسبة لظاهرة عزوف المعلمين الوطنيين عن تولى إدارات المدارس وخاصة في المناطق النائية. وهذا أمر يحسب للمسؤولين بالوزارة في تحسسهم لمعوقات التربية والتعليم حتى قبل وقوعها ومحاولة إيجاد الحلول المناسبة ومتابعة تلك الحلول وتقييمها بالشكل الدقيق. ومن وجهة نظرى فإن مشكلة عزوف المعلمين الوطنيين عن تولى إدارات المدارس وخاصة في المناطق البعيدة والنائية لم تحل جذريًا، فالبرغم من صدور القواعد التنظيمية للمدارس بوزارة التربية والتعليم والتي من أهم فصولها للادارة المدرسية الفصل الرابع الذي يشمل المجالس واللجان المدرسية وكيفية تنظيمها، وصدور التعميم الوزاري رقم ۲۱/۵۲/۸/٤/٤۲ في ۱٤۲۲/۱/۲۰ هـ الذي يمنح مديرى المدارس صلاحيات وحوافز تشجيعية نظرًا لما بقومون به من دور قیادی تربوی متمیز فے مدارسهم . إلا أننا مع ذلك كله نجد عزوفًا من قبل المعلمين الوطنيين عن تولى إدارات المدارس وخاصة في المناطق البعيدة والنائية! وباستطلاع آراء المعلمين عن أسباب ذلك خرجنا بالآتى:

عدم وجود الكفاية الإدارية والإلمام بالنظم
 التربوية، خاصة وأن أغلب من يوجه إلى تلك المناطق
 هم من المعلمين الجدد.

* عظم المسؤولية، فالمدير هو المسؤول عن الطالب والمعلم والمنبق. وعلى مدى إخلاصه وإنتاجه ومتابعته وتطوير نفسه علميًا وتربويًا وثقافيًا ومدى دقة إشرافة (فهو المشرف المقيم بالمدرسة) يتوقف نجاح للمدرسة أو فشلها، وكل هذا يصعب أن يتحقق للمدير في المناطق النائية والبعيدة للطروف البيئية. وحالته النفسية.

عدم تعاون أولياء الأمور، بل إن كثيرًا

منهم يشكلون مصدر إزعاج للمدرسة! فولي الأمر في الأماكن الثاثية (خاصة) لا يأتي إلا للاعتراض وإثارة المشكلات، مع العلم أن من أهم عناصر نجاح العملية الترومية العلاقة بين الست والمدرسة.

 عدم تعاون المعلمين في تسيير عمل المدرسة لقلة الخبرة وعدم الإحساس بالمسؤولية.

 بالرغم من صدور حوافز جديدة لمديري المدارس إلا أن هذه الحوافز لم تحظ بالاهتمام الكافي ولم تُفعّل بالشكل المطلوب.

♦ كثرة الأعمال الإدارية، فالواجبات الإدارية عديدة ومتنوعة مما يتطلب الكثير من الوقت والجهد بجانب الأعمال الإشرافية والتقويمية، مع عدم وجود كادر إدارى أو كتابي في المدارس النائية.

وظروف الحياة المدارس وصعوبة التنقل منها وإليها وظروف الحياة القاسية في تلك المناطق.

 مقارنة مدير المدرسة وجميع المعلمين أنفسهم بزملائهم في المدن والمحافظات الأخرى.

♦ عدم خضوع مدير المدرسة للتدريب أشاء تأديته للمعل وعدم إلحاقه بالدورات التدريبية طويلة أو قصيرة الأمد لكونه جديدًا على مهنة التربية والتعليم أو الإدارة المدرسية (حسب النظم واللوائح)، ولبعد المسافات ووعورة الطرق التي تكون عائمًا أمام حضوره حتى للأساليب الإشرافية.

مشكلات الطلاب وبعض السلوكيات الخاطئة
 التي وصلت إلى حد العنف ضد المعلمين وإدارة
 المدرسة.

هذا ما تم استطلاعه وما تم التوصل إليه من معوقات. وأعتقد أن طرح المشكلة أسهل من إيجاد الحلول، لذا وبعد عصف ذهني وسؤال أكثر من مهتم بالعملية التربوية والتعليمية داخل وخارج الوطن ظهرت حلول كثيرة يجب على أصحاب القرار

في وزارة التربية والتعليم البحث فيها ودراستها ولعل من أهمها:

- تفعيل حوافز مديري المدارس بشكل أكبر،

-- توفير الكادر الإداري لكل مدرسة.

- تقديم حافز مادي لمدير المدرسة يسمى بدل إدارة (۱۰۰۰ ريال لمدير المرحلة الثانوية. ۷۰۰ ريال لمدير المرحلة المتوسطة، ۵۰۰ ريال لمدير المرحلة الانتدائية).

 - زيادة عدد المقاعد والحورات التدريبية للمعلمين ومديري المدارس وخاصة الجدد.

-احتساب بدل النائي للمدارس النائية بالشكل الصحيح والمناسب.

 - ربط درجة المواظية والسلوك بالمرحلة الدراسية وليس بالسنة الدراسية.



على الهامش!

إن مسيرة الطالب لا تكون على وتيرة واحدة طوال العام الدراسي، بل تتباين من فترة إلى أخرى، وكأنها رسم بياني تارة في صعود وتارة في هبوط.

بعض المعلمين سلك طريق الهدم، واتخذ من الحكمة «انت مقصر. «فأنت مقصر. فأنت مخفق، ذريعة ليطرق بها، مصائر طلابه، ثم يكون تصورًا ثابتًا حولهم!! لكم أن تتخيلوا معلمًا يحكم على مستوى طالبه منذ اللقاء الأول، ويسير على هذه الثطرية طوال الفصل، ولا يشكل صعود مستوى الطالب معه أي هارق، هأي طالب نرجو وأي رجال غد نأمل؟!

إن مسيرة الطالب ومهما بلغ نشاط الطالب لابد أن يتخلله الفتور، وهو أمر جد طبيعي، وعلى المدرس هنا أن يتعامل مع هذا الفتور بما يخدم الطالب،

مد خالد العبدالقادر – الأحساء

وينظم تحصيله الدراسي، تارة بالتشجيع وتارة بتقديم الهدايا التي تبعث في نفس الطالب الحماس والرغبة في التحصيل، وهو ما يدفع الفتور بعد ذلك عن الطالب

في التحصيل، وهو ما يدفع المتور بعد دلك عن الطالب ويعود به إلى مساره النشيط المفترض. والطالب وارد لا محالة من المعبن الخاطئ ولكن

ورسته وراد مستحد من المين المعلق وسلا الغاية في الطريقة التي تلتمسها لصرفه عن ذلك المعن الشائلة، وهو منهج تربوي عربق لا يمكن الاستفناء عنه وذلك ألا يؤخذ الطالب المقصر أو المخطئ بجريرته لتحطيم مستقبله.

إن سلوك هذا المنهج يتطلب ذكاء وحنكة في التصرف بما يوافق الصالح العام، وينجع في تقويم الفرد دون اللجوء إلى إيقافه وبتره من منظومة المجتمع فيكون في المستقبل فردًا راكنًا على الهامش لا دور له.

«ياسمين»

قصة: فرانسيس ستوري ترجمة: أحمد عثمان البسام – الرياض

ەقالت:

- وهكذا عُدتَ أخيرًا!

كان صوتها عميقًا دافقًا كعهدي به، ورغم أنّها بدت أكبر سنًّا، إلا أن فتنتها كانت طاغية وشخصيتها جذابة! - ^ -

- نعم.. لقد عُدت!

قالت:

ورأيتُ أطراف أهدابها الحريرية تترك مكانها من وجنيتها وتنظر إلى قائلة:

- لو أن أحدًا مكاني لقال إنك وقح. ولكني لن أهعل ذلك، إننى منتظرة فقط ما عساك أن تقول.

، إنني منتظرة فقط ما عساك ان تقول. قلت لها: اسمعي يا عزيزتي (وتناولتُ منديلي ورحتُ

أمسح العرق عن رقبتي) - أنا أعرف أنني أتيت عملًا حقيرًا عندما هجرتك..

" انا اعرف انني اثبت عملاً حقيراً عندماً هجرتك... ولكن مهلاً.. ذلك حدث في الماضي، أما الآن فإنني أعدك بأنه لن يتكرر.

- هذا هو عدرك إذًا .. أليس كذلك؟! ونظرتُ إليِّ شرَرًا، ثم هزتُ كتفيها، ونهضت فدخلت ستها، فتعتها وأنا أقول:

- كان عليّ أن أعرف أنك صرت غريبة الأطوار لللُّه.

ومدّت يدها إلي بكأس من شراب، فتناولته قائلًا:

- أخبريني، إنك غير متزوجة.. أليس كذلك؟!

وظلت لحطّات وعيناها تُحدقان في كأسها، ثم رفعت رأسها وقالت:

- لا، إنني لم أتزوج. ولكنّ ما يزال هناك وقت كما

تعلم. وفضلاً عن ذلك فإنني لم أعد صغيرة كما كنت. وإن أردت الصدق فإننى لم أكن بدون خُطّاب!!

فوضعت كأسي وتقدمت منها وأنا أقول بحدة:

اسفي إلي. إنني لم أقطع كل هذه السأفة لجرد أن أزورك أو أقهر ممك.. إنني غني الآن.. اعرفج هذا جيدًا. شتى غني بلا قيود، وأقول لك بصراحة إنك لن تتزوجي أحدًا سوي.. هل فهمت الآن؟ ثم أمسكُ كتفها بكلنا يديً أهز هما برفق إنا أزدد: كانت جميلةً رقيقةً وبديعة كالزهرة التي سُميت بها. ذات شعر بلون الذهب، وعينين بزرقة البحر، صافيتين كقطرتي ندى، وقوام ممشوق، وفع ذي ابتسامة لا تُقارقه. وصوت دافئ عميق مُعير، إنها ،ياسمين،

كأنت تكسب عيشها من مزاولتها الفناء أكثر الليالي في إحدى سالات المدينة، ورغم أنها لم تكد صغيرة كما كانت من قبل، إلا أنها مازالت هي بياسمين، ذات الأسلوب المديز في نفائها والتي ما إن تظهر على خشبة المسرح وهي تفني حتى تزدحم الصالة بالرواد، وتبدأ مع غنائها قلوب المعمن اللوجيد!!

لم أرها منذ كانت في السابعة عشرة من عمرها، أم تُرى كانت في الثامنة عشرة لا أنذكر بالضبط، ولكنها إفي نظري الآن مازالت كما هي قبالا معنيرة ومجبوية بني أذكر المرة الأولى التي رأتني فيها بعد عودتي من بنيورائها بين المجبين في الصالة، إذ بها تراني، ولاحظتها بنيطرائها بين المجبين في الصالة، إذ بها تراني، ولاحظتها ترمقني بشيء من الدهشة والذهول، وما إن انتهت أغنيتها حتى أسرعت تفادر الصالة (عندما ذهبت إلى غرفتها لقبل إنها تستريح وإنها ترفض مقابلة أحدا ولم أقلق لقبل لي إنها تستريح وإنها ترفض مقابلة أحدا ولم أقلق عاحل أم أحلا!

إن اهتمامي الآن منصرف إلى معرفة مكان "كذاها.. وفية عصر أحد الأيام استأجرت سيارة وانطلقت بها خارج المندن، وبعد وقت قصير وصلت قرية صغيرة من تلك القرى المتنافرة بجوار ضاحية «إسكس» وهناك التقيتُ «ياسمينا

وجدتها مستلقية على أرجوحة في حديقة منزلها ذي اللون الأحمر والنوافذ الواسعة المطلة على المروج الخضر..
إن من يرى المكان وما يعتويه يُدرك أن صاحبته لم تنفق أموالها فيه عيثا، وإنما تصرفت بحكمة وتعقل، إنتي لا أصدما، مثانا يروري الآن رئيس إحدى الشركات وأتمت بدخل مضمون أحسد عليه.. والبسمت للفسي، ودخلت البيت وأننا أمشي فوق المرج الأخضىرا وما إن أحسب بوجودي حتى رفعت رأسها وأخذت تنظر إلي بعينيها الجيلتين للتين لم أجدهما أجمل مما كانتا عليه حينتاد.

- إنك سوف تتزوجينني. هل سمعت؟ لن تتزوجي أحدًا غيري.. وتأكدي من أنني أعني ما أقول. صدقيني! وأحسست بعنجرتي تحترق وأنا أقول ذلك، وبدا

صوتي أجش مُتحشر جُا ، وشعرت بعروق وجهي وهي تتوتر كحزمة من حبال مشدودة!! وفجاة تخلصت منى بدفعة خفيفة وهي تضحك

ضحكة مرحة عرفت منها أن «الرياح تجري بما تشتهي السفن»!! أمرٌ واحد يشغل بالى، هو عُشافها الكثيرون الذين

امر واحد يشغل بالي، هو عشافها الكثيرون الدين يحومون حولها كسرب من طيور النورس!! وكانت على صلة أوثق بواحد منهم هو عازف «الكورنيت» في فرفتها الموسيقية، ذلك الشاب الصغير الأسمر: «ماكس!!!

ذات ليلة كنت في الصالة استمع لد: «ياسمين» وهي تُنني، فشاهدت «ماكس» ينظر إليها بطريقة جعلتني أكرهه بدرجة لم أكره بها أحدًا غيره!!

وعندما ذكرت الأمر له: «ياسمين»، لم تزد على أن التضاحكة:

– إن «ماكس» مجرد فتى وسيم! ولفتت نظري بأنها لم تتزوجني بعد، فلا داعي للغيرة، كما أنها ليست متأكدة من أنها ترغب في الزواج منى على أية حال.

ومن تحرياتي، عرفت بصورة لا تقبل الشك أن مماكس، هذا هو أكثر من يتردد على بيت بياسمين، مماكس، هذا هو أكثر من يتردد على بيت بياسمين، ولاشك أنه السبب في تغيرها نحوي، وانصرافها عني، ان علقة، سائماً أفكر فيما ينبغي لي أن أفظار، وأخيرًا قررت. كانت مجرّد محاولة. وانظرت ذات ليلة، ورأيته يخرد، من يبني أول الأمر، ولكن يبدو أنه شاهد ظلي أمامه وأنا لم يرني أول الأمر، ولكن يبدو أنه شاهد ظلي أمامه وأنا أقوى كثيرًا مما تصورت، ويقينا عدة ثلاك دقائق ونحن في جبيي وتناوات قملة فولائة كن مجنونين، وسست يدي عراك مربر كوحشين مغترسين مجنونين، وسست يدي على رأسه، لم أكن أنوي قتله، ولكن نظرة واحدة إلى جسم على رأسه، لم أكن أنوي قتله، ولكن نظرة واحدة إلى جسمه المُدد على الأرض أليتت إن أنه صار بيئة عمامدة!!

وابتلعت ريقي وأنا أفكر فيما فعلت، وأسرعت مُنجهًا إلى بيت «ياسمين» فدخلته، وإذا بها أمامي وجهًا لوجه، ولم أحفل بجمالها وهي مرتدية ثوبها الورديّ، وصارت تنظر في دهشة إلى يدى الملطخة بالدم وتقول:

- يا إلهي.. هل هو حادث سيارة، أم ماذا؟! وألقيت بجسمى على أقرب مقعد وأنا أقول:

- لقد قتلت رجلًا. هذا كلُّ ما في الأمر. قالت هاذئة:

- عال.. عال جدًاا

وجلست بجانبي، فأخبرتها بما حدث، وقلت لها:

- ينبغي أن تساعديني قبل كل شيء. فليس من أحد يعرف أنه كان عندك إلا أنت وأنا، ولابد من طريقة لإخفاء الجنة!

وظلت جالسة بجانبي مدة طويلة وهي واجمة وساهمة لا تنبس ببنت شفة، وفجأة انتفضت واقفة، وصارت تنظر إلي بعينين خِلتُهما فصين جامدين من الثلج، وأخيرًا

- كلا ، لن أساعدك!

وأحسست أنها تجاهد لكي تُسيطر على نفسها. ثم أردفت تقول:

- هذه هي المرة التي لن تستطيع فيها الهروب.. أوتدرى لماذا؟!

وهَجأة رأيتها تُسرع إلى ركن في الغرفة وتلتقط صورة لعازف «الكورنيت» الشاب، وتقذف بها في وجهي وهي تتما:

تقول: - خُذًا كان قد أمداما لي! **** - *

وابتلعتُ ريقي وأنا أحدق في الصورة، ثم قلبتها، وإذا بي أقرأ خلفها هذه الكلمات: «إلى والدتي الحبيبة.. مِن.. ماكس!!»

فقفزت من مكاني وأنا أصيح فيها:

- كلا .. كلا .. هذا مستحيل!!

ولكنها صرخت في وجهي قائلة:

- نعم. إنها الحقيقة.

ثم راحت تضحك ضحكات هستيرية مُفعمة بالمرارة وهي تصرخ:

– لقد قتلت.. ولدك 🛚



عمتنا الجميلة

كانت تنظر إلى المرآة صباح مساء في شغف ونرجسية وكبرياء، وعندما تود السير كانت تمشي بخطوات وثيدة كالطاووس. تختال بحسنها ورشاقة قوامها، استقامة عودها الرفيع، جدائل شعرها الناعم الطويل تتدلى وراءها.

مرآنها الحنون الصادقة لا تغونها، لا تغطئ إبراز تقاسيم الوجه المليح مثل شق القمر، كانت تغفي المرآة الصنيرة المستديرة فج صدرها، كلما اختلت بفضها أخرجتها وتمعنت النظر فح خصلات الشعر الجميل التي تنام على جبهتها وحول الأذنين، ويتوقف النظر على الأنف الدفيق كعبة اللوز، والميتين السعراوين الواسعتين، كأنما هما ليس بينيها!!!

استراوين الواستعين، دائيا هما يس لهينهي،
عندما لم تسعها المرآة الصغيرة، تذهب للمرآة
الكبيرة في غرفة نومها، المرآة الشبتة على ضلفة خزانة
الملابس من الداخل، تفتح الخزانة وتتأمل محاسنها
الطاغية، تمر بيدها الرقيقة الناعمة البيضاء على
ملابسها وثيابها الحريرية المزركشة، تطل وافقة ساهمة
شاردة الفكر، أيها تختار لتكمل زينتها ويزداد جمالها،

كنا نقول: «عمتنا الجميلة» بدون ذكر اسمها وهذا يكفي لأن الجميع يعرفون من نقصد. وزيادة في حبنا لها نطلق عليها أحيانًا: «جميلة الجميلات»(

وفي المساء، عندما تحكي لنا جدتنا حكاية «ست الحسن والجمال، نعقب على حديثها قائلين: «إنها تشبه عمتنا الصف ة «!

وعمتنا الجميلة هي أصغر العمات وأكثرهن عطفًا علينا (نحن الصغار) وهي بدورها تعجب بحديثنا عنها وتعطينا الحلوى وقطع النقود العدنية.

هيه..يا عمتنا الجميلة! كلما جاء «الشاطر الحسن» يطرق باب الماثلة، ويسأل عن «ست الحسن والجمال» كانت ترفض استقبائه أو الحديث معه، أو تقديع كلمة حلوة له!! ويعود «الشاطر حسن» إلى حرّ الجبال ولهيب الرمال كسير النفس والقلب، وتظل عمتنا الجميلة مع مرآتها الحبيبية.. وحيدة بلا فارس الأحلام!!

قصة: عبدالستار خليف الأردن

عمتنا الجميلة، الصغيرة، ست الحسن وال... مع مروز الأيام، لم يعد يطرق باب العائلة أحد ليسأل عنها، أو يتحدث بشأنها ليصلك يدها للزواج، وبدات تنتظر الفارس الذي سيأتي من وراء الغمام، يمتطي صهوة «الحصان الطائر» ليخطفها ويرحل بها إلى الغابات ودنيا الأحلام والخيال والأوهام، ظلت تنتظر وتنتظر... ولم يأت الفارس!!

مع مرور الأيام والشهور والسنين، غدونا نقول: «عمتنا الكبيرة، ونسينا كلمة «الجميلة» الصغيرة، بعدما شاهدنا شعيرات بيضاء وهي تحاول انتزاعها بعصبية من رأسها.

بدأنا نصمت عندما نراها تجلس وحيدة. ومع غفوة الزمن بدأت الغضون والخطوط تحت العينين وعلى جانبي الفم وحول الذقن.

الزمن يكر ويفر والصغار أصبحوا شبابًا، والشباب غدوا رجالاً والرجال أضحوا شيوخًا.. ونشاهد «العمة» وهي تجلس وحيدة، نقول بصبوت مكتوم: «العمة المسكينة»، ومع ذلك ظلت تنظر «الفارس» التي رحل. تنتظر عودة «الشاطر حسن» بغازغ الصبرا! ترتب ثيابها الحريرية المزركشة، ترتب فراش غرفة نومها الذي أعدته وزخرفته للأيام القبلة، لم تنقد الأمل أو تمل من

ذات صباح كانت العمة ثائرة، تساءل الجميع عن سبب ثورتها، عرفتا أن النسوة المتزوجات أطلقن عليها:
منداولاً بين نساء العانس، اسم جديد. أصبح وأمسى منداولاً بين نساء البيت سرًا وعملانية!! ورحل الأخفاد الله المنت الميدة، ليتلقوا العلم، وعادوا فوجدوا عمتهم أمست عجوزًا مشاكسة كل يوم لا تتوقف عن الشجار والمهاترات لأنفه الأسباب، وأحيانًا تخلق هي الأسباب من وهي تصرخ في وجوههم بهستيريا. كنا نحزن على أيام عمتنا العوله؛ على زمن «ست الحسن والجمال» ومع عمتنا الحميلة؛ على زمن «ست الحسن والجمال» ومع دلك النبس بكلمة واحدة.

صباح أحد الأيـام التي لا تمحى من الذاكرة استيقظنا على صوت هياج وصباح وتحطيم أثاث صادر من غرفة ءعمتنا ال... المجوز، قالت النسوة: القد جنت المرأفة! وعندما دخلت عليها، وجدت الفرقة في حالة فوضى وتدمير، الستائر ممزقة والملابس الحريرية المزركشة ملقاة على الأرض ومبعثرة، الخزائة مفتوح على الضلفتين، والمعة السكينة مضطوبة، سأتما بهدود: مما بك يا عمتي؟!، أشارت بيدها التي يسيل منها

الدم نحو المرآة المشروخة وقالت في صوت مخنوق: «لقد حطمتها بعد أن خدعتني طوال هذه السنوات...».

حمدت الله أنها لم تجن، وأنها حطمت المرآة فقط، حطمت غرورها، ولكن القرار جاء متأخرًا كثيرًا، بعد فوات الأوان، هززت رأسي بعجزن وحدثت نفسي بائم: «بعد مرور نصف قرن من الزمان، يدرك الإنسان أن عليه أن يحطم المرآة، يعظم المرآة...،وتبادلنا النظرات الحزية، في هميذ!

هك أنت سفيم مثلي؟!

إن من لا يعود نفسه الصد عن المنغصات سيظل يزرع الحشائش الضارة في ذهنه، وسيظل يبني العوائق التي تحول بينه وبين بناء نفسه والارتشاء بجوانب شخصيته.

إن حكمة الله سبعانه قد قضت بوجود أناس سيئين يعيشون معنا، كحكمته في إيجاد العقارب والأفاعي ال فعلينا ألا نضيق ذرعًا بهم، وأن ندخل أنفسنا في جو إيماني نستشعر فيه أن الأجر والثواب هما جزاء صبرنا واحتماننا.

ولابد من الانتباه جيدًا إلى أن استسلامنا للمشاعر المرة التي تعقب احتكاكنا اللفظي الخشن سيفوت علينا الكثير من الأوقات التي هي جزء لا يعوض من أعمارنا، كما أن ذلك سيحرمنا صفاء الذهن الذي لا غناء عنه لمن أراد الاطلاع أو التعلم أو الكتابة والإبداع.

ولمل النظر إلى مثل هؤلاء بعين الرحمة والمطند (إذ له يجعل الله منهم شخصيات تضفي جو السكينة على من حولها) يساعد كثيرًا على امتصاص سموم الامتماض التي تتشر في قلوبنا كلما استجد خلاف شديد.

إن كونهم سيئين يعني أن صفاتهم السيئة قد غلبت الصفات الحسنة، فكانت هي الطافية على السطح والظاهرة للأعين، ولسنا نزعم هنا أنهم سيئون سوءًا محضًا، فالأمر كما قال القدماء: لا سوء محضًا إلا في الناره، فلا ريب أن لهم من الصفات الحسنة ما لا

سعد مليك سعد - المدينة المنورة

يبدو لنا إلا إذا رمنا تبينه، فتطرتنا لهم على أنهم سوء يمشي على رجلين تحرمنا إمكان التلاقي معهم، وتجعلنا نستكثر من الأعداء وليس هذا من سلوك السلم.

ونحن نوقن تمامًا بقدرتنا على السعادة والاستمتاع عند عزمنا الأكيد على عدم تلبية نداء سوئهم أيا كان نوع تلك التلبية، فقيح أقوالهم وأفعالهم ليس عيبنا نحن، كلا بل هوعيبهم.

إن ردنا على سفيه يحاول النيل منا ليس ردًا للاعتبار، إنما هو موافقة صريحة على مشاركة السفيه سفاهته، وإجابة واضحة على سؤال غير معلن، يقول بلسان الحال: هل أنت سفيه مثلي؟! إن كنت كذلك فإنك حتما سنتزل إلي وستخوض فيما أخوض.

وهناك أمريجب تأكيده وهو أن الحلم مع المسيء، واستصحاب «ادفع بالتي هي أحسن، ليس إلا القوة بعينها، وأن الضعف الحقيقي هو الضعف عن مقاومة النضب، كما في هدي المصطفى صلى الله عليه وسلم، وما أحسن قول الشافعى:

يخاطبني السفيه بكل قبح

فأكره أن أكون له مجيبًا

يزيد سفاهة فأزيد حلمًا

كعود زاده الإحراق طيبًا وقول الخطابي

تسامح ولا تستوف حقك كله وأبق فلم يستقص قط كريم

والمعددة المعددة

تحية للمشرف التربوي

مثل الصبياح إذا أطلا يجلوالم فاوزوالم حالا ويضرب وعمر ن أفكر اره وردًا وريح انسا وفكلا يعهدوي الحسيساة مُسراغهمًا يطهوي عيلس الاستسداء نُسلا بــدر الــــماء إذا تحـلّـي(ا يسبت قبيل الصيوم الجديد ببسمة الصعدل المصولي في ناظ ريه صدي اليقين يثبع إثب وأقا وظللا! روخ ام كالله وشر ملا يــقــضـــى، يـــوجّـــه حــيــث حــلا يبني النصوس منائرا حينا وأحسانا جبلا وبغروص منحها السيمو على سيماحته تبدلًا في علمه علم المعلم يرتوي عمق الأونق الا يحنوعالى كالقاوب ويرتقى أدبا وفضالا ويم _____وتُ تحريت يقينه مين بالغداة أثر ارحهالا و مار ضال المالة أضالا رعـــــــــ محــــــــاك الأحــــــــــــــــ ويا أخرا صاهب ينفأ وخلا م_____ردّدًا: أهـــــــــلاً وسمهـــلا

وتــــراه في عــلــيـائــه ويحجود مسن أنهاسه ب____ بن المحدارس___ يــومُــه ورغ ____ وأزبدد في النضالل تا قاه آلاف القاوب حـــاك مــولانــا الــكـريم بامثيرفا حلب الشيروق يت بو به طاعه ک الے میں ا





سعد عطية الغامدي : ااسبتمبر مرمني من القمرة وأملامها!



حمزة بيت الماك : لا توجد قناة عربية جادة!



🌁 دعه وشأنه







حياة كل واحد منا حملة من النجاحات والاخفاقات . .

وأجمك شيء أن يترك الواحد منا الحديث عن نفسه، ويدع الآخريث يتحدثون عن إنجازاته ونجاحاته. حسنًا . . وعماذا هو يتحدث إذًا، عن إخفاقاته؟ ربط!

الفشك ليس عينًا، فهو وقود الانتصارات . .

«المعرفة» تريد مث هذا الباب أن تقول للشباب مت الجيل الحديد إنه ليست هناك إنسان لم يذف صلعم الفشك في حياته، نريد أن نقوك لهم إن الجيك الذي سيقهم هو جيك إنساني يخطئ ويصيب . . ينجم ويفشك، تم ينجم مع الإصرار.

ف: فرصة تمنحك إياها - المعرفة - لتسجيل اعترافاتك.

ت: شهادة.

ل: ليس عيباً أن تفشل . . ولكن العيب أن تزعم أنك لم تفشل في حياتك!

وضيف هذا العدد هو: الشاعر/ د. سعد عطية الغامدي نائب رئيس شركة عبد اللطيف جميك .

سعد عطية الغامدي :

إغراءات القطاع الخاص قضت على حلمي!

* كنت تواقاً إلى أن أكون طيارًا، شغوفًا بالسباحة إلا الجو كالصقور والنسور والحمائم والعصافير، وازدحمت الأحلام في خاطري، أنمو وتمو، وأنام ولا تنام، وأنشغل بغيرها وتشغلني حتى إذا ما حملت ملني إلى الكلية الجوية وقضيت الأيام في الفحوصات والمقابلات بدا لي أن أصرف النظر عن الحلم العظيم في ارتياد أفاق الأجواء ومزاحمة العقبان في الفضاء، ومن ذهبت لاستعادة ملني من الكلية فوجئت برفض حاسم، وكان الرجل الذي لديه الملف حكيمًا رحيمًا حاسم، وكان الرجل الذي لديه الملف حكيمًا رحيمًا غلبني الحغين إلى العليران واستعد بعدكرة السفر

أو رحلة على طائرة السلام، وعرض علي أيضًا ترك الأوراق الأصلية وأخذ صورة منها، ولكن إلحاحي كان كبيرًا واستعنت بآخرين حتى افتتم ووافق.

وكان فشلي في تحقيق حلمي الجميل في أن أكون طيارًا.. هذا إذا عددنا تغير الموقف فشلاً في تحقيق الحلم، وكم يطيب لي بعد ذلك تعويضه بالمكوث فحرة القيادة في الطائرات المدنية من حين إلى أخر كلما أتيحت لي الفرصة؛ حتى جاءت الأحداث الجسام بعد ١١ سبتمبر (أيلول) فحرمت من القمرة وأحلامها.

* كانت كلية التجارة آنذاك محط أنظار ومأوى



📕 أنمو وتنمو، وأنام ولا تنام، وأنشغك بغيرها!

🌉 فشلت في تحقيق حلمي الجميك في أن أكون طيارًا..

ا ١ سبتمبر حرمني من القمرة وأحلامها!

من أراد أن «يتزوج» فليلحف بالمعرفة!

- 💵 حصلت على استقالتي فاشتريت سيارة جديدة!
 - 🌉 فشلت أن أكون أكاديميًا مبدعًا.
 - إلى حين تتام لي الفرصة بغياب الأهك عن المنزك أفشك . . لكن لا أغرق



وهنا فشلت ثانية في الانخراط في كلية الآداب بعد أيام معدودات مكثتها بين جدرانها وأفكاري.

" من أنهيت المرحلة الابتدائية التحقت بممهد
المطمين الابتدائي، وبعد ثلاث سنوات عملت معلمًا في
المرحلة الابتدائية، حصلت أثناء عملي على شهادة
الكشاءة التوسطة «نظام الثلاث سنوات بعيث
يمتحن الطالب في مقررات الثلاث سنوات في امتحان
المتار إلى الطائف في نهاية العام لأداء الاختبارات
أسافر إلى الطائف في نهاية العام لأداء الاختبارات
في تغيف الثانوية.

حين قدمت استقالتي من وزارة المعارف والتحقت بالجامعة، ووكذاك أخي عبدالله وزملاه أخرون» وأخيرني أخي ذات يوم بأنه راجع الوزارة وأنهم قبلوا استقالته وعلي أن أراجع فذهبت في اليوم التالي ودخلت مكتب المسؤول وشرحت له أمري فقال أنا موافق على استقالتك. أين أوراقلية قلت إنها في الا «الموظفين» ولكنك شرحت عليها بالرفض. فقال وهل



د. سعد عطية الغامدي

أشطب توقيعي؟ لكن عد إلى التعليم وأنا أوافق السنة القادمة فخالفته وعدت إلى الكلية أكثر إصرارًا على التعلم وأكثر خوفًا من العاقبة وبقيت أراجع موضوع الاستقالة، في الوقت الذي طلب الى زملاء معى في الكلية حين راجعوا عميدها أن يتركوا الكلية، فقررت أن أدرس في صمت في الكلية وأراجع في الوزارة وأبليت بلاءً حسنًا ولكن المسؤول مصر ، بالرغم من أن مدير مكتب الوزير أنذاك الشيخ حسن آل الشيخ . رحمه الله . كتب له وكلمه حين زرته في مكتبه وبيته وأبدى تعاطفًا أبويًا نادرًا، وأحيلت المعاملة إلى المستشار القانوني للوزارة وكان رجلاً نموذجًا في الأخلاق والنبل، ثم سعى في الأمر شهم كريم هو الدكتور عبدالعزيز النعيم الذي كان يعلمني مادة القانون. وأصر المسؤول على الرفض، وأصررت على التفوق عنادًا أيضًا. وكان أخوف ما خفت منه أن أحرم من جهد تلك السنة حتى سمعت اسمى في المدياع بين الناجحين فحمدت الله تعالى وأحسست بأن وأحدة من أهم معارك الحياة قد حسمت لصالحي وانتقل معي الخوف إلى السنة الثانية والثالثة والرابعة بالكلية حتى أخذ المسؤول إجازة طويلة «ستة أشهر». وسعى رجل بالمعروف في الأمر هو الدكتور عبدالله أبو راس الذي كان منتسبًا لكلية الآداب أنذاك، فحصلت على استقالتي ونلت حقوقًا مالية اشتريت بها سيارة جديدة وكأنها المكافأة على صبر وطول عناء.

وهنا فشلت في معرفة إصبرار البعض على وضع القيود والعراقيل أمام الآخرين، وحين عدت من الولايات المتحدة بعد الدكتوراه قال لي الدكتور عبدالعزيز النعيم: ألا نذهب لزيارة صاحبك (وكان

قد انتقل إلى وزارة أخرى لتسلم عليه... الا

* بعد العودة إلى الكلية كان الحماس لها كبيرًا ولكن المفاجأة كانت هي الطلاب، إذ جاءت سنوات الطفرة بما جاءت به من اختلال فيم وتبدل مفاهيم وتراجع طموحات واخترت مادة واحدة لتدريسها مبدائي المحاسبة»، وكان علي أن أعلم أربع شعب ويج كل شعبة ما لا يقل عن ٤٠ طالبًا، وهنا أدركت حجم المسؤولية في إعادة صياغة شاملة. كان من نتائجها قيام بقية الزملاء السعوديين الذين عادوا قبلي من البخات وهم سنة آنذاك بتدريس مادة المبادئ والبدء في حملة تاليف أو نرجمة.

وازددت شغفًا وحماسًا ولكن التكليفات الإدارية والأعباء العائلية والمسؤوليات الاجتماعية حالت بين الشغف وتحقيق ثمار إيجابية بالتأليف والبحث والتجرد للعلم والتعليم.

وبدأت الاتصالات تتوالى من القطاع الخاص للالتحاق به وأنا أقاوم في شغف بما أنا فيه حتى كان يوم الخروج من الجامعة في إعارة طالت حتى تحولت إلى تقاعد مبكر.

وهنا فشلت في أن أحقق حلمًا جميلًا في أن أكون



أكاديميًا مبدعًا.

يشدني الكون إلى أسراره وذخائره فأقرأ فيه وعنه، وأنجذب إليه وأحرص على الاستزادة حوله يخ كتاب ومجلة ونظر وتأمل، وقد أشتري التلسكوب أو برنامج الحاسب فلا يشبعني ذلك حتى قررت أن أنبي صومعة تأمل صغيرة وبحثت في الهد بالطائف وفي الباحة عن مكان مناسب لبيت صغير وصومعة صغنة.

وعندي أخر تلسكوب اقتنيته ولا يزال في كراتينه الثلاثة منتظرًا اليوم الموعود، وتمر السنوات والشهور والأيام وأنا في نقطة صغيرة في هذا الكون أبحث عن بداية أو نهاية في وقتي المزدحم وفضائي المضطرب. وأشل كل يوم في ممارسة هواية محببة إلى نفسى قريعة من خاطري.

« لم أزل أنذكر اللحظة التي أنفى فيها بي أخي
إلى البئر التي تقيض بمائها في بداية مشروع تعلم
السباحة، ولكنها عادت بمردود سلبي، إذ جملتني
أخاف من السباحة وباءت كل محاولاتي بعدها
النقل، ثم حين تتاح لي الفرصة بغياب الأهل عن
المتزل أشتري أدوات التعلم وأحاول وحدي فأفشل...
لكن لا أغذق.
لكن لا أغذق.

 « للم المتركي أدوات التعلم وأحاول وحدي فأفشل...

 لكن لا أغذق.

 « للم المتركي أدوات التعلم وأحاول وحدي فأفشل...

 لكن لا أغذق.

 « للم المتركي أدوات التعلم وأحاول وحدي فأفشل...

 لكن لا أغذق.

 « للم المتركي أدوات التعلم وأحاول وحدي فأفشل...

 لكن لا أغذق.

 « للم المتركي أدوات التعلم وأحاول وحدي فأفشل...

 المتركي أدوات التعلم وأحاول وحدي فأفشل...

 المتركية للأسلام المتركية المترك

هذا دفعني إلى أن أكون من الدعاة إلى تعليم السباحة والإصرار على ذلك فلم يبق من أبنائي أحد إلا ويتقنها بل ويعشقها.. ونجحت أخيرًا في أن أغطي على فشلى الذريع في تعلم السباحة.

فشلت في تعلم السباحة ولا أزال أتوق إلى التغلب علمه ذات يوم.

இ أما وقد تجاوزت الستمنة كلمة التي منعني
إياها رئيس التحرير ووصلت إلى ١٠٤٨ كلمة هانتي
أود أن أختم بنشاين آخرين أحدهما الوقوف عند
١٠٠ كلمة، والثانية إقتاع الإخوة في تحرير «المعوقة»
بأن أظل بيدًا عن دائرة الفشل، ولكني أعترف أن
مادة «فشل» غير موجودة في معاجمنا المعتمدة،
بمناها المتداول أو القائم في الأذهان اليوم، ولكنها
تعني دجين وضعف». وقشل الرجل أي «تزوج» وسي
أراد أن ينتشل طيلحق بهذه الزاوية في «المروقة»
إلى المروقة المناسخة المن

حقيبة النجاة

سعيد الدو سراي – الرياض

- عصاد طفل من جنسية عربية، كنا جيرانا في المعر نقريباً الديه دراجة هوائية (سيكل ۲۰). طلبت منه دورة بالسيكل فوافق مباشرة. سألته أن يبيعني إياه، قال لي: إنه يرغب في بيعه بـ ۲۰ ريال، فكرت في طريقة لتوفير المال. وجدتها! مصروف النسحة لي ولاخي مسفر».

وماذا نأكل في الفسحة؟

بسيطة قررنا أنا وأخيي أن نعمل في المقصف لأنه كان مسموحًا للطلاب العاملين في المقصف تتاول الفسحة مجانًا، كانت عبارة عن خيزة وجبنة مثلة نقوم بدهنها على الخيزة (ذلك قبل اختراع الساندوتش، على ما أطن) بالإضافة إلى مشروب

المهم.. وفرنا المبلغ خلال عشرة أسابيع. ذهبنا لنطلب منه يد السيكل قال: بابا يقول: لا تبع «السكا ١٤٠

أردنا أن نضربه من شدة الصدمة. ولكن فر بحلده!

- عبدالله زميل وصديق عزيز، عرفته في الصف الأول الابتدائي، من أسرة ثرية، لم يكمل تعليمه الجامعي، ولكنه أصبح رجل أعمال ناجعًا. كان حريصًا على مقتنيات المدرسة الستأجرة، ويخبر الإدارة بالخربين، والسبب وأضح، وهو أن المدرسة - كل ساطة - ملك والده الثري.

ناداني دات يوم ﴿ الفسحة وقبال: تعال معي لأقول لك سرًا، وقفنا أمام أحد الفصول، ثم همس لي بصوت خفيض: أمي تقول إنني ولدت ﴿ هذا الفصل!

ومنذ ذلك الحين عرفت ما معنى: المدرسة هي بيتك الثاني!

- كان والدي - رحمه الله - يعمل حارسًا للوحدة الصحية المدرسية التابعة تندوبية تعليم البنات. ووالدتي - رحمها الله - تعمل مستخدمة في الوحدة نفسها مما أتاح لي الدخول إلى الوحدة طوال الفترة الصباحية، حيث كما في تلك الفترة ندرس بعد العصر لعدم توفر مقر للمدرسة.

لن أكتمكم سرًا، فقد كنت أشعر بسعادة بالغة عند مشاهدة الفتيات وهن يبكين، ويصرخن بعد أخذ التطعيمات الوقائية.

كنت وفتها في الصف الأول الابتدائي وأجيد القراءة والكتابة، وكنت أتسلل إلى سطح الوحدة حيث يوجد مستودع لكتب البنات الدراسية، رجوت والدتي أن تطلب من الدكتورة أن تسمح لي بأخذ بعض الكتب فوافقت على الفور، فكنت أحقق مبدأ «الدمج» حيث أقرأ في كتب البنات في الصباح، وأدرس كتب الأولاد في الساء.

- حتى هذه اللحظة لا أدري لماذا كنا نسمي باص المدرسة «ملاحية» (بتشديد الملام والياء)؟ ولكن الذي أعرفه أن هذه الملاحية مزاجية تأتي في الوقت الذي تريد، وتتعطل في الوقت الذي تريد!

كنا في المدرسة الوحيدة للأولاد التي لديها باص لأنفا مدرسة لتحفيظ القرآن، مما كان يعرضنا لسخرية طلاب المدارس الأخرى حيث يصفوننا (من شدة الغيرة) بأثنا كالبنات.

كنت أنا وشقيقي «مسفر» نسير مسافة نصف



كيلو متر لنصل إلى الطريق المهد الذي يمر عليه الباص، حيث نلتقي مع طلاب آخرين في نفس الموقع. كنا نشعل النارية الشتاء من سعف النخيل وأعواد الأثل، حتى نسمع هدير الباص مقبلاً فنقوم بإطفائها، وأحيانًا كثيرة نتركها. وفي الصيف كنا نشرب من أنبوب مياه مكسور تتجمع المياه فوقه صافية نقية، وكنا نظنها عينًا من باطن الأرض، ولذلك سميناها زمزم!!

حتى هذه اللحظة.. لا أدري لماذا كنت أبكي عندما يفوتنا الباص، بينما شقيقي الأصغر يكاد يطير من شدة الفرح؟!

- الطريق من المدرسة إلى البيت يمر بعدد من المزارع، والمزارع كما تعلمون هي المكان المفضل لنوم القيلولة بالنسبة للكلاب.

وكنت أضطر اضطرارًا إلى عبور ذلك الطريق عند تعطل الباص، والكلاب الضالة لا تحب من يعكر عليها صفو هذه القيلولة، وحتى لا يعود تطارده، بدأت المطاردة فأمسكت بحقيبتي في يدي، وعضضت على شماغي بنواجذي، ولكن الكلاب اقتربت أكثر.. فوجدت أن التخفيف من الحمولة أمر ضروري، فكان أن رميت بالحقيبة الجلدية بما فيها، فتوقفت الكلاب عندها، وكأنها تحاول فتحها لقراءة الكتب التي بداخلها!! ومضيت بأقصى سرعة أقفز الأسلاك الشائكة التي بين المزارع حتى وصلت إلى المنزل.

ذهبت وإخوتى لأخذ الحقيبة بعد أن هدأت العاصفة.

وفي الهيجاء ما جربت نفسى ولكن في الهزيمة كالغزال!! ا

الحياة جملة من الأحداث والمواقف..

ومع كل حدث هناك وجهة نظر..

وملامح الشخصية تحددها وجهات النظر..

و«المعرفة» تربد من هذا الباب أن تقول: إن اختلاف وجهات النظر طبيعة إنسانية بنبغي ألا تفسد للود قضية كما نردد دوماً.

وإذا كان تضاد وجهات النظر نقمة، فإن تنوعها نعمة يجب أن نحست تناولها.

ضيفنا العزيز:حمزة بن أحمد بيت المال

أستاذ الإعلام بحامعة الملك سعود

يقدم لنا شيئًا من وجهة نظره فيما يلي:

حمزة بيت المال:

السعودية مادة دسمة

للحميم سياسيًا وحنسيًا..

- الفضائيات العربية الجادة... هل هي على الحادة؟

لا توجد فناة عربية جادة بالمعنى الإعلامي الصحيح، وكل القنوات العربية التلفزيونية الفضائية مسيسة وتحقق أهداف من يملكها بلباس الرأى والرأى الآخر.

- القضايا السعودية مادة أساسية في القنوات القضائية العربية؟

السيباسية والحنس هما عنصيرا الاثبارة

الأساسى في غالبية القنوات التلفزيونية الفضائية العربية...

وقد درجت القنوات الفضائية على أن كل فناة تنتقد نظام الحكم وسياسة الدول العربية الأخرى، أما نقد نظام الحكم أو السياسة لدولة القناة فهو أمر غير وارد اطلاقًا...

كل واحد يرى عيوب الآخرين وينسى عيوبه... والسعودية مادة دسمة للجميع سياسيًا وجنسيًا. والسبب في ذلك يعود لعدم وجود جهة تنظم عمل



- لا توجد قناة عربية جادة!
- الباحثون والمفكرون يستغلون الصحافة للوصول إلى مناصب رفيعة وشهرة اجتماعية .
 - 📲 نظرية المؤامرة يشيعها من لا يرغب في تقدمنا .

القنوات العربية الفضائية.

لقد استفلت هذه القنوات ميزة التوزيع عن طريق الأقمار الصناعية التي ساعدتها على تجاوز الحدود والوصول إلى جماهير عني دول أخرى دون أن يكون لها أي التزامات فانونية أو أخلاقية حيال الجمهور الذي يثلقى هذه القنوات.

لذلك اقترح إنشاء مجلس على مستوى الدول العربية لهذه القنوات من أجل تنظيم هذه العملية. فالمنطقة عند من أجل المنطقة المسترحًا لمن يملك المال ولديه رسالة ليس بالضرورة أن تتفق ورغيات أو احتياجات الجمهور الملقى.

- شدراء مساحات إعلانية مدفوعة الثمن لتحسين الصورة... تضر أكثر مما تنفع!

من حيث المبدأ الإعلان يبيع السلع والدول على حد سواء.

لكن يجب أن تكون الإعلانات المخصصة لبيع الدول تقع ضمن خطة واضحة المالم ومدروسة توضح أن استخدام الإعلان لهذا الفرض سيحققه. أما إذا كان الأمر لاستخدام الإعلان من أجل الإعلان نفسه فقط فإن هذا غير صحيح وسيضر أكثر مما ينفع.

- الأكاديميسون خلقوا للتنظير وليسس للممارسة!

خطأ شائع وشماعة يعلق عليها الممارسون فشلهم حتى لا يتغير الوضع عليهم.

- الباحث والمفكر يقع في الفخ حين تستدرجه الصحافة للكتابة!

ليس واضحًا من الذي وقع في الفخ... فبعض الباحثين والمفكرين يستغلون الصحافة للوصول إلى مناصب رفيعة وشهرة اجتماعية على حساب

- وردة الفعل، سمة لازمة للإعلام والسياسة العربيين؟

جل الممارسات الإعلامية والسياسية في العالم العربي مبنية على ردة الفعل ولا يوجد تخطيط استراتيجي.

- ، قناة فضائية إسرائيلية بلغة عربية ، من سيصدقها؟
 - من مل تضليل الإعلام العربي.
- ،قناة فضائية عربية للعالم الغربي، من سيشاهدها؟

إذا كانت باللغة الإنجليزية وأحسن اختيار المشرفين عليها، وتم توفير ميزانية مناسبة لها ستكون مشاهدة...

لأن هناك الكثير ممن يتعاطف معنا لكن لايسمع صوقنا، خصوصاً معن لهم تجارب مباشرة مع العالم العربي سواء بالععل في إحدى الدول العربية، أو زار دولة عربية للسياحة أو غير ذلك.

- «هامش الحريات، في العالم العربي هل يتوسع أم يضيق أم لا يوجد هامش حرية أصلاً؟

هامش الحرية الآن ضيق جدًا لكن الطوفان قادم ولن يقف في وجهه أحد، خصوصًا مع تقنيات الاتصال الحديثة.

- الإعلاميون العرب من يحميهم؟

تحميهم الممارسات الإعلامية المعترفة والموضوعية بعيدًا عن الأهبواء والأغراض الشخصية.

- الإعملام العربي هل هو شيء مختلف عن السياسة العربية؟

الإعلام يريد أن ينطلق ويقود التغيير لكن السياسة تحجمه.

- تطوير مطبوعة محلية يتطلب...؟

دراسة جدوى وتخطيطًا جيدًا لتحديد طبيعة المطبوعة والجمهور المستهدف... أو فلوسًا زائدة عند بعض شعراء الشعر الشعبي.

💵 هامث الحرية ضيف . . لكن الطوفان قادم!

🌉 ممارستنا الإعلامية ردة فعك فقط!

إلى لأنهم فاشلون يتهمون الأكاديميين بالتنظير!

حمدة بن أحمد ست المال

المهم أن يقرأ الواحد حتى ولو اعلانات الشوارع.

- لا يمكن للصحفي السعودي أن يقول «لا» لرئيس تحرير مطبوعته فالباب يسم جملاً،؟

الله يست . - مقالات الرأى في صحافتنا المحلية تفصح أن

هذا بحد ذاته رأي.

- الدور الذي تحسن الصحافة القيام به هو الإعلان

و لو... الإعلان خدمة إعلامية يا باشا... واسأل المدير العام.

- الصحافة المحلية مرأة ، مكسورة، للواقع المحلى، ومرآة ،صافية، للواقع الخارجي!

لا يوجد من يحاسب على الواقع الخارجي. - بعد ١١ سبتمبر، أمريكا تخض العالم.. متى

سيتشكل ، الزبد، ؟

إذا تحقق ما تسعى إليه...

وانظر إلى أفغانستان والعراق. - لماذا لا بعرف العرب كيف يتحدثون مع

لأن كل واحد بقرأ في صفحة مختلفة ومن كتاب مختلف...

بمعنى أنه لا توجد استراتيجية موحدة أو

خطاب واحد...

- سنوات طويلة يتطلب الأمر لإصدار الأنظمة الصحفية وسنوات لتوضيح لوائحها التفصيلية... وعندها يكون الزمن قد تجاوزها!

ماهي المشكلة؟! نبدأ من حديد، والزمن في العالم العربي مبنى على مفهوم «وسع صدرك».

- طلاب أقسام الإعلام هل بتعلمون المهارات الإعلامية أم شيئًا بشبهها؟

طلاب الاعلام يتعلمون الأسس العلمية للممارسات الإعلامية، لكن ليس بالضرورة أن

يكون كل خريجي الإعلام مذيعين أو كتاب أعمدة يومية.

العمل في الصناعة الإعلامية واسع، وهناك أكثر من ٦٠ مجال عمل في التلفزيون فقط.

- ما الذي يجعل خريجي أقسام الإعلام ، يتأقلمون، مع الصحافة المحلية؟

الأصحاب والشلة.

- إلى أي حد أسهم أستاذ الإعلام في تطوير الإعلام السعودي؟

للأسف بشكل محدود لعدم إعطاء الفرصة. جمعية الإعلام والاتصال السعودية و«هيئة

> الصحفيين السعودية هل أنت متفائل؟ مشوار الألف ميل بيدأ بخطوة.

- الصحف السعودية تقرأ من الوسط (حيث صفحات الرياضة)! نعم وبعدها الصفحات الأخرى...

حمزة بن أحمد بيت المال

🌉 مطلوب مجلس أعلى عربي لتنظيم القنوات العربية الفضائية!

المسميات والمصطلحات تستخدم لوصم الأخر . .

كل واحد يرغب كسب البود على حساب الآخ .

- ، سذاجة وسطحية ، الرأى العام الأمريكي ركذية كبرى.

الرأى العام واع ويعرف ما يريد لكنه يتأثر بوسائل الأعلام.

 - رضا ، توماس فریدمان، انتصار إعلامی! إذا كان هذا رضا إعلامي فكيف سيكون رضا

الساسة؟! - هل ننجح بالإعلام الذكي أم بالسياسة

الأعلام واحهة السياسة، ولا يمكن أن سبع الإعلام سياسات فأشلة.

 وثيقة على أي أساس نتعايش، حركت ماء التحبرة!

زوبعة في فنجان.

- على استحياء تحدثت بعض الصحف الحلية عن الوثيقة!

يبدو أنها لا تعبر عن رأى أغلبية، والا لكان الإعلام توسع في الحديث عنها.

- الوصياية على الإنترنية واستبداد، أم ، حماية ، ؟

حجة الرقيب أنها حماية... حماية من؟ من ماذا؟ ولصالح من؟!

- يمكن استشفاف البرأي العام -الأن- من خلال الإنترنت؟

احذر من ذلك لأن من يستخدم الإنترنت هم

فئة محدودة، وليس كل من يستخدم الانترنت يستطيع التعبير عن رأيه...

لأن الدخول على منتديات الحوار مقصور على فئة معينة...

وهي فئة تحرص على فرض رأيها وإيهام الرأى العام بأن هذا هو رأى الاغلبية.

- مواجهات الإنترنت ،المنتديات، تدل على.. الوجه الآخر للإعلام المراقب...

حيث إن المواجهات في الموضوعات التي تهم المجتمع يجب أن تتم في العلن وبأسماء معروفة في الإعلام العام (الصحف).

- الانترنت بسحب البساط من تحت عكان الصحافة؟

لم يحن هذا الوقت بعد...

هناك فئة محدودة الآن تلجأ للصحف الإلكترونية للحصول على المعلومات...

لكن صاحبة الحلالة لا تزال هي وسيلة الغالسة.

- هل ، عنكبوت، الإنترنت من النوع السام أم هو مثل ، أم عشيش، بمكن التعايش معها؟ سامة وتقتل لن لا يحسن التعامل معها.

- الانفتاح على الأخر يلزمه نوافذ ترفضها الجمارك ،القومية،؟

مسكين رجل الجمارك، واسأل المسؤول عنه.

- «نظرية المؤامرة» أفيون الشعوب. حجة الضعيف نظرية المؤامرة.

- أصبح «رد الفعل» سمة لمجتمعاتنا وإعلامنا.

ليس في الإعلام فقط وإنما أيضًا في المجالات

- أول خطأ نقع فيه أفرادًا كنا أو جماعات أن نقدم أنفسنا كأوصياء على المجتمع.

كل واحد منا يعتقد أنه يملك الحقيقة «أبو العريف»... والسؤال إلى متى سيظل هذا الحال؟! - عندما يعوق فكر «ما، حركة تطور «ما»

فالأفضل ماء؟

الأخرى. - أول خطأ نقع فيه أفرادًا كنا أو حماعات أو

المتغربون... لم اشغلتنا السميات؟ اسأل عن من هو الستفيد بإشغالنا في المصطلح... السميات تستخدم لوصم الأخر وتأطيرت حتى ينشغل بالدفاع عن نفسه وينسى الهدف الأساسي. - أمر علا قدية لألها تعشى كل النقائض!

التطور والتغيير سنة كونية، ولن يقف شيء

- خوفنا من الأخر لأن يعرض بضاعته

- التحديثيون... التراثيون...

أمام الإرادة القوية.

جيدًا فيسلبنا مقوماتنا؟

الأصيل لن تغريه القشور.

استطاعت استيعاب النقائض ووظفتها بشكل إيجابي... ونحن تستقلها من أجل محاربة بعضنا، وإحباط أي محاولة للتثمية الحقيقة.

- الجامعات الأجنبية في الوطن العربي... استعمار بثوب حديد!

نظرية مؤامرة يشيعها من لا يرغب في تقدمنا... ويستمتع ببقائنا في جلباب الماضي حتى يحافظ على مكاسبه ولا يخسرها.

- أيهما أسهل أن نرسل أبناءنا إلى جامعات أمريكية أم نأتي بالجامعة الأمريكية لهم؟ كأنك تقول لطالب الجامعة خذ هذا

الكتاب وتعلمه في بيتك... المادة العلمية ليست الهدف بحد ذاته وإنما ثقافة ومحيط التعلم هو المهم.

حملة الدكتوراة من «بسره» شايفين أنفسهم على حملتها من «جوه»!

ليس بالضرورة... حاملو شهادة الدكتوراه نوعان: نوع تفخر الشهادة به، ونوع يفخر بالشهادة... هذا شيء، والشيء الآخر لا تتس موضوع اللغة الإنجليزية فأكثر من ٨٨٪ من الإنتاج العلمي الآن هو باللغة الإنجليزية.



أحياناً المشاعر الكبيرة لا تحتاج إلا إلى عبارات صغيرة، كما أن بعض الأفكار الكثيرة تحتاج إلى كلمات قليلة التعيير عنها.

هذه هي لغة السر في سر اللغة!

«رُرْمَة» ..لا يقصد بها دوماً كثرة الكلام، بل قد تعني الكلام الذي يُلقى على عواهنم.. بكل بساصلة. هكذا «رُرْزة» هنا، كلام يلقى على عواهنم.. فخذوه أنتم أيضًا على عواهنم.. بكل رحابة صدر.



عبدالغني رجب – القاهرة

- السعادة لا يمكن أن تحصل عليها إلا إذا أعطبتها للآخرين!!
 - لا تكره الناس فأنت أيضًا من الناس.
- أجمل هدية تقدمها لصديقك أن تعلمه كيف يضحك من متاعبه.
- المعرفة والصداقة والجمال كنوز تسعدك في شيخوختك.
 - الابتسامة الجميلة هي اللغة العالمية.
- إنك لا تستطيع احتضان العالم كله بجسدك لكنك تستطيع احتضانه بروحك ال
- أعرب عن مشاعرك ولكن بعد أن تضع عليها
- علامات الإعراب. - الحميع بمحثون عن الحقيقة حتى إذا ما وجدوها
- مجمع بينمون عن مصيد معى مد وجورت فروا هاريين!!
- لا يكفي أن تنطق بالحق، يجب أن تنطقه أمام
 ن نفهمه.
 - قل كلمة الحق وبعد ذلك أسلم سافيك للريح.
 - إن شجاعة الاعتراف بالخطأ ليس معناها أنك غير مطالب بتصحيحه.
 - ر مطالب بتصعیعه. - اذا حاولت أن تفهم كل شيء فلن تفهم شيئًا!!

- الناس على نوعين: نوع يشق طريقه في الحياة ويعمل، ونوع يقبع في مكانه ويسأل.
- لن تعرف سر الحياة بتشريح الكائن الحي،
- فبالتشريح لن تجد سوى لحم ودم وعظم وأكارع!! - نحن ندرس الانسان بالتجزئة، لكن في تكامله
- يكمن سره.
- انظر للإنسان كما هو، ولا تنظر إليه كما تحب أنت أن يكون.
 - كل شيء قابل للتفاوض إلا الصدق.
- البعض يثبت ذاته عن طريق نفي ذوات
- الأخرين!! - لماذا تبحث لنفسك عن جاذبية والجاذبية من
- لاذا تبحث لنفسك عن جاذبية والجاذبية من صفات الأرض؟!
 - الغرور هو مرض صغار النفوس.
- الذي يريد أن يقام له تمثال يريد أن يصبح صنمًا من الأصنام.
 - الذي يحب نفسه فقط لن يجد منافسًا.
 - إنكار الذات معناه إثباتها وتقويتها.
- قد تكون المونة الصادقة ركلة قوية من الخلف
 - بم شيئًا ١١ تدفعك للأمام.



 خ الدنيا الجحيم هو الآخرون، والنميم هو الآخرورن، وهذا يتوقف على الآخرين (أيضًا)!!

- شيء ما في الحياة يجعلها غير قابلة للفرح!!

- عندما تعيش مع روحك فلا أهمية للمكان الذي يحتله جسمك.

- أحيانًا تكون برودة الجو أو حرارته بسبب من تجالس!!

- لم أجد رفيقًا يستحق الصحبة كالوحدة الطيبة. - الحوار مع إنسان ذكي الفؤاد هو أكبر متع

 دومًا احتفظ بمسافة بينك وبين الآخرين حتى لا تنتقل إليك الأمراض المدية الفتاكة.

- أجعل الستار بينك وبين الناس حريريًا.

يجب عليك أن تهب نفسك للآخرين لكن ينبغي
 لك ألا تفقد نفسك.

- انس ما لك عند الآخرين ولا تنس ما لهم عندك.

الذي يسرف في قطع الوعود يسرف أيضًا في النسيان!!

- مع الأصدقاء جرب العطاء تنس لذة الأخذ. - الإنسان مخلوق قابل للكسر لكنه يستطيع أن يحير كسره بالصير والإنمان.

- إذا عجزت عن الصفح فافتح طريقًا للنسيان. - هناك طريقة واحدة لكي لا تريق ماء وجهك هي

سنات طريقة واحده ندي لا تريق ماء وجهد هي أن تحتفظ بالنصف الأسفل منه مغلقًا.

 برى صديقي أن العالم ينقسم إلى ذئاب وحملان، وهو يرفض أن يكون ذئبًا شرسًا قاسي القلب بلتهم الحملان، ويأبي أن يكون حملًا تلتهمه الذئاب. ولذلك قرر أن يصبح فيلًا!!

 كان أحدهم مدينًا ئي بالكثير مما يجعله على أهبة الاستعداد لانتهاز أي فرصة للغدر بي!!

- ما أكثر الأعداء حين يكون الإنسان ناجحًا، وما

أكثر الشامتين حين يكون الإنسان فاشلًا!! - لو أننى غربلت أحبابي معًا

لم يبق لي منهم سوى الغربال

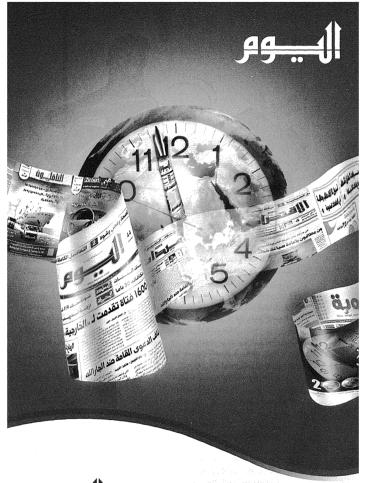
 عندما وجدت جميع الناس يتأمرون ضدي انضممت اليهم !!

لا تظهر قروحك وجروحك للآخرين حتى لا يضربوا عليها بشدة.

 الطبيب النفسي صديق لمريضه... لكنه صديق يأخذ ثمن صداقته في صورة «فواتير» بأهظة! ولذلك يسمى البعض العلاج النفسى «صداقة للبيع».

يسمى البعض العلاج النفسي «صداقة للبيع». - أحيانًا يكون أعظم ما تفعله لإنسان أن تدعه

وشأنه.





من سوسيولوجيا الثقافة (٤)



زياد الدريس ziadd 101@almarefah.com

الإنسان بين خيارين . .

كائث قروي أو قرية كونية

قبل خمسين سنة كان أباؤنا يرون الكون كبيرًا فسيحًا لا يمكن الوصول إلى أطرافه إلا برحلة تمتد إلى شهور أو سنوات. مقابل ذلك الكون الكبير كانت الأحلام والأماني والطموحات لذلك الجيل صغيرة وبسيطة. كان يريد أن يقتطع من ذلك الكون الكبير مساحة صغيرة تكفي لمسكنه من غرفتين أو ثلاثة، هذا على صعيد المكان، أما على صعيد الزمان فإن الإنسان آنذاك يريد من ذلك الوقت الفسيح (حتمًا لم يكن اليوم ٢٤ ساعة فقط ١) سويعات قليلة ينجز فيها «مشروعه» الزراعي في حقله الصغير أو الصناعي في دكانه المحدود.

أمانينا وطموحاتنا تكبر وتتمدد بينما الكون يصغر وينكمش، الأراضي السكنية تتزاحم بينما نريد بيونًا واسعة فسيحة، الوقت يضيق ويمرق (حتمًا لم يعد اليوم ٢٤ ساعة!) وجداول أعمالنا تتمدد ومواعيدنا واجتماعاتنا تتكاثر. الذي حدث هو أنه لم يتحول العالم الفسيح الضخم إلى قرية كونية صغيرة فقط، بل أيضًا تحول الإنسان من كائن

قروى صغير إلى إنسان عالمي ضخم!

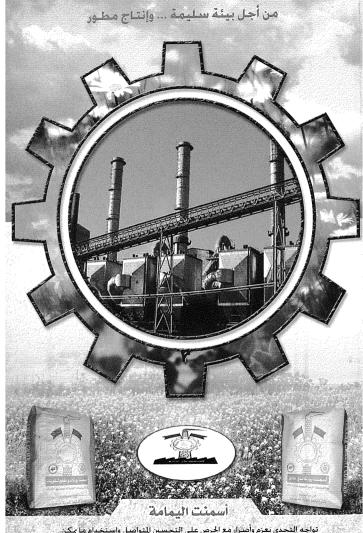
أي أن العالم تضاءل من تضخم وأن الإنسان تضخم من تضاؤل. وهو ما جعله يشعر بأنه في زحام دائم.. زحام جسدي، وزحام نفسي، يفضي هذا أحيانًا إلى ازدياد الرغبة الإنسانية في القتل، القتل الدولي والقتل الفردي، ربما رغبة في تخفيف الزحام!

ما الذي حوَّل الكون إلى هذا الضيق والتصاغر؟ لا ريب أن وسائل النقل المتطورة كان لها دور كبير في تقليص الجهات الأربع، لكن المؤكد أن وسائل الإعلام بوصفها أسرع وسيلة نقل هي المؤثر الأكبر في تصغير العالم وتكبير الإنسان، حتى أصيب بالشيخوخة المبكرة بحيث أصبح الإنسان الآن يصل مرحلة الشباب وقد اطلع ورأى عددًا حافلًا من الخبرات والمعلومات والحروب والملاهي والجنسيات والمناخات ما لم يطلع عليه شيخ كبير بعمره الممتد في ذلك

هل كان يمكن لإنسان ما قبل نصف قرن أن يعرف عن إنفلونزا الطيور التي تفشت في الصين قبل أن تصل إليه، وأن يعرف عن صواريخ سكود قبل أن تسقط على رأسه، وأن يعرف عن ثورة الجياع في فرنسا قبل أن يشبع هو؟! إذا كانت وسائل الإعلام هي التي أصابت الإنسان بالشيخوخة المبكرة، فهل وسائل الإعلام نعمة أم نقمة، هل نفعت الإنسان أم ضرته.

قد تكون نفعت وقد تكون ضرت، لكن المؤكد أن الإنسان لم يعد قادرًا على العيش بدون وسائل إعلام، إلا إذا رضي أن يعود للتحول من إنسان عالمي ضخم إلى إنسان ضنيل في بقعة فسيحة يبحث عنها هو بنفسه في الكون الضيق! أي أن الإنسان الآن بين خيارين: أن يعيش في قرية كونية، أو يعيش كائنًا قرويًا! 🌉





تواجه التحدي بعزم وأصرار مع الحرص على التحسين المتواصل واستخدام ما يكن

معاله المساولة المساولة

قاموس أطلس الموسوعي أكثر القواميس إنجليزي - عربي شمولاً

- قاموس إنجليزي عربي عربي إنجليزي إنجليزي إنجليزي - (لونغ مان)
 - التدريب على النطق بواسطة
 - تسجيل صوتك على الجهاز وسماعه
- اللغة (المفردات المترادفات المتضادات)
- قواعد اللغة الإنجليزية (مرشد شامل)
- قواعد اللغة العربية (تطبيق قواعد النحو) تعلم اللغة الانجائزية (الجروف الأبجدية
 - والمفردات الإنجليزية الأساسية) الموسوعة (موسوعة شاملة بالإضافة
 - الى تطبيق اختبارات معلوماتك العامة)
 - منظم مواصد حاسبة علمية شاملة



منطق للكمبيوتر والاتصالات المصدودة 🍊



مجمع فواد سنتر 8953208 - الدمام: مركز الدانة 8346585 - الواحــة 8269145 - الرياض 4767777 - الفرض 4781716 - جدة 6394422 - الفرض 6394422 - المارض 4781716 - المارض 6394422 - المارض 639442 - المارض 639442

ومكتبة باحمدون 3902118 6671734 مؤسسة بافرط للتجارة عالم الإلكترونيات 4626000 الخرج - حاسوب 8943311 مكتبة جرير (العليا) مكتبة جرير مؤسسة القحطاني 3903773 4773140 بريدة - مكتبة العليقي 3238061 8091399 مكتبة جرير (اللز) مكتبة العبيكان مكتبة تهامة 8411395 مكتبة العبيكان 5741066 محلات الباروم 4654424 الرس- مركز القرطاسية 3337517 مكتبة المتنبى مكتبة العبيكان مكتبات مرزا 4196677 حائل - الأدوات المدرسية 5225550 الكتبة الوطنية الجديدة 8640040 اكسترا مكتبة تهامة 4611717 عرعر - معرض الكروان 6626809 ين خصوصة للكمييوتر 2232176 4587110 الزلفي - الشبكة الفضية 4223028 مكتبة ابو معطى مكتبة الاحساء 5311501 مكتبة العبيكان 4020396 عنيزة - القرطاسية مكتبة المؤيد المنهل للالكترونيات 5864666 الكترو مكتبة العبيكان مكتبة دار الزمان مكتبة النفل 7221048 5928388 مكتبة الخريجي مكتبةالمنار مكتبة النجمة 4236411 شركة عالم الإلكترونيات 8255966 4646258 مكتبة مرزا 5825113 رمث مكتبة الضامر 4093333 مكتبة المأمون مؤسسة السلطان 3225000 موسسة بافرط للتجارة 8236442 مكتبة العبيكان حضرالباطن 7211118 هايبر بندة 2298255 مكتبة تهامة مركز الفيصلية 5224570 الخفجي الأسواق العالمية 7662800 معرض دبي المكتبة العربية 4082795 مكتبة المكتبة 7360400 متجر الشاطري مكتبةالمسيف 2202985 مكتبة جرير مكتبة العرفة (حائل) 5432469 شركة الصباح 6481157 مؤسسة السيوفي القطيف ومؤسسة العلقه